



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) UNIVERSITAS PATTIMURA



2

0



2

3



Jalan Ir. M. Putuhena, Kampus UNPATTI Poka – Ambon 97233
[www. Unpatti.ac.id](http://www.Unpatti.ac.id)

Pagu Alokasi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PATTIMURA

Jalan. Ir. M. Putuhena, Kampus Unpatti Poka - Ambon- Kode Pos 97233

Telepon/Faximili : (0911) 322626, 322627, 322628

Laman www.unpatti.ac.id

LEMBARAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. M.J. Saptanno, SH, M.Hum
Jabatan : Rektor
Alamat : Jl. Ir.M.Putuhena Kampus Unpatti Poka-Ambon
Telepon : (0911) 322626
Fax : (0911) 322626
Email : www.unpatti.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2023 dengan perincian

1	Rupiah Murni (RM)	Rp. 206.855.533.000,-
2	SBSN	-
3	PNBP/BLU	Rp. 155.977.500.000,-
Total		Rp. 362.833.033.000,-

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Menyetujui,
a.n Menteri Pendidikan, Kebudayaan,
Riset, dan Teknologi
Sekretaris Jenderal

Ambon, 11 Oktober 2022
Rektor,
Universitas Pattimura




Marthinus Johannes Saptanno
NIP 196007301988031001

Suharti
NIP 196911211992032002

Mengetahui,
Dewan Pengawas

1. Ketua


Moudy Hermawan
2. Anggota


Anindito Aditomo
3. Anggota


Dirk Soplanit



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	1
BAB I PENDAHULUAN	
1. Gambaran Umum	8
a. Landasan Hukum Keberadaan BLU	8
b. Layanan dan /atau Karakteristik BLU	10
2. Visi dan Misi BLU Unpatti	13
a. Visi dan Misi BLU	13
b. Gambaran Umum di Masa Menadatang.....	16
c. Upaya yang akan dilakukan BLU dalam mencapai Visi dan Misi	16
d. Budaya Kerja Organisasi yang diterapkan BLU	39
3. Susunan Pejabat Pengelola BLU Unpatti dan Dewan Pengawas BLU	41
BAB II. RENCANA KINERJA BLU	53
1. Gambaran Kondisi Universitas Pattimura.....	53
a. Faktor yang Mempengaruhi	53
b. Kondisi Internal BLU	84
c. Kondisi Eksternal BLU	190
2. Rencana Kinerja BLU	201
3. Rencana Kinerja Keuangan	214
4. Informasi Lain Yang Perlu disampaikan.....	442
a. Rencana Inovasi.....	442
b. Rencana Program Efisiensi.....	442
c. Rencana <i>Saving</i> Pendanaan	443
d. Rencana KSO/KSM pada BLU	423
e. Rencana Penetapan / Perubahan tarif.....	422
f. Rencana Penetapan / Perubahan Remunerasi.....	422
g. Rencana Pengelolaan SDM	422
h. Rencana Keja untuk Mencapai Target.....	422

i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian Target	422
BAB III PENUTUP	424
1. Analisis	424
2. Simpulan	425

RINGKASAN EKSEKUTIF

Universitas Pattimura (Unpatti) adalah satu Perguruan Tinggi Negeri di Provinsi Maluku, yang mendapatkan pengesahan sebagai Badan Layanan Umum dan menerapkan pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Landasasan sistem Pengelolaan Badan Layanan Umum Universitas Pattimura adalah Surat Keputusan Menteri Keuangan No.291/KMK.05/2018 tanggal 29 Maret 2018 tentang penetapan Universitas Pattimura pada Kementerian Ristek, Teknologi dan Pendidikan Tinggi sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) merupakan implementasi dari Rencana Strategis Bisnis Universitas Pattimura dalam rangka menerapkan pola pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Sesuai dengan Rencana Strategis Bisnis Universitas Pattimura, aspek strategis yang menjadi perhatian dalam pengembangan Universitas Pattimura adalah : (1). Mewujudkan proses pembelajaran berbasis kompetensi dengan model pembelajaran berpusat pada mahasiswa (SCL) dan bermutu serta berdaya saing internasional, (2). Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian dosen kepada masyarakat serta meningkatkan jumlah publikasi dosen yang berkualitas, (3). Tersedianya biaya modal dan usaha mandiri pelayanan prima yang optimal, (4). Terwujudnya sistem manajemen pendidikan tinggi berkualitas, demokratis, kredibel, bertanggung jawab, transparan dan akuntabel serta terwujudnya organisasi yang berkapasitas dan kepentingan lembaga yang sejalan dengan prinsip-prinsip tata kelola yang efektif dan efisien, (5). Terjalannya kerjasama diberbagai bidang dengan berbagai lembaga dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kualitas universitas dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi, (6). Mengembangkan lembaga penjaminan mutu yang aktif dan dinamis.

Untuk Tahun 2021 Nilai Evaluasi Kinerja Universitas Pattimura sebesar 86,39 dan realisasi anggaran sebesar 97,9 %. Berdasarkan hasil evaluasi dari apa yang diperjanjikan melalui Perjanjian Kinerja (PK) Rektor dan Kemdikbudristek terhadap Sasaran Strategis maupun indikator kinerja yakni tahun 2021 adalah sebagai berikut :

1. Indikator 1. Rasio Pendapatan BLU terhadap biaya operasional

Rasio Pobo 34,7 beradasarka jumlah pendapatan sampai dengan desember 2021 sebesar RP. 161.658.322.657 terhadap biaya operasional sebesar rp. 466.232.737,-

2. Indikator 2. Realisasi Pendapatan BLU tahun 2021

Realisasi pendpatan BLU sampai dengan Desember 2021 sebesar Rp. 161.658322.657 yang terdiri dari pendidikan (UKT, KKN, Wisuda, Maba Seleksi Mandiri) dan Unit Bisnis

3. Indikator 3. Realisasi Pendapaataan dari optimalisasi asset

Pendapatan asset sebesar Rp. 3.148.923.190 dari beberapa unit usaha anantara lain : sewa tempat (ATM, pasar buah, indomaret, pujasera dan cottage, hodroponik, kocika, jasa perbankan, sewa lahan)

4. Indikator 4. Presentasi Penyelesaian Modernisasi pengelolaan BLU

Modernisasi pengelolaan BLU dengan layanan yang memberikan dampak efisiensi dan peningkatan kualitas BLU dengan menggunakan beberapa aplikasi yakni SIMKeu, Aplikasi BIOS, SiAkad, SiAnggar dan SIMKeu, juga ada penambahan sistem iThneticate/ trunitin similaritas

5. Indikator 5. Presentasi lulusan S1 yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup

Lulusan Universitas Pattimura yang berkerja berdasarkan hasil tracer studi (cdc.unpatti.ac.id) sebanyak 1066 yang terdiri dari wiraswasta sebanyak 102 orang, instansi pemerintah/ BUMN sebanyak 58 orang, karyawan swasta sebanyak 57 orang, dan lainnya sebanyak 849 orang , dari jumlah lulusan 3613 (periode desember sebanyak 1177, periode april sebanyak 1547 dan September sebanyak 889)

6. Indikator 6. Presenatsi lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional

Mahasiswa yang mengikuti merdeka belajar adalah mahasiswa magang dan studi indenpenden bersertifikat dari kementerian sebanyak 21 mahasiswa, magang LIPI sebanyak 6 mahasiswa, magang BUMN sebanyak 1 mahasiswa, permata sebanyak 91 mahasiswa dari 5 fakultas, mahasiswa mengejar di sekolah sebanyak 91 mahasiswa dari 5 fakultas, mahasiswa mengajar di sekolah sebanyak 158 orang yang terdiri fakultas hokum, FISIP, Ekonomi, FKIP, Pertanian, Perikanan, dan MIPA, FKIP mengajar tahap

1 sebanyak 358 dan II : 649 mahasiswa KKN 4276 (KKN I : 2269, mahasiswa program ISMA sebanyak 1 orang ke Negara Italia

7. Indikator 7. Presentasi Dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), di dunia industry atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir.

Dosen yang berkegiatan Tridarma sebanyak 328 orang, terdiri dari Haki sebanyak 86 orang, mengajar di kampus lain sebanyak 27 orang, membimbing KKN sebanyak 43 orang , membina mahasiswa meraih prestasi nasional selama 5 tahun terakhir sebanyak 2 orang, sebagai praktisi industry sebanyak 6 orang, program FKIP mengajar dan mengabdikan 219 orang, dosen tridarma di Q100 sebanyak 1 orang dari jumlah dosen sebanyak 1086 (dosen tetap sebanyak 1041 dan non PNS sebanyak 45)

8. Indikator 8. Presentasi Dosen terhadap berkualitas S3, memiliki sertifikasi/profesi yang diakui oleh industry dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri atau dunia kerja.

Dosen berkualifikasi S3 tahun 2021 sebanyak 375 orang dan dosen yang memiliki sertifikat profesi (serdos) sebanyak 833 orang, sertifikasi profesi di dunia kerja/praktisi/industry sebanyak 2 orang 2 orang dari ekonomi, 8 dari hukum, 15 dari fakultas teknik, total jmlah dosen tetap sebanyak 1041

9. Indikator 9. Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen

Dosen yang mempublikasikan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebanyak 217 orang (sinta .ristekbrin.go.id) dari 1085 terdiri dari dosen tetap (1041 orang) dan non PNS (45orang)

10. Indikator 10. Presentasi prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra

Jumlah prodi S1 dalam kerjasama dengan mitra sebanyak 145 dari 37 program studi S1 dari kerjasama dalam negeri, perguruan tinggi/dunia usaha, instansi pemerintah (provinsi/kabupaten/ kota)

11. Indikator 11. Presentasi mata kuliah S1 dan diploma yang menggunakan pemecah kasus (case method) atau project-based learning sebagai sebagian bobot evaluasi

Jumlah mata kuliah yang menggunakan pemecahan kasus (case method) sebanyak 905 mata kuliah

12. Indikator 12. Presentasi prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui oleh pemerintah

Presentase Prodi S1 yang memiliki sertifikat ISO 21001;2018 dari PT Garuda Sertifikasi Indonesia untuk Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Prodi Teknologi Hasil Perikanan, Manajemen Sumberdaya Perairan, dan Budidaya Perairan dan Ilmu Kelautan, sementara Program Studi Ilmu Hukum perlu ditingkatkan hasil akreditasi ISO 9001.

13. Indikator 13. Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB

Nilai SAKIP Universitas Pattimura BB

14. Indikator 14. Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKAKL satker minimal 80

Nilai kinerja anggaran sebesar 85.7 % dan masih sampai dengan akhir desember.

Pagu dan Realisasi Anggaran Unpatti per 31 Desember Tahun 2021

No	Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	Persentase
1	Pegawai	153.100.154.000	152.993.666.417	99.93
2	Barang	154.356.766.000	150.048.081.992	97.21
3	Modal	158.775.462.000	153.313.951.233	96.56
	T O T A L	466.232.737.000	231.598.050.554	97.89

Capaian dalam pelaksanaan program/kegiatan dan anggaran Universitas Pattimura pada target dan realisasi per indikator kinerja yang diuraikan diatas, terdapat *beberapa kendala* diantaranya :

1. Akses data alumni melalui tracer studi belum optimal .
2. Lulusan Universitas Pattimura dengan kualitas yang cukup baik belum sebanding dengan pertumbuhan pasar kerja lokal sehingga perlu untuk berdaya saing dengan pasar kerja nasional maupun internasional

3. Kegiatan mahasiswa yang belum semuanya terpenuhi disebabkan karena pandemic covid 19 sehingga belum maksimal program kegiatan yang direncanakan berjalan dengan baik.
4. Daya serap belum optimal dikarenakan penetapan pagu tambahan di akhir tahun 2021 sehingga untuk pelaksanaan kegiatan/program butuh waktu untuk penyelesaian.
5. Peringkat Perguruan Tinggi Nasional untuk Universitas Pattimura menurun tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020.
6. Akreditasi/sertifikasi program studi internasional belum optimal

Adapun target sumber dana Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Universitas Pattimura tahun 2023 (alokasi Anggaran) yang bersumber dari DIPA terdiri dari :

• Dana Rupiah Murni	Rp. 206.855.533.000.-
a. Gaji dan Operasional	Rp. 171.164.560.000.-
b. BOPTN	Rp. 35.690.973.000
c. SBSN	Rp. -
• Dana BLU	Rp. 155.977.500.000.-
a. Pagu Awal	Rp. 155.977.500.000.-
TOTAL	Rp. 362.833.033.000.-

Rencana Bisnis Anggaran (RBA) Universitas Pattimura menggambarkan kinerja Universitas Pattimura dalam menjalankan fungsinya sebagai satker bidang pendidikan dan pengelolaan keuangannya secara Badan Layanan Umum. RBA tersebut menjadi perangkat Unpatti untuk mengetahui kinerja sekaligus memonitoring penyerapan dana dan penerapannya pada masing-masing kegiatan yang telah di programkan sesuai dengan Visi dan Misi Unpatti

Pada tahun 2023, pendapatan Universitas Pattimura pada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mendapat alokasi anggaran sebesar Rp 362.833.033.000,- terdiri dari Gaji dan operasional Rp. 171.164.560.000,- (*Seratus Tujuh Puluh Satu Juta Seratus Enam Puluh Empat juta Lima Ratus Enam Puluh Ribu Rupiah*), Dana BOPTN Rp.35.690.973.000 (*Tiga puluh lima milyar enam ratus sembilan puluh juta sembilan ratus tujuh puluh tiga ribu rupaih*), dan Badan Layanan Umum Rp. 155.977.500.000,- (*Seratus lima puluh lima milyar Sembilan ratus*

tujuh puluh tujuh juta lima ratus ribu rupiah) yang di telah ditetapkan dalam Dipa Universitas Pattimura.

Untuk tahun 2023 Universitas Pattimura melaksanakan layanan pendidikan bagi 23.914 mahasiswa S1 sampai dengan mahasiswa S3. Selain itu jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan dengan menggunakan dana BLU di targetkan sebanyak 215 judul Penelitian baik penelitian swadana maupun penelitian kerjasama dengan pihak ketiga. Universitas Pattimura juga berupaya untuk meningkatkan layanan administrasi, baik administrasi akademik bagi mahasiswa dan dosen, maupun layanan administrasi umum dengan menerapkan layanan berbasis teknologi infomasi.

Untuk mencapai target kinerja tahun 2023 beberapa asumsi makro yang di gunakan adalah (1) Tingkat Inflasi 3% (2) Pertumbuhan Ekonomi 5% (3) Nilai Tukar Rupiah 14.350 Rp/USD (4) Tingkat suku bunga 6,82 % (5) Harga Minyak 63 USS/barel (6) Lifting Minyak 703 ribu barel/hari (7) Lifting Gas 1.036 ribu barel setara minyak / hari.

Beberapa faktor Internal yang dapat mempengaruhi pencapaian kinerja tahun 2023 adalah (1) Pendidikan Pengajaran (2) Penelitian, (3) Pengabdian, (4) Organisasi dan SDM, (5) Keuangan, (6) Sarana dan Prasarana dan (7) Kerjasama. Sampai dengan tahun 2020 Universitas Pattimura telah menyelenggarakan pendidikan jenjang Strata (S1), dan Pascasarjana (S2 dan S3) . Jumlah Prodi yang dimiliki Universitas Pattimura sampai dengan tahun 2020 adalah sebanyak 87 Prodi yang terdiri dari Prodi (S1) sebanyak 69 Prodi, S2 sebanyak 16 Prodi dan S3 sebanyak 2 Prodi Profesi 2 Prodi. Universitas Pattimura juga menyelenggarakan program studi S1 program studi diluar kampus Utama (PSDKU) di Kabupaten Aru , dan Maluku Barat Daya (MBD) dengan jumlah mahasiswa sebanyak 1.382 Mahasiswa. Selain itu pencapaian kinerja juga dipengaruhi oleh Faktor eksternal, seperti kebijakan-kebijakan pemerintah baik pusat maupun daerah, faktor sosial ekonomi dan budaya, masalah-masalah keamanan, perkembangan IPTEKS dan persaingan antar perguruan tinggi baik luar maupun dalam negeri.

Dibidang keuangan, saat ini Universitas Pattimura telah membangun iklim kerja yang nyaman dan berorientasi mutu mulai dari perencanaan sampai dengan pencairan anggaran. Hal ini karena adanya transparansi dan akuntabilitas didalam melaksanakan kegiatan-kegiatan dan pengelolaan keuangan. Disamping itu, semakin banyak SDM baik tenaga Pendidik maupun tenaga Kependidikan. Untuk tenaga Pendidik yang berkualifikasi S1 sebanyak 8

orang, S2 sebanyak 751 Orang dan S3 sebanyak 376 orang dan SP1 Sebanyak 7 Orang. Sedangkan Tenaga Kependidikan yang berkualifikasi S1 sebanyak 147 orang, S2 sebanyak 41 orang, D2/D3 sebanyak 13 orang, SMA 87 orang, SMP sebanyak 2 orang dan. Kondisi sarana dan Prasarana Universitas Pattimura saat ini sudah cukup memadai untuk melakukan pelayanan Administrasi Akademik, keuangan dan Umum, administrasi Kemahasiswaan dan Administrasi Perencanaan dan Kerjasama. Namun demikian Kualitas sarana dan prasarana perlu di tingkatkan.

Pada akhirnya kami sangat mengharapkan dukungan dari seluruh civitas akademika Universitas Pattimura untuk merealisasikan Rencana Bisnis dan anggaran (RBA) tahun 2023 dalam upaya meningkatkan kinerja.

BAB I

PENDAHULUAN

1. Gambaran Umum

a. Landasan Hukum Keberadaan BLU

Universitas Pattimura (UNPATTI) merupakan Perguruan Tinggi Negeri terkemuka di Provinsi Maluku, yang didirikan pada Tahun 1963, dengan surat keputusan Presiden Republik Indonesia Soekarno Nomor: 66 Tahun 1963. Sebelum ditetapkan menjadi Universitas milik Pemerintah, Universitas Pattimura berada di bawah Yayasan Pendidikan tinggi Maluku dan Irian Barat. Fakultas mula – mula didirikan di bawah yayasan adalah Fakultas Hukum, pada tanggal 3 oktober 1959, kemudian Fakultas Sosial dan Politik pada 6 Oktober 1959, dan Fakultas keguruan dan Ilmu Pendidikan pada tanggal 10 September 1961. Kemudian sesuai dengan persyaratan terbentuknya suatu Universitas Negeri maka, perlu dilengkapi dengan pendirian Fakultas Ilmu – ilmu Eksakta, sehingga pada tanggal 1 September 1963 diresmikan pembukaan 2 (dua) Fakultas eksakta yaitu fakultas Pertanian/kehutanan, dan Fakultas Peternakan, disusul pula dengan di bukanya fakultas Ekonomi tanggal 15 september 1965.

Kampus Universitas Pattimura pada awal pendirian berada di dua lokasi kampus yakni, di batu gajah untuk fakultas hukum dan fakultas sosial dan politik, dan ditaman makmur (batu Capeo) untuk Fakultas Pertanian/Kehutanan, Fakultas Peternakan dan Fakultas Ekonomi. Sejalan dengan perkembangan waktu, Universitas Pattimura bertumbuh secara fisik maupun kualitas maka di resmikan pendirian Fakultas Teknik pada tanggal 16 April 1970, kemudian integrasi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan pada Tahun 1972, disusul pada Tahun 1976 Fakultas Peternakan membuka jurusan Perikanan sehingga mengalami perubahan nama menjadi Fakultas Peternakan/Perikanan. Pendirian Fakultas Mipa pada tahun 1998, dan pada tahun 2008 didirikan program Pendidikan Dokter yang kemudian menjadi Fakultas Kedokteran pada tahun 2012, selanjutnya berkembang program Pascasarjana (S2 dan S3) yang dimulai dengan di bukanya program studi ilmu Kelautan Melalui surat keputusan Dirjen Dikti Nomor 3012/D/T/2004 tanggal 4 Agustus 2004. Sampai dengan Tahun 2018 Universitas Pattimura telah memiliki 9 Fakultas antara lain: Fakultas Hukum,

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Fakultas Pertanian, Fakultas Ekonomi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Fakultas Teknik, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Fakultas Mipa, dan Fakultas Kedokteran, serta Pasca Sarjana (S2 dan S3).

Sejak berdiri, Universitas Pattimura telah menoreh sejarah dalam meningkatkan sumberdaya manusia sebagai wujud dari tugas mulia meningkatkan Intelektualitas Bangsa di daerah Maluku. Provinsi Maluku dalam proses perjuangan Kemerdekaan Indonesia sebagai daerah dari delapan daerah pendiri Negara Kesatuan Republik Indonesia pada 17 Agustus 1945, kehadiran Universitas Pattimura sebagai lembaga Ilmiah Pendidikan Tinggi, telah berkarya dalam menyelesaikan berbagai permasalahan masyarakat dengan selalu menjunjung tinggi nilai – nilai luhur kehidupan orang bersaudara yang merupakan Pranata Sosial Masyarakat dan selalu hidup, tumbuh serta berkembang. “Hotu Mese” dalam bahasa tanah Maluku mengandung makna yang sangat mendalam yaitu “ Naik Senantiasa “ mengandung arti tidak akan mundur setapak pun melewati badai dan tantangan baik secara Nasional maupun global, dan hal ini telah dibuktikan melalui prahara membara yang pernah terjadi di daerah ini dan mampu dilewati dengan ketegaran dan kepastin. Nilai hidup orang basudara merupakan perekat yang menjiwai seluruh anak bangsa di daerah ini secara lestari dan abadi. Dalam perkembangannya Universitas Pattimura di tuntutan untuk selalu memperbaiki kualitas pendidikannya disertai dengan upaya peningkatan relevansinya dalam rangka persaingan global. Diharapkan pada masa mendatang Universitas Pattimura bisa mensejajarkan dirinya dengan Universitas terkemuka di dunia, baik dari segi mutu lulusan maupun mutu proses penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, sehingga dapat mengangkat harkat dan martabat bangsa Indonesia di mata dunia. Sejalan dengan situasi dan harapan tersebut, maka sangat penting bagi Universitas Pattimura memiliki wewenang untuk melakukan pengelolaan keuangan yang mandiri dan fleksibel yang menonjolkan produktifitas, efisiensi dan efektifitas. Pengelolaan keuangan demikian dapat diperoleh melalui Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU). Tujuannya adalah agar Universitas Pattimura dapat (1) Meningkatkan mutu pelayanan masyarakat untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa, (2)

menerapkan fleksibilitas Pengelolaan Keuangan secara efektif, dan (3). Menjalankan praktek *not-for-profit business* yang sehat.

Terbitnya paket Undang – undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, dan PP 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan umum, membuka peluang sekaligus tantangan bagi Universitas Pattimura. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 memberikan keleluasaan terhadap Badan Layanan Umum untuk mengelola keuangan secara mandiri dan fleksibel dengan menonjolkan produktifitas, efisiensi dan efektivitas. Namun demikian PP 23 Tahun 2005 tersebut juga menuntut adanya pengendalian yang ketat terutama dalam perencanaan dan penganggaran serta pertanggung jawabannya. Pengendalian secara teknis dilakukan oleh Menteri/pimpinan lembaga terkait, sedangkan pengendalian keuangan berada di bawah wewenang Menteri Keuangan.

Universitas Pattimura sejak 29 Maret 2018 yang lalu, telah ditetapkan menjadi salah satu perguruan tinggi dengan status PPK-BLU sesuai keputusan menteri keuangan Nomor 291/KMK.05/2018. Dengan status ini, dimungkinkan untuk lebih meningkatkan peran Universitas Pattimura pada pembangunan nasional dan menjadi universitas berkarakter Laut Pulau.

b. Layanan dan Karakteristik Kegiatan BLU

Universitas Pattimura sebagai institusi pendidikan tinggi terus mengembangkan diri untuk menghasilkan nilai-nilai unggul yang ditawarkan kepada para stakeholder. Jenis-jenis nilai unggulan adalah:

- a. Layanan utama yang berkaitan dengan aspek Tridharma, layanan yang diberikan mengacu pada pemenuhan standard layanan minimal sebagaimana yang tertuang dalam permen Pendidikan dan Kebudayaan. Di bidang pendidikan, Universitas Pattimura memberikan layanan pembelajaran dengan menggunakan kurikulum berbasis kompetensi (KBK) sesuai kerangka kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), disamping layanan penunjang akademik seperti perpustakaan, internet, laboratorium dan studio/bengkel praktek. Layanan lainnya berkaitan dengan bakat dan minat mahasiswa di bidang penalaran, organisasi, olahraga, dan seni.

- b. Layanan di bidang penelitian lebih di titik beratkan pada penelitian fundamental dan pengembangan yang dilakukan para dosen dengan berbasis pada konsep laut-pulau. Konsep kelautan (archipelago) dalam hal ini bukan dalam arti lautan tetapi laut dan darat (pulau) dilihat sebagai satu kesatuan makna.
- c. Layanan pengabdian dilakukan oleh dosen lewat skim pengabdian kepada masyarakat dan oleh mahasiswa melalui kegiatan KKN. Kegiatan layanan pertama lebih mengarah kepada introduksi Iptek yang bersentuhan langsung dengan kebutuhan masyarakat. Sedangkan layanan kedua lebih fokus kepada membantu mengatasi persoalan – persoalan sosial kemasyarakatan.

Selain layanan Tri Dhrama Perguruan Tinggi yang dilaksanakan, Universitas Pattimura juga melaksanakan layanan jasa lainnya yang dapat meningkatkan income generating antara lain : pendapatan BLU lainnya dari sewa mobil; pendapatan BLU lainnya dari sewa tanah sewa lokasi pasar buah, sewa ATM, dan sewa Indomaret; pendapatan lainnya dari sewa ruangan Aula dan sewa Auditorium; pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha fotocopy, waimura, pujasera, cottage; dan pendapatan jasa layanan perbankan BLU dari bunga giro, bunga deposito.

Optimalisasi potensi dan sumber daya yang dimiliki Unpatti, meningkatkan fungsi dan pemanfaatan asset-aset Unpatti untuk menggali dana diluar sumber dana dari UKT, dan uang pendidikan lainnya melalui:

- a. meningkatkan layanan akademik dan mengembangkan unit usaha. Unit usaha ini harus terkait dengan peningkatan pelayanan untuk mendukung proses pembelajaran. Disamping itu melalui usaha ini pendapatan yang diperoleh digunakan sepenuhnya untuk peningkatan pelayanan terutama tris dhrama perguruan tinggi. Unit usaha yang akan dikembangkan antara lain:
 1. Meningkatkan layanan melalui pemberdayaan laboratorium (sleep way, laboratorium bahasa, laboratorium budidaya pertanian, laboratorium budidaya perikanan, laboratorium MIPA dan laboratorium terpadu) sekaligus sebagai sarana pendukung mahasiswa terkait.
 2. Guest House, Cotage, Asrama Mahasiswa usaha ini digunakan sebagai sarana pendidikan bagi mahasiswa Universitas Pattimura.

3. Memanfaatkan kepakaran staf Unpatti, meningkatkan penelitian dan pengabdian masyarakat, meningkatkan kajian melalui pusat-pusat, meningkatkan kerjasama baik dengan instansi pemerintah maupun swasta.
 4. Bengkel dan Cleaning Service kendaraan bermotor, sebagai sarana praktikum mahasiswa Fakultas Teknik.
 5. Poliklinik yang akan dikembangkan menjadi Rumah Sakit Pendidikan, sebagai sarana pendidikan mahasiswa kedokteran dan mahasiswa jurusan lainnya.
 6. Percetakan/ Copy/ Warnet/ Toko Buku, memudahkan mahasiswa dan dosen untuk mendapatkan informasi.
 7. Bisnis Pujasera, menunjang pendidikan mahasiswa fakultas pertanian, fakultas MIPA dan fakultas atau jurusan lainnya.
 8. Koperasi dengan anggota mahasiswa, dosen dan karyawan, penyewaan gedung/ gudang/ sarana olahraga, bus angkutan mahasiswa, Depot Air, dan lain-lain, sebagai sarana praktek mahasiswa Ekonomi, Teknik Industri dan lain-lain.
 9. Restoran Terapung yang dilengkapi dengan keramba ikan dan udang, sebagai sarana praktek mahasiswa Perikanan, Ekonomi dan lain-lain.
- b. Membentuk manajemen asset yang baik, sehingga potensi asset Unpatti dapat dioptimalkan.
 - c. Membentuk sistem informasi asset, sehingga seluruh asset terintegrasi dan kondisi asset dapat diakses setiap saat.
 - d. Membentuk mekanisme resource sharing untuk optimalisasi asset unpatti.

Salah satu syarat untuk implementasi PPK-BLU adalah tersusunnya Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA). Namun demikian menyadari bahwa RBA bukan saja disusun untuk memenuhi syarat administratif semata, tetapi lebih pada kesadaran bahwa:

1. Menghadapi tantangan jaman dan lingkungan yang berkembang cepat diperlukan suatu rencana yang berpandangan kedepan dengan pilihan strategi yang tepat, dan
2. Rencana bisnis diperlukan untuk membimbing segenap Civitas Akademika Universitas Pattimura mencapai visi yang ditetapkan.

Dengan mengembangkan perspektif kedepan dan memperhatikan salah satu agenda reformasi keuangan Negara yakni pergeseran dari penganggaran tradisional menjadi penganggaran berbasis kinerja. Dengan berbasis kinerja ini, arah penggunaan dana pemerintah tidak lagi berorientasi pada input, tetapi pada output-outcome. Pendekatan penganggaran yang demikian sangat diperlukan bagi satuan kerja instansi Pemerintah yang memberikan pelayanan kepada publik.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) yang diajukan ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dari APBN Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. RBA adalah dokumen perencanaan jangka menengah yang disusun untuk memenuhi syarat administratif pada Perguruan Tinggi Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. RBA Universitas Pattimura tahun 2020 memaparkan seluruh aspek strategis Bisnis Universitas Pattimura yang menjadi dasar perencanaan kegiatan dan penganggaran.

2. Visi dan Misi BLU UNIVERSITAS PATTIMURA

a. Visi dan Misi

Skenario pengembangan Universitas Pattimura kedepan sesuai visi Universitas Pattimura adalah :

“Terwujudnya Universitas Unggul, Berkarakter, Berbudaya Kepulauan Tahun 2035”.

Visi ini menjadi roh dalam membenahan dan pengembangan Universitas Pattimura sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi di Kawasan Timur Indonesia agar dapat berperan secara lebih signifikan pada ranah pengembangan ipteks, pembangunan dan kesejahteraan masyarakat. Visi tersebut juga menjadi inspirasi bagi Universitas Pattimura untuk berkiprah secara internasional dengan mengedepankan sejumlah keunggulan lokal yang menjadi ciri dari pola ilmiah pokok (PIP) yaitu Bina Mulia Kelautan dimaksudkan bahwa laut kepulauan Maluku yang kaya dengan sumber daya alam harus dikelola dalam suatu sistem secara arif, efisien dan lestari untuk kesejahteraan masyarakat Maluku dan Indonesia. Visi dan pola ilmiah pokok ini sangat relevan karena Indonesia umumnya dan Maluku khususnya memiliki kekayaan laut melimpah dapat diolah

menjadi bahan makanan, energi dan obat-obatan. Pola ilmiah pokok ini menjadi acuan dalam pengembangan Universitas, seperti fakultas/jurusan/program studi/laboratorium dan pusat-pusat unggulan.

Misi Universitas Pattimura merupakan jabaran sistemik dari penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang secara komperhensif dirumuskan sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pembelajaran untuk menghasilkan sumberdaya manusia cendekia berkarakter, dan menjamin kualitas penyelenggaraan Tri Dharma PT sesuai Standar Nasional PT, secara berkelanjutan;
2. Mengembangkan IPTEKS melalui riset kompetitif dan berskala internasional;
3. Mendesiminasi dan mengimplementasi hasil penelitian, dan kajian IPTEKS bagi kepentingan pembangunan masyarakat;
4. Meningkatkan peran UNPATTI sebagai penggerak utama dalam berbagai aspek pembangunan masyarakat, daerah dan negara.

Sebagai penjabaran Visi, maka Misi pertama, kedua dan ketiga lebih mengarah pada proses terbentuk sumberdaya manusia berkompetensi multidisiplin yang mampu bersaing pada arus global yang berfokus pada simpul-simpul utama kelembagaan pendidikan tinggi, yaitu program studi, sebagai ujung tombak layanan dan pengembangan iptek. Pada sisi ini, seluruh unit pada institusi, khususnya program studi dan laboratorium, diperkuat dan ditingkatkan standar kulifikasinya untuk memperoleh akreditasi 'A' sebagai *symbol of quality* bagi pengguna output suatu lembaga pendidikan tinggi. Hal ini dipandang penting, karena arus persaingan dalam berbagai bidang kehidupan terus bergerak dengan topangan kekuatan sumberdaya global, sehingga kesiapan SDM berkompetensi multi disiplin harus menjadi kekuatan utama dalam dinamika lingkungan yang kompetitif ini. Sejalan dengan arah dari misi ini, maka misi keempat diarahkan pada membenahan manajerial untuk menciptakan sistem yang mampu beradaptasi dengan dinamika yang terjadi. Fleksibilitas dalam aspek manajemen akan memberikan ruang gerak yang lebih bebas dan luas bagi Universitas Pattimura agar dapat selalu *tune in* dengan berbagai kemungkinan yang bisa memberikan

value added yang lebih besar bagi kemajuan institusi ini. Dan karena itu, misi kelima dan enam diarahkan pada pemberdayaan kelembagaan (institusi) guna menunjang pembangunan masyarakat.

Sebagai institusi pendidikan tinggi di Provinsi Maluku, Universitas Pattimura juga dituntut mengembangkan misi yang bersentuhan secara langsung dengan kebutuhan spesifik lokal, yaitu bagaimana kekayaan sumberdaya alam yang dimiliki, dapat disiasati lewat sentuhan sumberdaya akademisi yang memiliki kompetensi dan komitmen tinggi untuk memberikan manfaat besar dengan memanfaatkan iptek yang dikembangkan di institusi ini.

Dalam rangka mendukung Indikator Kegiatan Utama (IKU) PTN sesuai dengan Kepmen 754 tahun 2020 dan dalam rangka mendukung Renstra Kemendikbud maka Universitas Pattimura telah memuat delapan Indikator tersebut kedalam Renstra Universitas Pattimura yang tertuang dalam perjanjian Kinerja Rektor dan Program Kegiatan Universitas Pattimura Tahun 2022 antara lain:

1. Kesiapan Kerja Lulusan, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui pembukaan Prodi baru yang berorientasi pada pasar kerja, Kegiatan kewirausahaan Mahasiswa dan memberlakukan kuliah semester pendek dalam rangka mempercepat waktu Studi Mahasiswa
2. Mahasiswa di Luar kampus, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program merdeka belajar, magang/praktek kerja, Kegiatan Pengabdian Mahasiswa, PKL, dan Praktek Mengajar
3. Dosen Diluar Kampus, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kerjasama
4. Kulifikasi Dosen, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui bantuan dana Pendidikan untuk Dosen yang mengikuti pendidikan S3 dan Program sertifikasi kompetensi Dosen
5. Penerapan Riset Dosen, Universitas Pattimura telah memprogramkan

kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan bantuan penulisan Jurnal, Penulisan Buku Ilmiah, dan Inovasi bagi Dosen

6. Kemitraan Program Studi, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan Magang Mahasiswa.
7. Pembelajaran dalam Kelas, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan layanan Pembelajaran
8. Akreditasi Internasional, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan dalam rangka mendukung persiapan menuju Akreditasi Internasional dengan mempersiapkan segala sarana dan prasarana pendukung

b. Gambaran Umum Kondisi BLU Universitas Pattimura di Masa yang akan datang

Untuk menjalankan tugas-tugas Tridharma Perguruan Tinggi yang meliputi : Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat maka Universitas Pattimura sebagai Satker BLU lebih menekankan pada Aspek Akademis yang berfokus utama adalah meningkatkan proses layanan secara berkelanjutan yang berorientasi pada konsumen atau pasar.

c. Upaya Satker BLU dalam Mencapai Visi dan Misi Universitas Pattimura.

Upaya-upaya yang dilakukan satker dalam mencapai tujuan-tujuan yang ditetapkan dalam kerangka PPK-BLU Universitas Pattimura sebagai organisasi model dalam pengelolaan keuangan Negara, khususnya PNBP, dilakukan secara professional melalui tujuan dari misi yang ditetapkan untuk membuka jalan dalam peningkatan layanan kepada stakeholder yaitu:

1. Mewujudkan pendidikan yang relevan dan berkualitas tinggi, merata dan berkelanjutan, didukung oleh infrastruktur dan teknologi adalah:

1. Perluasan akses pendidikan tinggi bermutu bagi peserta didik yang berkeadilan dan inklusif.

2. Penguatan mutu dan relevansi perguruan tinggi yang berpusat pada perkembangan peserta didik.
 3. Meningkatkan prasarana dan sarana pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat secara bertahap.
- 2. Meningkatkan tata kelola pembelajaran dan menjamin kualitas penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi sesuai kebijakan merdeka belajar dan standar PT secara berkelanjutan adalah:**
1. Penguatan sistem tata kelola pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan dan akuntabel
 2. Menyelenggarakan kebijakan merdeka belajar dan pengalaman belajar
 3. Menyelenggarakan proses pembelajaran bermutu, melalui peningkatan kurikulum yang relevan dengan substansi hasil kajian; menerapkan metode pembelajaran berbasis anak didik
 4. Mengembangkan budaya mutu melalui peningkatan organisasi jaminan mutu universitas dan unit-unit, menyelenggarakan siklus penjaminan mutu secara berkelanjutan
 5. Meningkatkan mutu program studi dan institusi mencapai status unggul
 6. Meningkatkan kualifikasi dan kuantitas tenaga pendidik dan kependidikan.
 7. Pengembangan potensi peserta didik yang berkarakter
 8. Meningkatkan prestasi mahasiswa dalam kegiatan penalaran minat dan bakat serta daya enterpreneursip berkarya
 9. Meningkatkan artikel pada jurnal-jurnal bereputasi internasional dan terakreditasi nasional
 10. Meningkatkan partisipasi dosen peneliti dan mahasiswa dalam jumlah dan kualitas
- 3. Mengembangkan IPTEKS melalui riset kompetitif berskala internasional dan mendesiminasikan bagi pembangunan masyarakat adalah:**
1. Menyelenggarakan penelitian-penelitian berskala nasional dan internasional
 2. Menghasilkan produk-produk hasil penelitian berkualitas dan relevan

3. Menyelenggarakan kerjasama penelitian dalam jejaring nasional dan internasional
4. Meningkatkan jumlah dan kualitas serta dana penelitian secara berkelanjutan
5. Menyelenggarakan deseminasi hasil-hasil penelitian untuk kepentingan pembangunan daerah dan masyarakat
6. Menerapkan ilmu dan teknologi yang dihasilkan oleh penelitian berkualitas untuk memberdayakan masyarakat
7. Meningkatkan citra dan pengakuan masyarakat terhadap UNPATTI melalui penerapan ilmu dan teknologi yang relevan.

4. Meningkatkan peran UNPATTI sebagai penggerak utama dalam berbagai aspek pembangunan

1. Meningkatkan kerjasama UNPATTI dengan lembaga pendidikan dan penelitian dalam dan luar negeri;
2. Membina daerah kabupaten, kecamatan, desa di Maluku dalam program-program perencanaan dan pembangunan;
3. Mengembangkan penerapan ilmu dan teknologi kelautan dan kemaritiman pada pusat-pusat kajian dalam lingkup lembaga Penelitian dan Pengabdian pada masyarakat UNPATTI.

Segmen pasar

Universitas selalu berhadapan dengan tingginya animo masyarakat untuk belajar di perguruan tinggi. Mereka umumnya, berasal dari berbagai latar belakang sosial dan ekonomi. Sesuai dengan arahan Undang-Undang Dasar bahwa setiap warga negara berhak atas pendidikan yang layak maka akses keperguruan tinggi harus dibuka. Namun pada sisi lain, operasional sebuah institusi harus ditopang dengan pembiayaan yang cukup. Dengan demikian, maka perlu dilakukan *market segmentation* yang menjadi dasar dalam menentukan pilihan segmen target layanan yang sesuai dengan kondisi institusi.

Pelaksanaan segmentasi memperhatikan sejumlah aspek, misalnya yang terkait dengan daya beli, asal usul, jenis kelamin, dan nilai kelulusan sebelumnya. Selanjutnya

sebelum menentukan segment targetnya, perlu pula mempertimbangkan kemampuan anggaran dan kemampuan kontribusi peserta didik. Dalam konteks ini juga, visi yang menjadi tagline institusi. Dimana Universitas Pattimura merumuskannya sebagai universitas yang berorientasi laut pulau, menjadi salah satu faktor yang dipertimbangkan. Dengan demikian segmen pasar yang dituju harus mencakup seluruh segmen, namun dengan mempertimbangkan alokasi antar segmen harus mampu menciptakan keseimbangan antara aspek pembiayaan dan aspek layanan, sebagai perwujudan dari kewajiban konstitusional dan visi yang diusung.

Tabel 1.1.

Matriks segmen pasar Universitas Pattimura secara geografis

Kualifikasi	Maluku	Luar Maluku	Mancanegara
S1	89,97%	10%	0,03%
S2	99,92%	0,08%	0%
S3	97,92%	2,08%	0%

Luasnya segmen pasar perguruan tinggi, khususnya dari aspek inputan calon mahasiswa, dan tingginya kompetisi antar PT dalam memperebutkan calon mahasiswa serta adanya kecenderungan penurunan animo untuk belajar pada program studi tertentu, mengharuskan setiap penyelenggara mengembangkan strategi peraih target market secara optimal.

Universitas Pattimura sejak beberapa tahun yang lalu telah menggunakan metode jemput bola. Strategi dimaksud adalah melalui kegiatan promosi yang sifatnya to the point dan lewat brosur/leaflet serta media massa. Kegiatan pertama adalah melakukan MOU dengan pemda seMaluku untuk mengirim putra putri terbaik mereka untuk belajar di Universitas Pattimura, khususnya pada program – program studi tertentu seperti fakultas kedokteran. Strategi ini juga dikembangkan dalam bentuk sosialisasi langsung ke sekolah-sekolah unggulan di seluruh Maluku, tentang berbagai program studi dan fasilitas sebagai nilai unggul (*competitive advantage*) yang dimiliki Universitas Pattimura. Strategi kedua, sifatnya lebih pasif dengan cara menyebarkan leaflet/brosur di tempat-tempat umum dan kantor-kantor pemerintah dan perusahaan,

khususnya untuk meraih calon mahasiswa pascasarjana, yang umumnya adalah PNS dan pegawai swasta. Untuk menjangkau pasar yang lebih luas maka media massa dan Website Universitas Pattimura yang digunakan sebagai sarana publikasi iklan dan publisitas kepada masyarakat luas.

Kegiatan promosi tidak terbatas di dalam negeri, tetapi telah dikembangkan sampai mancanegara, misalnya Cina, Jepang, Colombia dan Jerman yang dilakukan dalam bentuk MOU dengan pemerintah setempat. Saat ini jumlah mahasiswa dari keempat Negara tersebut yang belajar di Universitas Pattimura terus mengalami peningkatan. Mahasiswa tersebut mengikuti program BIPA dimana mereka mengikuti kursus Bahasa Indonesia di Universitas Pattimura. Hal ini mengindikasikan bahwa Universitas Pattimura berada pada trek yang tepat dalam mengapai visinya. Penyusunan RBA Universitas Pattimura Tahun 2023 telah mengacu pada Renstra Universitas Pattimura Tahun 2020-2024, Tetapi setelah adanya Kebijakan Pemerintah Terkait dengan pengalihan stratus Universitas Pattimura dari Kemenristekdikti ke Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, maka Renstra Universitas Pattimura akan Revisi kembali mengikuti arah dan Kebijakan dari Renstra Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

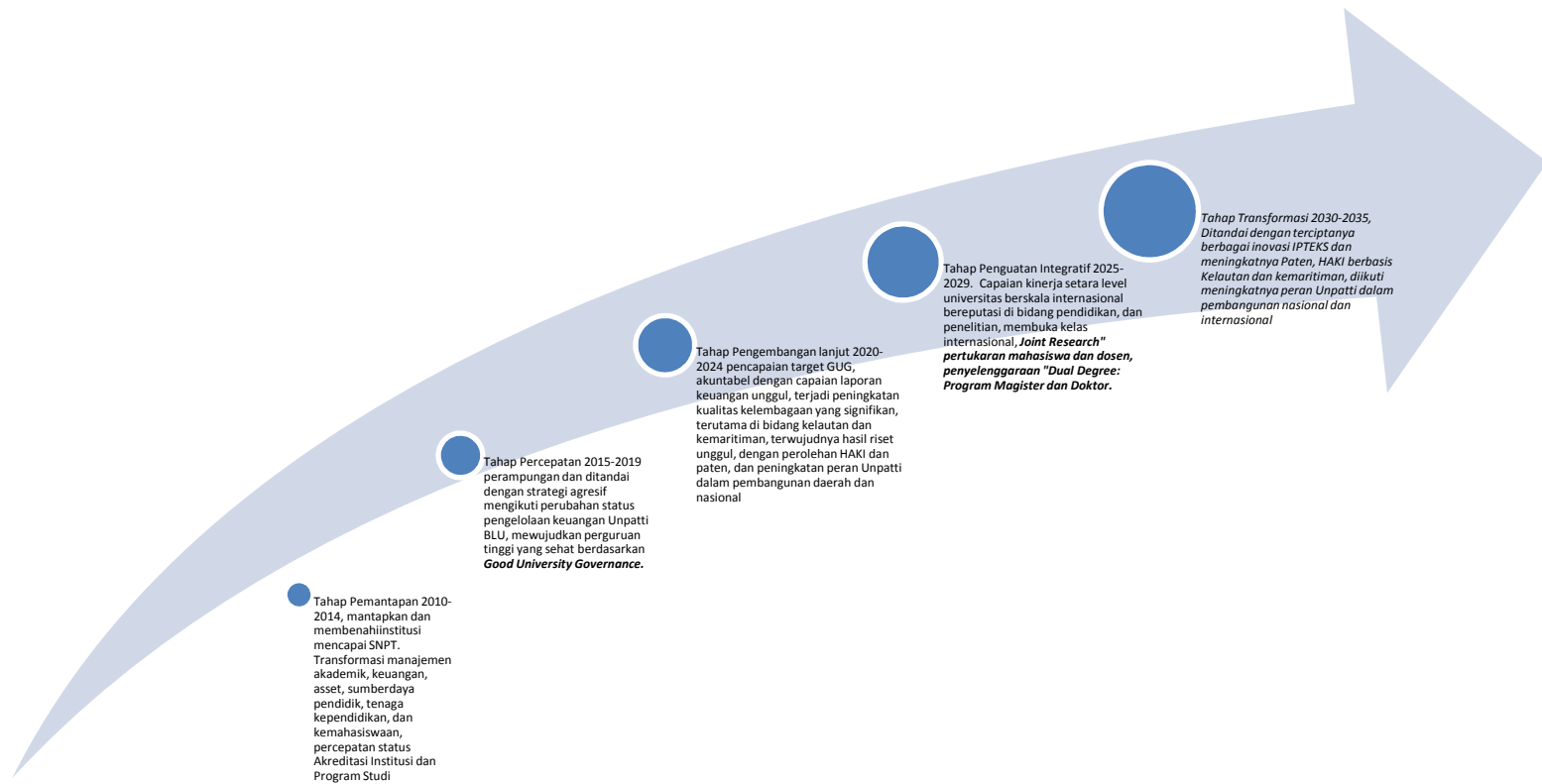
Arah kebijakan strategis dan program tahun 2020-2024

1. Arah Pengembangan

Universitas Pattimura memiliki peta jalan untuk mencapai visinya, dapat ditempuh dalam lima tahapan pengembangan (gambar 1). Tahap 1 Pemantapan (Tahun 2010-2014) tahap ini merupakan tahap pemantapan dan pembenahan institusi untuk pencapaian standar nasional pendidikan tinggi (SNPT). Pemantapan institusi terkait transformasi manajemen akademik, keuangan, asset, sumberdaya pendidikan dan tenaga kependidikan serta kemahasiswaan yang kemudian menghasilkan peringkat akreditasi B dari BAN-PT. Tahap 2 Percepatan (2015-2019) ditandai dengan perampungan tahap pemantapan yang dalam strateginya menempuh jalan agresif diikuti dengan perubahan status pengelolaan Universitas Pattimura menjadi Badan Layanan umum untuk percepatan mewujudkan Universitas Pattimura sebagai

perguruan tinggi yang sehat dan produktif berdasarkan “*Good University Governance*”. Tahap 3. Pengembangan lanjutan (2020-2024) ditandai dengan pencapaian target “*Good University Governance*”, universitas yang akuntabel dengan capaian laporan keuangan WTP. Pada tahap ini Universitas Pattimura telah sejajar dalam kualitas intitusi dibandingkan dengan universitas besar di pulau jawa terutama dalam bidang ilmu kelautan dan sumberdaya pesisir dan pulau-pulau kecil yang dicirikan dengan terwujudnya riset yang unggul berbasis laut-pulau, meningkatnya HAKI dan paten ipteks berbasisi laut-pulau, terwujudnya kelembagaan yang bermutu, dan meningkatnya peran aktif dalam memberikan solusi terhadap pembangunan nasional. Tahap 4. Penguatan integratif (2022-2029) pada tahap capaian kinerja Universitas Pattimura telah masuk pada level universitas berskala internasional, dengan reputasi dibidang pendidikan-pengajaran, dan penelitian berskala internasional, menyelenggarakan kelas internasional berbahasa inggris yang diikuti oleh mahasiswa asing dalam berbagai bidang ilmu, *joint research* antar dosen Universitas Pattimura dengan dosen universitas di luar negeri. Program pertukaran mahasiswa dan dosen secara berkelanjutan serta penyelenggaraan *Dual Degree* diberbagai bidang studi pasacasarajana. Tahap 5. Transformasi (2030-2035) pada tahap ini ditandaia dengan terciptanya berbagai inovatif ipteks dan meningkatnya paten, HAKI berbasis kepulauan dan kelautan serta diikuti dengan meningkatnya peran aktif Universitas Pattimura dalam pembangunan nasional dan internasional.

Gambar 1.2 Milestones Tahapan Pencapaian Visi Universitas Pattimura



2. Kebijakan dan sasaran strategis

Secara konseptual upaya mewujudkan peningkatan indeks daya saing, dilakukan melalui dua *direct core element* yang harus ditingkatkan oleh Universitas Pattimura, yaitu inovasi dan tenaga kerja terampil Dikti seperti diperlihatkan pada gambar 1.3. Dua *direct core element* tersebut didukung juga oleh dua *supporting element*, yaitu lembaga yang berkualitas dan sumber daya yang berkualitas. Untuk mewujudkan peningkatan daya saing Universitas Pattimura, maka *direct core element* dan *supporting element* ini harus ada dan saling mendukung satu sama lain.

Diketahui bahwa daya saing pada level global meliputi bidang pendidikan, penelitian dan penyebarluasan IPTEKS. Hal ini selaras dengan misi dan tujuan Universitas Pattimura. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut diperlukan kebijakan strategis yang bersinergi dengan kebijakan yang dilakukan oleh Kemendikbud. meliputi : (1) Penguatan Peran Siswa, Guru, Tenaga Kependidikan, Orang tua, dan Aparatur Institusi Pendidikan dalam Ekosistem Pendidikan ; (2) Pemberdayaan Pelaku Budaya dalam Melestarikan Kebudayaan; (3) Peningkatan Akses PAUD, Dikdas, Dikmen, Dikmas, dan Pendidikan Anak Berkebutuhan Khusus. (4) Peningkatan Mutu dan Relevansi Pembelajaran yang Berorientasi pada Pembentukan Karakter. (5) Peningkatan Jati Diri Bangsa melalui Pelestarian dan Diplomasi Kebudayaan serta Pemakaian Bahasa sebagai Pengantar Pendidikan. (6) Peningkatan Sistem Tata Kelola yang Transparan dan Akuntabel dengan Melibatkan Publik.

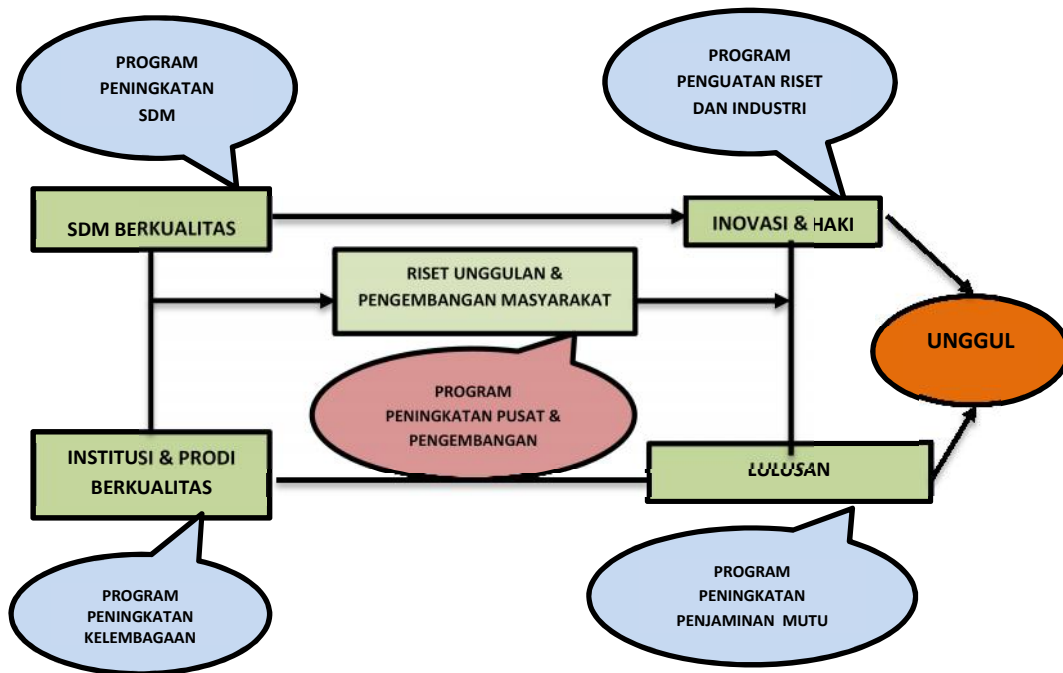
Sesuai dengan tugas pokok, fungsi dan kewenangan Kemendikbud secara substansial strategi kebijakan diarahkan untuk:

- Meningkatkan pemerataan layanan pendidikan berkualitas.
- Meningkatkan produktivitas dan daya saing
- Revolusi mental dan pembinaan ideologi Pancasila untuk memperkuat ketahanan budaya bangsa dan membentuk mentalitas bangsa yang maju, modern dan berkarakter.
- Meningkatkan pemajuan dan pelestarian kebudayaan untuk memperkuat karakter dan memperteguh jati diri bangsa; meningkatkan kesejahteraan rakyat, dan mempengaruhi arah perkembangan peradaban dunia
- Peningkatan literasi, inovasi dan kreativitas.

Strategi kebijakan tersebut dilaksanakan dengan 9 (Sembilan) program yang dikenal sebagai Nawacita Kedua, yakni :

1. Peningkatan kualitas manusia Indonesia.
2. Struktur ekonomi yang produktif, mandiri dan berdaya saing.
3. Pembangunan yang merata dan berkeadilan.
4. Mencapai lingkungan hidup yang berkelanjutan.
5. Kemajuan budaya yang mencerminkan kepribadian manusia.
6. Penegakan system hukum yang bebas korupsi, bermartabat, dan terpercaya.
7. Perlindungan bagi segenap bangsa dan memberikan rasa aman pada seluruh warga
8. Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif, dan terpercaya.
9. Sinergi pemerintah daerah dalam kerangka negara kesatuan.

Upaya pencapaian visi, misi, tujuan, sasaran, arah dan strategi kebijakan Kemendikbud secara singkat dapat digambarkan dalam kerangka kerja logis Kemendikbud sebagaimana tergambar dalam gambar 1.3



Gambar 1.3 Kerangka Kerja Logis dan Program Kemendikbud

Pendekatan yang dilakukan adalah dengan memperkuat koordinasi dan sinkronisasi secara sinergi struktural dan fungsional. Pendekatan sinergi fungsional dilakukan untuk menerobos jika terjadi kebuntuan struktural melalui upaya membangun kebersamaan dalam menjalankan tupoksi untuk meningkatkan *binding energy* di antara pemangku kepentingan dan aktor Pendidikan Tinggi dan Iptek. Dengan sinergi struktural dan fungsional yang baik, maka lulusan-lulusann Perguruan Tinggi akan menjadi lebih berkualitas sehingga bisa melahirkan calon-calon inovator handal.

Selain itu, dengan sinergi struktural dan fungsional juga diharapkan hasil litbang dan penemuan Iptek yang dikembangkan oleh Perguruan Tinggi dan lembaga penelitian baik di lembaga riset pemerintah maupun badan usaha dapat diupayakan mampu melintasi “Lautan Kemubaziran“ untuk produk inovasi. Proses melintasi "Lautan Kemubadziran" adalah sebuah proses pengembangan produk dari hasil temuan litbang Iptek untuk bisa dikomersialkan atau didayagunakan untuk memenuhi kebutuhan industri maupun masyarakat pengguna lain atau dengan kata lain *hilirisasi* hasil libang secara optimal. Dalam hal ini, Kemendikbud menempatkan posisi sebagai “nahkoda” untuk mendorong proses *hilirisasi* berbagai hasil litbang Iptek menjadi produk inovasi yang bernilai tambah tinggi (*value creation*), merubah orientasi pengembangan teknologi yang bersifat *supply-push* menjadi *demand-driven* dalam bingkai Sistem Inovasi Nasional (SINas).

Selain Perguruan Tinggi yang merupakan entitas di bawah kendali langsung Kemendikbud maka Kemendikbud juga berupaya memfasilitasi interaksi antar Lembaga Pemerintah Non Kementerian (LPNK), Lembaga Pemerintah Kementerian (LPK), Perguruan Tinggi, dan Badan Usaha serta interaksi dengan lingkungan eksternal.

Kebijakan strategis untuk mencapai tujuan Universitas Pattimura sesuai dengan isu strategis dibidang Akademik, Keuangan, Organisasi dan Sumber daya Manusia, serta bidang sarana dan prasarana adalah :

1. Misi 1: *Mewujudkan pendidikan yang relevan dan berkualitas tinggi, merata dan berkelanjutan, didukung oleh infrastruktur dan teknologi*

Arah kebijakan 1: Meningkatkan relevansi, dan akses pendidikan tinggi

Strategi :

1. Mengembangkan fakultas dan program studi baru inovatif menyongsong era revolusi industri 4.0 dan relevand engankebutuhan pembangunan;
2. Menyediakan beasiswa khususnya untuk masyarakat miskin melalui KIP Kuliah;
3. Mendorong kemitraan dengan dan investasi DU/DI dalam pendidikan tinggi;
4. Memastikan keterlibatan DU/DI dalam merencanakan, mengembangkan dan mengevaluasi program pendidikan agar sesuai dengan standar DU/DI, termasuk pengembangan kurikulum, peningkatan kapasitas SDM (dosen/pimpinan), pemutakhiran fasilitas, asesmen terhadap hasil pembelajaran peserta didik;
5. Memfasilitasi exchange of information dari DU/DI dan pendidikan mengenai kebutuhan kompetensi atau profesi di pasar tenaga kerja melalui platform yang dapat digunakan seluruh peserta didik;
6. Melakukan analisis terhadap relevansi pendidikan melalui data yang dikumpulkan dari lulusan melalui tracer study;
7. Pengayaan dan perluasan moda pembelajaran di perguruan tinggi, melalui experiential learning di industri, magang di perusahaan / pemerintahan / lembaga internasional, masyarakat (membangun desa), kegiatan independen, atau aksi kemanusiaan, yang dapat diakui sebagai bagian dari Satuan Kredit Semester (SKS) program pendidikan, dan pengkajian dan evaluasi dalam rangka pengembangan kurikulum secara berkelanjutan;
8. Mengembangkan kurikulum pendidikan tinggi yang disesuaikan dengan (1) permintaan pasar dan kebutuhan DU/DI (demand driven); (2) kebersambungan (link) antara pengguna lulusan pendidikan dan penyelenggara pendidikan

- serta; dan (3) kecocokan (matching) antara pekerja dan pemberi kerja;
9. Mengembangkan asesmen kompetensi peserta didik agar sesuai dengan kebutuhan DU/DI;
 10. Menjalankan program penempatan kerja dan praktek kerja industri langsung dengan DU/DI;
 11. Mendatangkan pengajar dari DU/DI atau praktisi industri untuk mengajar di pendidikan tinggi;
 12. Melaksanakan inisiatif Kampus Merdeka yang mendorong studi interdisipliner dan pengalaman di industri / masyarakat bagi mahasiswa S1;
 13. Memfasilitasi pengalaman langsung dan pelatihan di industri bagi dosen pendidikan tinggi;
 14. Mengembangkan fleksibilitas pendidikan akademik melalui skema Multi Exi, Multi Entry System, untuk pendidikan tinggi dan dunia kerja;
 15. Meningkatkan kerja sama dengan universitas kelas dunia (Top 100 QA/TES) dalam pengembangan pendidikan
 16. Melakukan aktivitas pembelajaran bersama DU/DI seperti riset gabungan (joint research) dan / atau proyek (project work) berdasarkan permasalahan riil di masyarakat.
 17. Mengembangkan future skills platform bersama dengan masyarakat dan DU/DI untuk memberikan masukan dalam pengembangan kurikulum, dan pedagogi diperguruan tinggi.

Arah Kebijakan 2: Meningkatkan kualitas dosen dan tenaga kependidikan serta sarana dan prasarana pendidikan tinggi;

Strategi :

1. Meningkatkan kompetensi dan profesionalisme dosen melalui kegiatan diluar kampus;

2. Meningkatkan kualifikasi dan profesionalisme dosen melalui studi lanjut, sertifikasi dan rekrutmen praktisi;
3. Memfasilitasi dosen mengambil waktu untuk mendapatkan pengalaman langsung dan DU/DI dan / atau memperoleh sertifikasi di industri;
4. Meningkatkan kapasitas dan kualitas dosen dalam pembelajaran;
5. Mengevaluasi kinerja dosen dalam proses pembelajaran;
6. Merencanakan kebutuhan tenaga dosen dan tenaga kependidikan;
7. Meningkatkan kualitas tenaga kependidikan secara terencana dan berkelanjutan;
8. Meningkatkan kuantitas dan kualitas prasarana dan sarana pembelajaran, dan pengabdian kepada masyarakat.

Arah Kebijakan 3: membentuk sistem informasi terpadu berbasis ICT dalam manajemen akademik, perencanaan, kepegawaian, keuangan, aset, kerjasama dan pencitraan di masyarakat.

Strategi :

1. Meningkatkan sarana dan prasarana ICT;
2. Mengelola ICT secara holistik;

Misi 2: *meningkatkan tata kelola pembelajaran dan menjamin kualitas penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai standar Perguruan Tinggi secara berkelanjutan.*

Arah Kebijakan : Penguatan Tata Kelola UNPATTI sebagai PTN BLU

Strategi :

1. Meningkatkan akuntabilitas layanan PTU BLU;
2. Optimalisasi perencanaan dan penganggaran PTN BLU;
3. Mengembangkan perencanaan dan penganggaran PTN BLU berbasis resiko

4. Meningkatkan kapasitas dan kualitas manajemen pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis Standar Pendidikan Tinggi;
5. Menata sistem informasi akademik dan kemahasiswaan serta manajemen perguruan tinggi;
6. Meningkatkan kapasitas SDM pengelola manajemen Universitas Pattimura;
7. Mengimplementasikan kebijakan reformasi birokrasi, dan menata organisasi UNPATTI;
8. Menyusun dan mengimplementasikan kebijakan formal bidang akademik, umum dan keuangan, kemahasiswaan dan alumni, perencanaan, kerjasama dan sistem informasi.

Arah Kebijakan 2 : Meningkatkan peran dan proses penyelenggaraan penjaminan mutu pendidikan tinggi;

Strategi :

1. Menata organisasi institusi penyelenggara penjaminan mutu, pada tingkat Universitas dan Fakultas, serta unit-unit;
2. Melaksanakan siklus penjaminan mutu internal secara berkelanjutan;
3. Meningkatkan kapasitas dan kualitas asesor dan auditor universitas dan fakultas;
4. Meningkatkan dan menyesuaikan dokumen standar mutu Universitas Pattimura.

Arah Kebijakan 3 : Meningkatkan kualitas institusi dan program studi;

Strategi :

1. Meningkatkan status akreditasi institusi dan program studi mencapai unggul;
2. Meningkatkan kualitas dan kapasitas SDM program studi secara periodik;

3. Meningkatkan status akreditasi program studi pada level internasional;
4. Menyusun dan menetapkan dokumen penjaminan mutu Universitas Pattimura;
5. Menyusun dan menetapkan dokumen penjaminan mutu tingkat lembaga dan fakultas;
6. Menyusun Road-Map dan perencanaan penjaminan mutu;
7. Implementasi pendampingan program studi terakreditasi C dan re-akreditasi Program Studi terakreditasi B;
8. Menata dokumen dan perangkat pendukung (termasuk ICT, sistem informasi on-line) pendukung Borang Akreditasi Institusi;

Arah Kebijakan 4 : Meningkatkan kualitas dan prestasi mahasiswa di bidang penalaran, minat dan bakat, serta daya enterpreneurship berkarya dan berinovasi

Strategi :

1. meningkatkan kesiapan kerja lulusan dan mahasiswa tingkat akhir;
2. mendorong kegiatan merdeka belajar mahasiswa diluar kampus;
3. meningkatkan kompetensi dan profesi lulusan;
4. mengembangkan institusi dan organisasi penyelenggara kegiatan pemanduan minat dan bakat mahasiswa
5. mengembangkan organisasi kemahasiswaan;
6. menyelenggarakan kegiatan mahasiswa secara internal dibidang pengembangan minat dan bakat;
7. meningkatkan pelatihan enterpreneurship mahasiswa dan mengembangkan pusat-pusat inkubasi bisnis / startup berbasis karya ipteks;

8. menyediakan prasarana dan sarana pelatihan minat dan bakat mahasiswa;
9. mengikutkan mahasiswa berprestasi dan berbagai jenis lomba dan olimpiade pada skala nasional dan internasional;
10. meningkatkan layanan pusat karier;
11. melaksanakan tracer study berbasis teknologi informasi dan komunikasi secara regular dan berkelanjutan.

Misi 3 : Mengembangkan IPTEKS melalui riset kompetitif berskala International dan mendesiminasi bagi pembangunan masyarakat;

Arah Kebijakan 1 : Meningkatkan kualitas dan kuantitas riset skala lokal, regional, nasional dan internasional.

Strategi :

1. Menyusun dan menetapkan Road Map dan Payung penelitian UNPATTI;
2. Meningkatkan kapasitas dosen peneliti;
3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas pengajuan proposal ke berbagai sumber dana;
4. Meningkatkan jumlah pusat unggulan dan kinerja IPTEK;
5. Meningkatkan mutu dan relevansi penelitian sejalan dengan kebutuhan sektor-sektor pembangunan serta DU/DI untuk penguatan knowledge / innovation based economy yang relevan dengan kebutuhan Revolusi Industri 4.0 dan pembangunan berkelanjutan;
6. Meningkatkan mutu dan relevansi pengabdian kepada masyarakat yang sejalan dengan kebutuhan pembangunan daerah dan nasional;
7. Meningkatkan kerja sama dengan universtas kelas dunia (Top 100 QS / THES) dalam pengembangan pendidikan dan penelitian;

8. Mendorong kinerja dosen untuk menghasilkan penelitian yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan masyarakat dan DU/DI;
9. Mendorong dukungan dari DU/DI melalui kesempatan magang, kerja sama penelitian dan komersial, berbagi sumber daya, dan pendanaan;
10. Meningkatkan hasil riset yang diterapkan dan mendapatkan pengakuan internasional / nasional atau dapat diterapkan dalam masyarakat;
11. Meningkatkan dana PNBPN untuk penelitian dosen;

Arah Kebijakan 2 : Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah pada level nasional dan internasional.

Strategi :

1. Meningkatkan publikasi artikel hasil penelitian dosen pada jurnal UNPATTI bereputasi;
2. Menerbitkan jurnal ilmiah UNPATTI bereputasi;
3. Menjalin kerjasama penerbitan jurnal internasional dan nasional bereputasi dengan institusi dalam dan luar negeri;
4. Meningkatkan publikasi kelas dunia serta paten / HAKI;
5. Meningkatkan penulisan dan penerbitan buku.

Arah Kebijakan 3 : Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah pada level nasional dan internasional.

Strategi :

1. Meningkatkan publikasi artikel hasil penelitian dosen pada jurnal UNPATTI bereputasi;
2. Menerbitkan jurnal ilmiah UNPATTI bereputasi;
3. Menjalin kerjasama penerbitan jurnal internasional dan nasional bereputasi dengan institusi dalam dan luar negeri;
4. Meningkatkan publikasi kelas dunia serta paten / HAKI;

5. Meningkatkan penulisan dan penerbitan buku.

Arah Kebijakan 4 : Menyediakan fasilitas, sarana, prasarana pendukung penelitian yang relevan di UNPATTI;

Strategi :

1. Meningkatkan peran pusat-pusat studi / kajian pada Lembaga Penelitian UNPATTI;
2. Meningkatkan pengadaan prasarana, sarana serta peralatan pendukung penelitian;
3. Meningkatkan dan pengelolaan laboratorium berbasis produk-komersil;

Arah Kebijakan 5 : Meningkatkan relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan;

Strategi :

1. meningkatkan relevansi dan hasil riset dan pengembangan;
2. meningkatkan kapasitas inovasi.

Arah Kebijakan 6 : Meningkatkan kualitas kelembagaan UNPATTI sebagai Institusi Unggul dan menjadi tumpuan masyarakat dan daerah dalam pembangunan.

Strategi :

1. mengembangkan science dan techno park dan melibatkan industri / masyarakat sebagai penopang untuk mempercepat pembangunan melalui pengajaran kurikulum / penilaian proyek mahasiswa serta kontribusi pendanaan;
2. menerapkan hasil riset dan inovasi bagi pembangunan masyarakat.

Misi 4 : *Meningkatkan peran Universitas Pattimura sebagai penggerak utama dalam berbagai aspek pembangunan masyarakat*

Arah Kebijakan 1 : Menyelenggarakan kerjasama Universitas Pattimura dengan lembaga pendidikan dan penelitian dalam dan luar negeri.

Strategi :

1. Meningkatkan kerjasama Unpatti dengan Institudi pendidikan dan Riset dalam dan luar negeri;

Arah Kebijakan 2 : Menerapkan hasil penelitian dan HAKI untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan pembangunan daerah.

Strategi :

1. Meningkatkan kerjasama kemitraan pembangun dengan kabupaten kota se-Maluku dan provinsi lain dalam perencanaan dan pembangunan;
2. Menerapkan hasil-hal penelitian di masyarakat secara luas;

Program 2020-2024

Regulasi untuk mendukung pencapaian Visi dan Misi Universitas Pattimura perlu ditetapkan untuk mendapatkan status legal dari seluruh tindakan operasional yang dipatuhi dan diselenggarakan sebagaimana mestinya. Untuk maksud itu Universitas Pattimura perlu menetapkan regulasi-regulasi sebagai berikut :

Bidang Akademik dan Penjaminan Mutu

1. Peraturan senat tentang penyelenggaraan pendidikan akademik, vokasi dan profesi di kampus utama dan diluar kampus utama
2. Peraturan senat tentang Kurikulum Pendidikan Tinggi Universitas Pattimura di setiap program studi
3. Peraturan senat tentang Standar Mutu Akademik Universitas Pattimura
4. Peraturan senat tentang Standar Mutu Penelitian Uniersitas Pattimura
5. Peraturan senat tentang Pengabdian Kepada Masyarakat Uniersitas Pattimura
6. Peraturan senat tentang Sistem Penjaminan Mutu Akademik, Penelitan dan Pengabdian kepada masyarakat
7. Peraturan senat tentang Standar Operational Producer (SOP), aakdemik, Penelitan, dan Pengabdian Kepada Masyarakat
8. Peraturan senat tentang penyelenggaraan pendidikan akademik, vokasi dan profesi di

kampus utama dan di luar kampus utama

9. Peraturan senat tentang tahun dan kalender akademik
10. Peraturan senat tentang Peraturan Akademik
11. Peraturan senat tentang penerapan Sistem Kredit Semester (SKS)
12. Peraturan senat tentang pelaksanaan penilaian hasil belajar mahasiswa
13. Peraturan senat tentang kelulusan mahasiswa
14. Peraturan senat tentang kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan

Bidang Manajemen dan Organisasi

1. Peraturan Rektor tentang ukuran dan tatacara Penggunaan Lambang Universitas Pattimura
2. Peraturan Rektor tentang ukuran dan Penggunaan Bendera Universitas Pattimura
3. Peraturan Rektor tentang ukuran dan Penggunaan Bendera Pascasarjana
4. Peraturan Rektor tentang penggunaan Himne dan Mars Universitas Pattimura
5. Peraturan Rektor tentang Busana Akademik dan Busana Almamater Universitas Pattimura
6. Peraturan Rektor tentang Standar Operasional Procedure (SOP) Manajemen Organisasi kepegawaian dan keuangan
7. Peraturan Rektor tentang Penyelenggaraan Wisuda Lulusan Universitas Pattimura
8. Peraturan Rektor tentang Penerimaan Mahasiswa Baru dan mahasiswa Pindahan Transfer Kredit
9. Peraturan Rektor tentang Kode etik dan Etika Mahasiswa
10. Peraturan Rektor tentang Pemberian Gelar Ijazah, Sertifikat profesi, dan atau sertifikat kompetensi
11. Peraturan Rektor tentang Pemberian Gelar Doktor Kehormatan (*Doctor Honora Causa*)
12. Peraturan Rektor tentang tatacara pemberian penghargaan kepada perorangan, kelompok atau komunitas dan lembaga
13. Peraturan Rektor tentang Senat Universitas
14. Peraturan Rektor tentang senat Fakultas

15. Peraturan Rektor tentang Kerjasama antar Universitas, Fakultas Lembaga dan Unit dengan Lembaga lainnya dalam dan luar negeri serta ketentuan lain tentang pembagian manfaat
16. Peraturan Rektor tentang Satuan Pengawas Internal
17. Peraturan Rektor tentang Satuan Pemeriksa Intern
18. Peraturan Rektor tentang Dewan Pertimbangan Universitas Pattimura
19. Peraturan Rektor tentang Implementasi Sistem Remunerasi Universitas Pattimura
20. Peraturan Rektor tentang Tatacara Penetapan Peraturan dan Keputusan di lingkungan Universitas Pattimura, Fakultas, Lembaga dan Unit-unit
21. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pattimura
22. Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia tentang Badan Layanan Umum Universitas Pattimura

Roadmap dan Indikator Capaian Program 2020-2024

Universitas Pattimura telah menjadi salah satu institusi yang dipilih oleh masyarakat ditandai dengan semakin meningkatnya calon mahasiswa yang mendaftar di Universitas Pattimura. Untuk menunjang peningkatan kualitas pendidikan, diperlukan perbaikan di semua lini. Antara lain Jumlah dosen terhadap mahasiswa (S-1) yang belum merata, tampak dari beberapa program studi telah memenuhi standar, bahkan jauh lebih baik dari standar seharusnya. Akan tetapi sebagian program studi baru terjadi peningkatan jumlah mahasiswa, tanpa diikuti dengan penambahan dosen yang sudah master atau doktor. Situasi ini menyebabkan rasio dosen dan mahasiswa menjadi kurang ideal, dan mahasiswa pascasarjana masih dibawah optimal. Langkah tepat yang perlu dilakukan adalah mendorong adanya penambahan sarana dan prasarana PBM, disamping penataan jumlah mahasiswa strata-1 yang ideal untuk PBM, dan saat bersamaan perlu peningkatan jumlah mahasiswa pascasarjana.

Dalam rangka mewujudkan visi Universitas Pattimura, maka dilakukan program atau kegiatan secara bertahap dan terarah dengan Indikator Capaian yang jelas dan terukur. Indikator capaian dan ukurannya akan disusun berdasarkan standar dari Kemendikbud dan ketentuan Universitas Pattimura yang berlaku.

Untuk mencapai target kinerja Universitas Pattimura berdasarkan RENSTRA Universitas

Pattimura tahun 2020 – 2024, maka target kinerja dibagi habis ke semua prodi yang ada di Universitas Pattimura. Pembagian target kinerja kepada prodi disesuaikan dengan jumlah mahasiswa dari masing-masing fakultas, dengan beberapa program kerja yang akan dilaksanakan untuk mencapai sasaran yang ditetapkan yaitu program pendidikan tinggi yang meliputi :

- 1) PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)
- 2) PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)
- 3) PT Penerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)
- 4) PT Penerima Bantuan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)
- 5) PT Penerima Bantuan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan SDM (BOPTN)
- 6) PT Penerima Bantuan Sarana Dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)
- 7) Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)
- 8) Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)
- 9) Sarana Perguruan Tinggi Yang Direvitalisasi (SBSN)
- 10) Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)
- 11) Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)
- 12) Prasarana Perguruan Tinggi Yang Dibangun (SBSN)
- 13) Pemeliharaan Sarana Pembelajaran (PNBP/BLU)
- 14) Pemeilahaan Sarana Perkantoran (PNBP/BLU)
- 15) Pemeliharaan Prasarana Pembelajaran (PNBP/BLU)
- 16) Pemeliharaan Prasarana Perkantoran (PNBP/BLU)
- 17) Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)
- 18) Dukungan Layanan Pemenbelajaran (PNBP/BLU)
- 19) Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan SDM (PNBP/BLU)
- 20) Ienelitian (PNBP/BLU)
- 21) Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)
- 22) Gaji Dan Tunjangan
- 23) Operasional Perkantoran

d.. **Budaya Kerja Organisasi yang Diretpakan BLU Universitas Pattimura**

Universitas sebagai wadah pendidikan tinggi menghasilkan manusia terdidik memiliki nilai-nilai hakiki dan seperangkat norma tertulis dan tidak tertulis yang dijunjung tinggi oleh Civitas akademika, dan terbawa ke masyarakat sebagai karakter dan budaya yang disandang dalam kehidupan bermasyarakat. Perangkat nilai, norma dan budaya melekat pada diri warga kampus karena pembiasaan dan penerapan menjadi kebiasaan yang membudaya pada setiap individu. Budaya dan suasana kerja kondusif tercermin dalam sikap, persepsi dan perilaku civitas akademika yang terlibat dalam pengelolaan Universitas Pattimura. Budaya dan suasana kerja selalu terkait dengan aspek tata nilai yang berlaku, antara lain : saling percaya (*trust*) dan kerjasama. Prasarana dan sarana yang memadai akan mempelancar tercapainya tata kelola yang baik.

Secara epistemologis, pengembangan Universitas Pattimura sebagai Universitas yang berkarakter Laut pulau pada dasarnya mencakup pengembangan manusia Indonesia seutuhnya, dan pengembangan Iptek yang secara berkelanjutan mensejahterakan masyarakat. Hal ini berarti dalam proses pengembangannya, Universitas Pattimura dituntut untuk; (1) mengembangkan manusia sesuai dengan kemampuan kodratnya (cipta, rasa, karsa) serta selaras dengan berbagai kebutuhan peserta didik, orang tua, masyarakat dan pembangunan berbagai sektor beserta sub sektornya; (2) mengembangkan Ipteks sesuai dengan karakter laut pulau agar bermanfaat bagi pembangunan masyarakat; (3) dan meningkatkan/ memperbaiki kehidupan masyarakat dan bangsa Indonesia secara berprikemanusiaan melalui penyebaran Ipteks. Di samping itu, Universitas Pattimura harus peka, mampu dan sanggup menanggapi tuntutan-tuntutan masa depan bangsa Indonesia di tengah-tengah kehidupan bangsa-bangsa lain di dunia. Untuk itu, pengembangan Universitas Pattimura diselaraskan dengan tuntutan perkembangan zaman, bahkan Universitas Pattimura harus memiliki prakarsa/ inisiatif, cara pikir, sikap, dan bertindak secara proaktif dalam mengembangkan harkat dan martabat peserta didik.

Secara aksiologis, pengembangan Universitas Pattimura didasarkan pada pengembangan nilai-nilai atau norma-norma karena manusia dan segala tindakannya diarahkan untuk mencapai dan merealisasikan nilai. Dalam proses dan kehidupan kampus, nilai nilai budaya dan norma yang tumbuh dan berkembang secara lestari di Universitas Pattimura adalah:

- a. Aktualisasi nilai-nilai filosofis Pancasila dan UUD 1945.

- b. Moral akademik berbasis profesionalisme, jujur, cerdas, etis, arif dan jiwa pengabdian.
- c. Keunggulan dalam kreativitas, inovatif, dinamis, dan efisien.
- d. Daya juang, kepeloporan, kemandirian dan tanggung jawab.
- e. Kearifan lokal yang menjunjung kebersamaan hidup orang bersaudara.
- f. Keterbukaan, manusiawi, berwawasan nasional dan global.
- g. Mengacu pada prinsip organisasi yang sehat, otonom, transparan, kredibel, akuntabel, bertanggung jawab, dan berkelanjutan.
- h. Menumbuhkan karakter civitas akademika dengan budaya akademik yang mencerminkan profesionalisme dan jaminan kualitas berkelanjutan.

Budaya kampus tergambar dari karakter warga kampus yang bersemangat membangun lembaga yang dimiliki bersama dengan karakter yang mengandung nilai-nilai hakiki yang dijunjung tinggi diakui dan dihargai oleh masyarakat dan lingkungan sekitar. Upaya untuk mencapai kedalaman budaya kampus melalui regulasi dan prosedur operasional baku yang dipatuhi dan dilaksanakan secara disiplin oleh Sivitas akademika.

Nilai-nilai budaya diatas diterapkan dalam upaya yang dicanangkan sebagai berikut :

1. Upaya Melayani

Universitas Pattimura mencanangkan memberikan pelayanan optimal yang memenuhi Standar Pelayanan Minimal penyelenggaraan pendidikan. Perubahan ini dimaksudkan agar seluruh personal penyelenggara berprinsip kerja melayani dengan memberikan pelayanan sebaik mungkin dan tidak berpikir untuk dilayani.

2. Upaya peningkatan kualitas dan daya saing

Universitas Pattimura mencanangkan diri untuk berupaya mengedepankan kualitas di segala lini, terutama kualitas hasil tri dharma perguruan tinggi. Ini berarti segala tindakan dalam menjalankan kegiatan baik yang dilakukan oleh masing masing individu maupun secara sistemik perlu mengedepankan pencapaian kualitas proses dan hasil disamping tetap mengusahakan tercapainya target yang bersifat kuantitatif. Untuk meningkatkan motivasi dan semangat kerja untuk mencapai target yang ditetapkan akan diberikan kompensasi tunjangan kinerja, insentif sesuai kemampuan dan ketentuan yang berlaku. Upaya menjadikan hari ini lebih baik dari hari kemarin, dan hari esok lebih baik dari hari ini, akan ditanamkan kepada seluruh sivitas akademika Universitas Pattimura agar terjadi peningkatan kualitas yang

berkelanjutan (*continuous quality improvement*).

3. Upaya tertib pengelolaan

Universitas Pattimura mencanangkan bahwa segala tindakan harus mengacu kepada standar tertentu yang diberlakukan secara umum. Dengan kata lain tidak ada tindakan dalam menjalankan suatu kegiatan, proses, dan prosedur menurut kehendak personal. Saat ini sedang diimplementasikan secara intensif *Standar Operating Procedure (SOP)* untuk setiap jenis pelayanan.

4. Upaya akuntabilitas

Universitas Pattimura mencanangkan untuk menerapkan prinsip-prinsip akuntabilitas baik dalam bentuk laporan kegiatan maupun laporan keuangan dengan menganut aturan-aturan pelaporan yang berlaku.

Motto Universitas Pattimura

Universitas Pattimura memiliki motto :

“Hotu Messe”

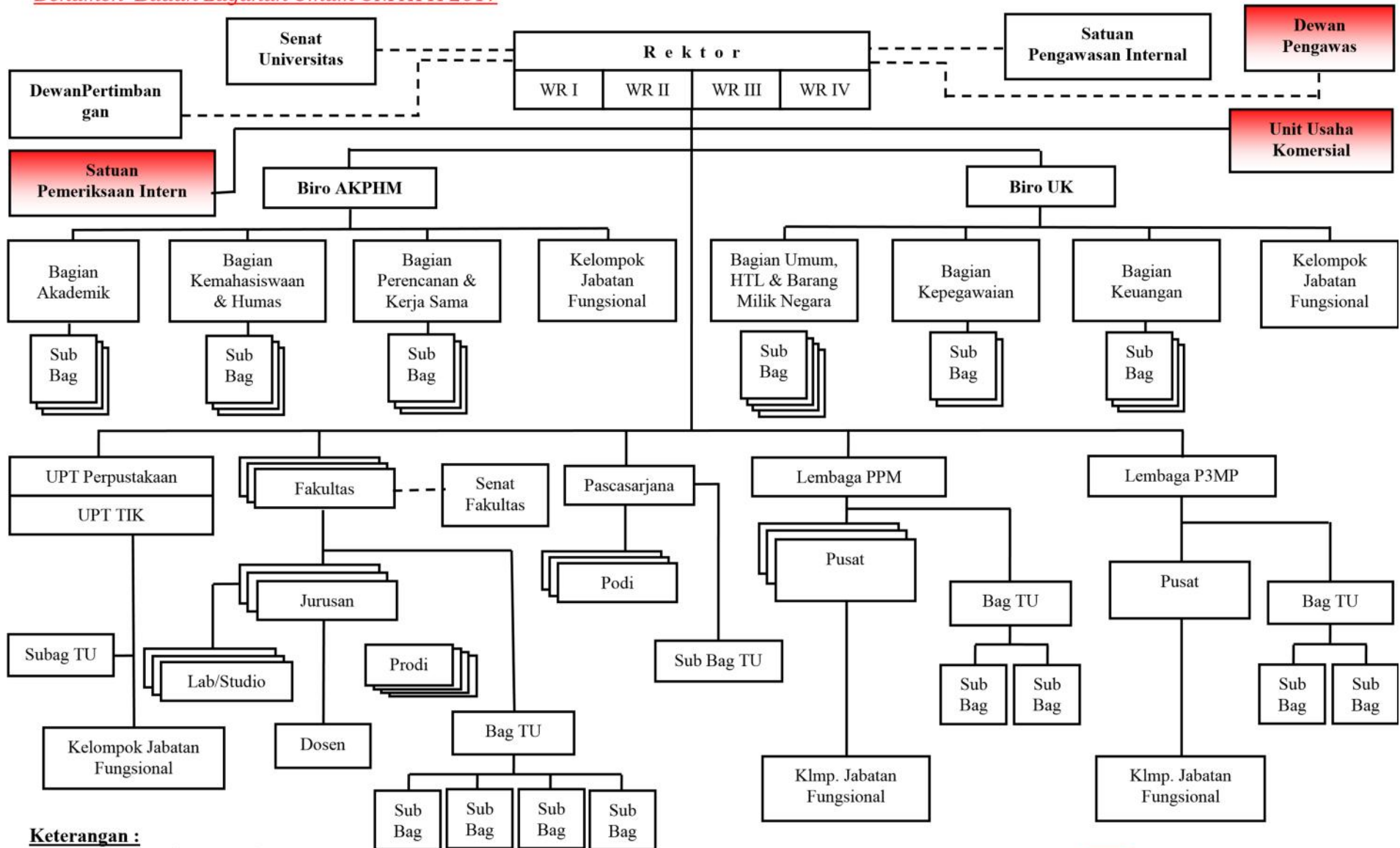
atau *berkembang dalam tantangan*, telah mendorong Universitas Pattimura selalu gigih dalam perjuangan menjadikan universitas ini selalu berkembang agar menjadi setara dengan universitas lain di Indonesia”

3. Susunan Pejabat Pengelola BLU Universitas Pattimura dan Dewan Pengawas

Dalam rangka implementasi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU), maka organisasi Universitas Pattimura perlu disesuaikan berdasarkan Permenristekdikti No. 20 tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pattimura dan Permenristekdikti No. 52 tahun 2017 tentang Statuta Universitas Pattimura dengan susunan organisasi yang terdiri atas organ-organ; (a) Senat, (b) Rektor, (c) Satuan Pengawas Internal, dan (d) Dewan Pertimbangan. Setelah Universitas Pattimura menjadi BLU maka susunan organisasi bertambah dengan tiga organ baru yaitu Dewan Pengawas, Unit Usaha Komersial, dan Satuan Pemeriksaan Intern.

Unit-unit dan lembaga tersebut adalah: (1) Dewan Pertimbangan (2) Senat Universitas (3) Rektor dan Wakil Rektor, (4) Biro terdiri dari dua Biro yaitu; Biro Akademik, Kemahasiswaan, dan Hubungan masyarakat; Biro Umum dan Keuangan, (5) Fakultas dan Pascasarjana, yang saat ini terdiri dari sembilan Fakultas dan Pascasarjana, (6) Lembaga

yaitu; Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) dan Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjamin Mutu (LP3MP), (7) Unit Pelaksana Teknis yaitu, UPT Perpustakaan dan UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi.



Keterangan :

- = Garis Komando
- - - -** = Garis Koordinasi

Gambar 2.2. Struktur Organisasi UNPATTI Setelah BLU

Dibentuk pada saat BLU

- 1) Sesuai dengan keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 135277/MPK/RHS/KP/2020 tentang Penetapan Kembali Keanggotaan Dewan Pengawas Pada Tiga Puluh Satu Universitas Negeri dan Dua Politeknik Negeri Badan Layanan Umum:
 - a. Kementerian Keuangan Republik Indonesia : **Moudy Hermawan**
 - b. Kementerian Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia :
Anindito Aditomo
 - c. Profesional : **Dirk Soplanit**
- 2) Ketua Senat Universitas: **Prof. Dr. S. E. M. Nirahua, SH, M.Hum**
- 3) Pimpinan Universitas
 - a. Rektor : **Prof. Dr. M. J. Sapteno, SH, M.Hum**
 - b. Wakil Rektor Bidang Akademik: **Prof. Dr. Fredy Leiwakabessy, M.PD**
 - c. Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan: **Dr. Jantje. Tjiptabudi, SH, M.Hum**
 - d. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan: **Dr. J. Madubun, M.Si**
 - e. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerjasama Dan SI : **Dr. Muspida, M.Si**
- 4) Unsur Penyelenggara Administrasi:
 - a. Kepala Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Hubungan Masyarakat : **Ir. D. H. Nanuru, M.Si**
 - b. Kepala Biro Umum dan Keuangan : **Frengky Polnaya, SE, MM**
- 5) Fakultas dan Program Pascasarjana:
 - a. Dekan Fakultas Hukum : **Dr. R. J. Akyuwen, SH, M.Hum**
 - b. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik : **Dr. Wahab. Tuanaya, M.Si**
 - c. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan : **Prof. Dr. Izaak Hendrik Wenno, S.Pd., M.Pd**
 - d. Dekan Fakultas Pertanian: **Prof. Dr. Ir. Agusternst. Pattiselano, M.Si**
 - e. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis: **Dr. Erly Leiwakabessy, M.Si**
 - f. Dekan Fakultas Teknik : **Dr. Pieter Th. Berhitu, ST, MT**
 - g. Dekan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan : **Dr. Yoisy Lopolalan, S.Pi, M.Si**
 - h. Dekan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam : **Prof. Dr. P. Kakisina, S.Pd, M.Si**

- i. Dekan Fakultas Kedokteran : **Dr. dr. Bertha J. Que, Sp.S, M.Kes**
- j. Direktur Program Pascasarjana : **Prof. Dr. Ir. Alex S. W. Retraubun, M. Sc**
- 6) Lembaga:
 - a. Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat: **Prof. Dr. Dominggus Malle, M.Sc**
 - b. Ketua Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjamin Mutu : **Dr. Joseph Pagaya, M.Kes**
- 7) Unit Pelaksana Teknis
 - a. Kepala UPT Perpustakaan : **Irmawati.K.Duilas.S.Sos**
 - b. Kepala UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi: **Dr. J. Latuny, ST, M.Eng**
- 8) Unsur Pengendalian dan Pengawasan Internal
 - a. Satuan Pengawasan Internal: **Dr. Paul Usmany, SE, M.Si, Ak, CA**
- 9) Kepala Badan Pengembangan Usaha Akademik : **Dr. Teddy C. Leasiwal, SE, M.Si**
- 10) Kepala Kantor Urusan Internasional : **W. Latuny, ST, M.Si., M.Phil., Ph.D**
- 11) Kepala Unit Layanan Pengadaan : **Publius Galio Manuputty, SE**

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor No.299/UN13/SK/2021, Tentang Penetapan Pejabat

Pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Pattimura Tahun 2021, sebagai berikut :

- a. Pimpinan BLU : **Prof. Dr. M. J. Sapteno, SH, M.Hum**
- b. Pejabat Keuangan : **Dr. Jantje. Tjiptabudi, SH, M.Hum**
- c. Pejabat Teknis : **Dr. Muspida, Msi**

2. Tugas dan Fungsi Adapun Tugas dan Fungsi dari masing unit dan lembaga adalah sebagai berikut :

1. Dewan Pengawas

Dewan pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Universitas Pattimura yang dilakukan oleh rektor mengenai pelaksanaan rencana bisnis dan anggaran (RBA) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

Dewan pengawas berkewajiban:

- (a) Memberikan pendapat dan saran kepada pimpinan Universitas Pattimura mengenai RBA yang diusulkan oleh pejabat pengelola PK-BLU;
- (b) Mengikuti perkembangan kegiatan PK-BLU dan memberikan pendapat dan saran

kepada pimpinan Universitas Pattimura mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan PK-BLU;

- (c) Mengesahkan dokumen RBA dan RSB;
- (d) Melaporkan kepada pimpinan Universitas Pattimura apabila terjadi gejala menurunnya kinerja PK-BLU;
- (e) Memberikan nasehat kepada pimpinan Universitas Pattimura/ pejabat pengelola PK-BLU dalam melaksanakan pengurusan PK-BLU;
- (f) Menanggapi draft laporan sebelum keluar opini;
- (g) Memberikan masukan, saran, atau tanggapan atas laporan keuangan;
- (h) Melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan serta menteri keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu semester dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.

2. Pimpinan BLU

Pimpinan BLU berfungsi sebagai penanggung jawab umum operasional dan keuangan BLU yang berkewajiban:

- Menyiapkan RSB
- Menyiapkan RBA
- Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku
- Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU

3. Pejabat Keuangan BLU

Pejabat Keuangan BLU berfungsi sebagai penanggungjawab keuangan dan yang berkewajiban.

- Mengkoordinasi penyusunan RBA
- Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran BLU
- Melakukan pengelolaan, pendapatan dan belanja
- Menyelenggarakan pengelolaan kas
- Melakukan pengelolaan utang piutang
- Menyusun kebijakan pengelolaan barang, asset tetap dan infestasi BLU
- Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan

- Menyeenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan

4. Pejabat Teknis BLU

Pejabat teknis BLU berfungsi sebagai penanggungjawab teknis dibidang masing-masing yang berkewajiban :

- Menyusun perencanaan kegiatan teknis dibidangnya
- Melaksanakan kegiatan teknis sesuai RBA
- Mempertanggungjawabkan kinerja operasional dibidangnya.

5. Senat Universitas

- Menetapkan kebijakan pengawasan bidang akademik;
- Memberikan pertimbangan, pengawasan penerapan norma akademik dan kode etik sivitas akademika;
- Mengawasi kebijakan dan pelaksanaan penjaminan mutu perguruan tinggi dengan mengacu kepada standar nasional pendidikan;
- Mengawasi dan mengevaluasi pencapaian proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengacu pada tolok ukur yang ditetapkan dalam rencana strategis;
- Memberikan pertimbangan dan usul perbaikan proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat kepada rektor;
- Mengawasi pelaksanaan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan;
- Memberikan pertimbangan terhadap pemberian atau pencabutan gelar dan penghargaan akademik;
- Memberikan pertimbangan kepada rektor dalam pengusulan lektor kepala, guru besar, guru besar paripurna, guru besar emeritus, dan gelar doktor kehormatan;
- Memberikan pertimbangan kepada rektor mengenai penjatuhan sanksi terhadap pelanggaran norma, etika, dan peraturan akademik oleh sivitas akademika; dan
- Melakukan penyaringan calon rektor dalam pengangkatan rektor melalui panitia yang dibentuk.

6. Rektor dan Wakil Rektor

- Mengkoordinasikan penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat;
- Mengelola seluruh kekayaan Universitas Pattimura dan memanfaatkannya secara optimal untuk kepentingan Universitas Pattimura;
- Melakukan Pembinaan terhadap tenaga pendidik, tenaga penunjang akademik, tenaga administrasi, dan mahasiswa;
- Menyusun rencana strategis yang hendak dicapai dalam waktu 5 (lima) tahun;
- Menyusun rencana kerja dan anggaran tahunan Universitas Pattimura;
- Menyusun dan menyampaikan laporan tahunan kepada menteri riset, teknologi dan pendidikan tinggi serta menteri keuangan;
- Menyelenggarakan pencatatan dan pelaporan keuangan yang sesuai dengan standar akuntansi keuangan sesuai dengan peraturan pemerintah;
- Menyiapkan RSB Universitas Pattimura;
- Menyiapkan RBA tahunan Universitas Pattimura;
- Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan PKBLU;
- Melakukan perjanjian hutang-piutang dalam jumlah tertentu atas nama Universitas Pattimura;
- Mewakili Universitas Pattimura di dalam dan di luar pengadilan untuk kepentingan dan tujuan Universitas Pattimura, kecuali apabila :
 - (a) Terjadi perkara di depan pengadilan antara Universitas Pattimura dengan pimpinan bersangkutan;
 - (b) Pimpinan yang bersangkutan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan Universitas Pattimura;
 - (c) Bertentangan dengan kepentingan Universitas Pattimura.

7. Biro

a. Biro Umum dan Keuangan (BUK)

- Mengkoordinasikan penyusunan RSB ;
- Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran universitas;

- Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja;
- Menyelenggarakan pengelolaan kas;
- Melakukan pengelolaan hutang dan piutang;
- Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi universitas;
- Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan;
- Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan;
- Melakukan pengelolaan peralatan dan gedung, keamanan, kebersihan dan keindahan kampus;
- Bertanggung jawab dalam pengadaan dan perawatan aset tetap dan barang;
- Menjalankan pengelolaan basis data serta sistem informasi, pencatatan dan pendokumentasian aset tetap, barang, dan dokumen;
- Melakukan sistem informasi termasuk pendokumentasian berkas kepegawaian termasuk rekam jejak kinerja dan karier karyawan.

b. Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, Dan Hubungan Masyarakat (AKPHM)

- Melaksanakan penyusunan rencana, program, anggaran, evaluasi dan penyusunan laporan yang berkaitan dengan perencanaan, sistem informasi dan kerjasama.
- Melaksanakan dan mengkoordinasikan perencanaan dan penyusunan RBA dari semua unit;
- Melaksanakan administrasi sistem informasi;
- Melaksanakan administrasi berkaitan dengan kerjasama dalam dan luar negeri;
- Menjalankan Sistem Informasi Akademik (SIKAD);
- Melaksanakan kegiatan kehumasan.

8. Fakultas dan Pasca Sarjana

- Melaksanakan akademik meliputi kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat

9. Lembaga

- Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M), Lembaga bertugas untuk mengelola pendanaan penelitian serta menyelenggarakan, memantau dan menilai/mengevaluasi kegiatan atau melaksanakan kegiatan pengabdian kepada

masyarakat, mengusahakan dan mengendalikan sumber daya yang diperlukan;

- Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjamin Mutu Pendidikan (LP3MP), bertugas untuk melaksanakan koordinasi, memantau dan menilai kegiatan pembinaan dan pengembangan pembelajaran, dan melaksanakan dan mengembangkan sistem penjaminan mutu dan audit internal pada semua program studi, strata pendidikan dan unit kerja di Universitas Pattimura.

10. Unit Pelaksana Teknis

a. UPT Perpustakaan

- UPT Perpustakaan memiliki tugas untuk mengelola referensi dan hasil-hasil karya akademik dalam bentuk buku, majalah, perangkat lunak (*soft copy*) maupun dokumen paten. UPT Perpustakaan bertugas untuk mengembangkan jaringan layanan pustaka dan informasi ilmiah di dalam kampus maupun dengan melakukan jalinan kerja dengan perpustakaan di luar Universitas Pattimura.

b. UPT Teknologi, Informasi dan Komunikasi

- UPT TIK mempunyai tugas melakukan koordinasi dengan setiap penyelenggara pendidikan di fakultas terkait dengan pengembangan sistem informasi dan komunikasi

11. Satuan Pengawasan Intern (SPI)

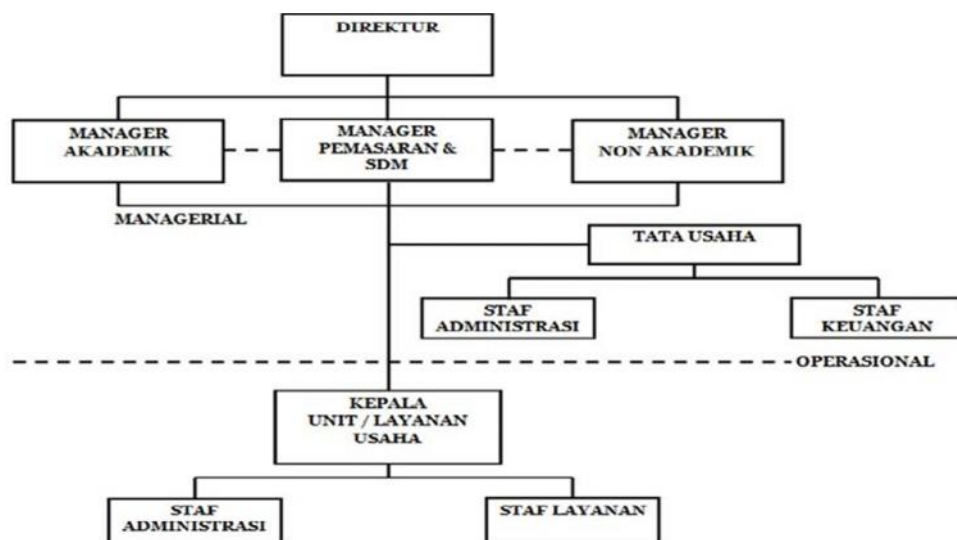
- Melakukan penilaian dan pemeriksaan pengelolaan keuangan terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Universitas Pattimura;
- Memberikan konsultasi kepada unit kerja yang membutuhkan;
- Memberikan rekomendasi untuk meningkatkan proses pengelolaan keuangan;
- Mendampingi petugas pemeriksa eksternal (BPK, dan akuntan publik);
- Memonitoring tindak lanjut temuan pemeriksa eksternal (BPK, dan akuntan publik)

12. Badan Pengembangan Usaha

- Badan pengembangan usaha berfungsi membantu Universitas Pattimura melakukan kegiatan pendidikan kewirausahaan dan kegiatan usaha yang mendatangkan pendapatan bagi Universitas Pattimura.

- Meningkatkan nilai komersial hasil-hasil karya akademik dan jasa kepakaran;
- Menghasilkan pendapatan yang sepenuhnya dapat digunakan untuk kepentingan-kepentingan Universitas Pattimura;
- Memberikan implikasi langsung atau tidak langsung untuk pengembangan tri dharma perguruan tinggi di Universitas Pattimura;
- Mengembangkan kegiatan usaha yang tidak terkait dengan kegiatan akademik sebagai upaya meningkatkan pendapatan di luar subsidi pemerintah dan biaya pendidikan dari mahasiswa;
- Mewujudkan adanya transparansi keuangan dan kebijakan pengembangan usaha komersial akademik dan non akademik di Universitas Pattimura.

Secara khusus, Badan Pengembangan Usaha Universitas Pattimura merupakan Unit / Organ Baru yang dimaksudkan terutama untuk meningkatkan pelayanan proses pendidikan yang dilakukan oleh Universitas Pattimura. Dari Badan Pengembangan Usaha yang membawahi unit bisnis juga akan digunakan sepenuhnya untuk meningkatkan pelayanan. Unit Bisnis dalam Badan Pengembangan Usaha yang akan dibangun oleh Universitas Pattimura harus memenuhi syarat yaitu harus mendukung kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi dalam bidang akademik dan non akademik. Adapun Struktur Organisasi Badan Usaha Universitas Pattimura disajikan pada Gambar 5 berikut.



Selain pembentukan Badan Pengembangan Usaha, pengaturan dan penggabungan lembaga dan unit, juga dilakukan pemekaran biro administrasi akademik, kemahasiswaan, perencanaan dan sistem informasi (BAAKPSI) menjadi biro akademik, kemahasiswaan, perencanaan dan Hubungan Masyarakat (BAKPHM) dan biro administrasi Umum dan Keuangan (BAUK) menjadi biro Umum dan Keuangan (BUK) Perubahan struktur organisasi dan penambahan lembaga dan unit diharapkan dapat membantu penguatan akuntabilitas dan transparansi untuk membangun kesehatan organisasi dan perbaikan mutu layanan serta menambah pendapatan Universitas Pattimura. Pembenahan di bidang pengelolaan keuangan dirancang dengan memperkuat biro administrasi umum dan keuangan sebagai penanggung jawab utama pengelolaan keuangan.

Desain pola organisasi tata kerja baru Universitas Pattimura seperti pada Gambar 1.1 terdiri dari: (1) Dewan Pengawas, (2) Senat Akademik Universitas, (3) Rektor dan Wakil Rektor, (4) Satuan Pengawas Internal (SPI), (5) Fakultas dan Pascasarjana, (6) Lembaga, (7) Biro, (8) Badan Pengembangan Usaha dan (8) Unit Pelaksana Teknis (UPT). Perubahan Organisasi Tata kelola Universitas Pattimura karena adanya pembentukan, pengaturan dan penggabungan unit-unit baru sebagaimana pada struktur organisasi PPK-BLU Universitas Pattimura sedang diproses di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Diharapkan organisasi Universitas Pattimura PPK-BLU nantinya mampu secara cermat melakukan rancangan bisnis dan anggaran.

BAB II

RENCANA KINERJA BLU

1. Gambaran Kondisi Universitas Pattimura Tahun 2023

a. Faktor yang mempengaruhi

Asumsi Makro

1. Tingkat Inflasi

Kondisi perekonomian nasional mempengaruhi tingkat inflasi yang tentu akan berpengaruh juga terhadap belanja dan biaya pendidikan mahasiswa. Diharapkan kondisi perekonomian Indonesia kedepan semakin membaik dan stabil, sehingga tingkat inflasi tidak melonjak dan berfluktuasi, agar proyeksi pembiayaan pendidikan tidak terlalu jauh dari kondisi riil yang dialami. Asumsi yang digunakan adalah tingkat inflasi yang ditargetkan pemerintah dalam APBN tahun 2021 adalah sebesar 3%. Tingkat inflasi ini kemudian digunakan untuk memprediksi kenaikan biaya pendidikan yang dibayarkan oleh mahasiswa dan belanja barang/jasa. Biaya pendidikan yang dibayarkan oleh mahasiswa dalam bentuk UKT mestinya diproyeksikan sesuai dengan ketentuan dalam Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 81/E/KPT/2020, namun karena kondisi ekonomi mahasiswa Universitas Pattimura masih dibawah rata-rata ekonomi menengah, sehingga UKT hanya ditentukan hanya dalam 2 kategori. Untuk belanja barang, jasa dan belanja perjalanan dinas juga di perkirakan akan terjadi kenaikan 3-5% per tahun. Belanja pegawai diproyeksikan naik rata-rata 7% dengan pertimbangan terjadi kenaikan KGB, kenaikan pangkat, dan penambahan PNS serta adanya kenaikan gaji pokok 5-6% oleh pemerintah setiap tahunnya.

1. Pertumbuhan Ekonomi

Tingkat pertumbuhan ekonomi yang di targetkan pemerintah untuk tahun 2022 adalah berada pada kisaran 5,0-5,5%.

2. Nilai Tukar Rupiah

Dengan nilai tukar rupiah sebesar Rp.14.350,-

3. Tingkat Suku Bunga

Dengan suku bunga sebesar 6,82%.

Dengan adanya aumsi Makro tersebut diatas diharapkan dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional yang berdampak pada perkembangan Universitas Pattimura dalam pelayanannya. Dalam rancangan untuk menproyeksikan Pendapatan layanan bisnis di Universitas Pattimura seperti pemberdayaan laboratorium, Poliklinik (direncanakan akan dibangun rumah sakit pendidikan) dan unit-unit bisnis lainnya. Kerja sama yang dibangun dengan pemerintah Propinsi, Kabupaten dan Kota serta pihak lainnya selama ini belum maksimal, disamping itu aktivitas dosen dalam mengabdikan ilmunya pada industri atau instansi pemerintah masih terpisah-pisah dan belum berkordinasi dalam suatu sistem manajemen yang baik. Pengelolaan laboratorium, unit bisnis dan kerja sama diharapkan akan ditingkatkan dan dikoordinasikan secara terpusat dalam sistem PK BLU, sehingga dapat memberikan kontribusi terhadap pendapatan universitas.

Asumsi Mikro

1. Status Kelembagaan

Berdasarkan Peraturan Pemerintah yang memberikan kesempatan kepada setiap Universitas Negeri di Indonesia untuk melakukan pelayanan secara fleksibel, maka diharapkan pada tahun 2017 Universitas Pattimura sudah berubah menjadi Badan Layanan Umum (PK BLU) secara penuh, yang berarti bahwa pengelolaan keuangan Universitas Pattimura mengikuti sistem pengelolaan keuangan PK BLU. Dengan status Perguruan Tinggi BLU Universitas Pattimura masih menerima subsidi dari APBN pada tahun 2022 berupa Biaya Operasional Perguruan Tinggi (BOPTN) sebesar Rp. 22.969.332.000.-, Gaji dan Operasional Perkantoran (RM) sebesar Rp. 170.685.966.000.- dan Dana SBSN sebesar Rp. 93.000.000.000.-

2. Sistem Pencatatan

Sistem pencatatan akuntansi di Universitas Pattimura menggunakan basis akrual terutama menyangkut Pendapatan dari Uang Kuliah Tunggal dan SPP.

Dasar hukum penerapan akuntansi berbasis akrual :

1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara
2. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara

3. Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar akuntansi Pemerintah (SAP)
4. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 270/PMK.05/2014 tentang Penetapan Standar Akuntansi Pemerintah Berbasis AkruaI pada Pemerintah Pusat
5. Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2013 tentang Penerapan Standar akuntansi Pemerintah Berbasis AkruaI pada Pemerintah daerah
6. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 81/E/KPT/2020 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada perguruan Tinggi Negeri

Secara umum kebijakan akuntansi dalam penyusunan pelaporan menurut PSAK 14 persediaan menyarankan penggunaan metode identifikasi khusus untuk menentukan biaya persediaan, selain itu juga dapat diukur menggunakan salah satu dari beberapa metode biaya lain sejauh penerapannya konsisten yang diantaranya adalah metode biaya rata-rata dan metode masuk pertama keluar pertama (metode LIFO). Beberapa contoh akuntansi lainnya yang dapat diterapkan pada Universitas Pattimura :

1. Penentuan nilai minimum kapasitas item asset tetap
2. pemilihan model nilai wajar atau model biaya dalam pengukuran asset tak berwujud setelah pengakuan awal
3. Penentuan menggunakan opsi nilai wajar atau biaya diamortisasi untuk liabilitas keuangan jangka panjang

Berdasarkan dasar hukum dan kebijakan akuntansi secara menyeluruh, maka beberapa asumsi dalam sistem pencatatan ini dapat dikemukakan sebagai berikut:

1. Pendapatan yang diterima dari UKT dan SPP akan dibayarkan 100% tunai dalam periode berjalan.
2. Mahasiswa S1 angkatan tahun 2013 ke depan diberlakukan Uang Kuliah Tunggal, sedangkan mahasiswa angkatan Tahun 2012 dan sebelumnya, serta mahasiswa reguler II diberlakukan uang kuliah berupa SPP, SPI, membayar uang KKN, uang wisuda, uang ujian dan pungutan lainnya sesuai peraturan yang berlaku.
3. Nilai persediaan pada akhir tahun minimal 5% dari total belanja bahan, daya dan jasa, serta biaya pelayanan.

4. Pembelian bahan dan biaya pelayanan minimal 90% dibayar secara tunai dan sisanya akan dibayar pada periode berikutnya.
5. Penyusutan aset belum dimasukkan dalam perhitungan karena penilaian aset masih dalam proses.
6. Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, maka Universitas Pattimura memberlakukan Uang Kuliah Tunggal mahasiswa yang dikelompokkan menjadi 6 (enam) kelompok dengan besaran per kelompok sebagai berikut : Kelompok I sebesar Rp. 500.000 per semester, Kelompok II Rp. 1.000.000 per semester, Kelompok III Rp. 1.750.000 per semester, Kelompok IV sebesar Rp. 2.500.000 per semester, Kelompok V sebesar Rp. 3.000.000 per semester dan Kelompok VI sebesar Rp. 4.000.000.

3. Pertumbuhan Program Studi

Hampir setiap program studi atau jurusan di Universitas Pattimura mengembangkan minat atau bidang-bidang keahlian yang sewaktu-waktu dapat dikembangkan menjadi program studi atau jurusan sepanjang memenuhi peraturan perundangan yang berlaku. Pembukaan program studi baru tetap mengacu pada visi misi Universitas Pattimura yang berorientasi laut pulau serta kebutuhan *stakeholder* dan pembangunan secara umum. Dalam kurun waktu 5 tahun ke depan Universitas Pattimura merencanakan untuk pembukaan beberapa program studi baru (S1), antara lain Prodi Teknik Perminyakan, Prodi Teknik Pertambangan, Prodi Teknik Geologi, Prodi Teknik Kimia, Prodi Teknik Informatika, Prodi Farmasi, dan Prodi Kedokteran Gigi. Adanya pertumbuhan program studi baru ini disebabkan adanya pengembangan blok Masela serta telah berdirinya Fakultas kedokteran sehingga mendorong perlunya prodi terkait. Di samping itu juga direncanakan pembukaan program studi S2 dan program studi S3 secara bertahap pada beberapa fakultas dalam lingkungan Universitas Pattimura. Sedangkan pembukaan program studi pendidikan vokasi akan direncanakan melalui program kerja sama antara Universitas Pattimura dan pemerintah Kabupaten/Kota di Maluku sebagai bagian dari upaya peningkatan sumber daya manusia di daerah. Proyeksi jumlah program studi di Universitas Pattimura pada 5 (lima) tahun ke depan dapat dilihat pada tabel 2.29 berikut ini.

Tabel 2.29 Proyeksi Program Studi Tahun 2021-2025

Program Studi/Jenjang	2021	2022	2023	2024	2025
Sarjana (S1)	55	57	59	61	62
Magister (S2)	17	19	21	23	25
Profesi	2	2	2	2	2
Doktor (S3)	3	5	7	9	12
Jumlah	77	83	89	95	101

4. Tingkat Keketatan Seleksi

Tingkat keketatan seleksi masuk Universitas Pattimura pada tahun terakhir dilakukan melalui tiga jalur masuk yaitu SNMPTN, SBMPTN, dan Mandiri yang memiliki rata-rata keketatan sebesar 1: 1,6 dari keseluruhan program studi pada tahun 2021. Hal ini menunjukkan bahwa perbandingan antara banyaknya calon mahasiswa yang berkeinginan melanjutkan studi di Universitas Pattimura cukup tinggi dibanding dengan ketersediaan daya tampung program studi yang relatif terbatas.

5. Proyeksi Mahasiswa Baru, Jumlah Lulusan dan Total Mahasiswa Baru

Animo masyarakat untuk melanjutkan kuliah di Universitas Pattimura pada berbagai jenjang pendidikan dari tahun ke-tahun semakin meningkat. Proyeksi mahasiswa baru yang masuk ke Universitas Pattimura didasarkan pada minat calon mahasiswa masuk ke Universitas Pattimura pada 5 (lima) tahun terakhir, rasio dosen dan mahasiswa, pertumbuhan penduduk, pembukaan program studi baru serta intensitas sosialisasi yang dilakukan melalui berbagai media massa, dengan tetap memperhatikan kualitas dan daya tampung Universitas Pattimura. Rata-rata pertumbuhan mahasiswa yang masuk Universitas Pattimura dalam 5 tahun terakhir sebesar 9,37%. Rasio dosen dan mahasiswa pada tahun 2020 adalah 1:22, yang menunjukkan masih memenuhi ketentuan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi di Indonesia.

Proyeksi lulusan didasarkan pada indeks produktivitas Universitas Pattimura yang sudah mencapai kisaran 33,70% pada tahun 2020, sedangkan proyeksi jumlah mahasiswa pada tahun berjalan didasarkan pada perkiraan jumlah mahasiswa yang masuk, ketersediaan ruang kuliah (*base line* baru 0,61 m^2 /mahasiswa), jumlah yang

lulus, jumlah yang *drop out*, dan tingkat keketatan seleksi (masih berada pada kisaran 1:1,6 tahun 2020). Dengan menggunakan asumsi tersebut maka mahasiswa baru Universitas Pattimura (S1) diproyeksikan bertumbuh rata-rata sekitar 4,3%, sedangkan pertumbuhan rata-rata keseluruhan mahasiswa Universitas Pattimura diproyeksikan sekitar 3,0%. Proyeksi ini lebih rendah bila dibandingkan dengan pertumbuhan rata-rata 5%

Tabel 2.29 Proyeksi Mahasiswa Baru, Lulusan, Total Mahasiswa Tahun 2021-2025

Mahasiswa Baru	2020	2021	2022	2023	2024
Sarjana (S1)	4165	4289	4551	4687	4828
Pasca Sarjana (S2)	325	334	344	355	365
Pasca Sarjana (S3)	25	27	29	32	33
Pendidikan Vokasi	-	-	-	-	-
Total Mahasiswa Baru	4515	4650	4924	5074	5226
Lulusan					
Sarjana (S1)	2341	2411	2483	2558	2634
Pasca Sarjana (S2)	217	224	230	237	244
Pasca Sarjana (S3)	7	9	11	13	15
Profesi	159	166	175	184	193
Pendidikan Vokasi	-	-	-	-	-
Total Lulusan	2724	2810	2899	2992	3086
Total Mahasiswa					
Jumlah Mahasiswa Sarjana (S1)	21.527	22.172	22.837	23.523	24.228
Jumlah Mahasiswa Pascasarjana S2	1430	1472	1517	1562	1609
Jumlah Mahasiswa Pascasarjana S3	100	105	110	116	122
Pendidikan Vokasi	-	-	-	-	-
Total Mahasiswa S1 + S2 + S3 +Vokasi	23.057	23.749	24.464	25.201	25.959

Hal ini dilakukan dengan pertimbangan daya tampung dan tingkat keketatan seleksi yang masih rendah, sehingga mutu calon mahasiswa dapat ditingkatkan yang

kemudian akan mempengaruhi mutu lulusan dan indeks produktivitas lulusan serta masa studi mahasiswa. Proyeksi jumlah mahasiswa baru, lulusan dan jumlah mahasiswa dalam kurun waktu 2021-2025 dapat dilihat pada Tabel 2.29 di atas.

6. Faktor-Faktor Internal

Faktor-faktor Internal yang mempengaruhi proyeksi keuangan antara lain adalah kebijakan-kebijakan dan mekanisme yang mendorong tata kelola keuangan yang baik. Pada dasarnya Universitas Pattimura saat ini telah mengeluarkan beberapa kebijakan terkait pengelolaan keuangan. Pengelolaan keuangan dibagi dalam 2 (dua) bagian utama, yaitu pengelolaan pendapatan dan pengelolaan pengeluaran.

a. Pengelolaan Pendapatan

Pengelolaan pendapatan terdiri dari mekanisme penatausahaan pendapatan, mekanisme peningkatan pendapatan dan mekanisme untuk menekan kebocoran pendapatan.

1) Mekanisme Penatausahaan Pendapatan

Mekanisme penatausahaan pendapatan terkait dengan proses pertanggung jawaban dan pelaporan. Universitas Pattimura saat ini telah menyusun standar operasional terkait dengan penatausahaan pendapatan.

2) Mekanisme Peningkatan Pendapatan

Untuk meningkatkan pendapatan ada beberapa langkah yang dilakukan Universitas Pattimura antara lain :

- Mengidentifikasi aset-aset yang dimiliki Universitas Pattimura yang diperkirakan memiliki potensi pendapatan.
- Membuat kebijakan dan aturan pengelolaan aset, terutama terkait mekanisme penggunaan aset oleh pihak lain melalui sewa atau kerja sama bagi hasil.

3) Mekanisme Menekan Kebocoran

Untuk menekan kebocoran, Satuan Pengawas Internal Universitas Pattimura telah diintensifkan dalam proses pemeriksaan keuangan di Universitas Pattimura. Hal ini akan berdampak pada proses menekan kebocoran akibat pengeluaran-pengeluaran yang dinilai tidak efisien.

b. Pengelolaan Pengeluaran

Pengelolaan pengeluaran meliputi mekanisme penatausahaan pengeluaran, mekanisme peningkatan efisiensi, dan mekanisme untuk menekan kebocoran pengeluaran.

1) Mekanisme penatausahaan pengeluaran.

Saat ini Universitas Pattimura telah menyusun mekanisme penatausahaan pengeluaran yang dimulai dari proses penganggaran sampai pelaporan pengeluaran. Mekanisme berupa SOP ini dinilai telah cukup baik dan akan terus disempurnakan oleh Universitas Pattimura.

2) Mekanisme peningkatan efisiensi.

Universitas Pattimura saat ini telah memiliki komitmen untuk melakukan efisiensi melalui berbagai macam pola antara lain dengan memaksimalkan pemanfaatan biaya perjalanan dinas untuk pelatihan bagi dosen dan karyawan. Contoh kongkrit dari upaya efisiensi ini adalah Universitas Pattimura lebih memilih untuk mengundang pembicara dari luar Universitas Pattimura mengirimkan SDM Universitas Pattimura untuk mengikuti pelatihan di luar Universitas Pattimura. Hal ini akan berdampak pada efisiensi biaya yang dikeluarkan Universitas Pattimura, karena dengan mengeluarkan biaya untuk akomodasi dan honor tenaga ahli untuk mengajar di Universitas Pattimura masih lebih efisien dibanding mengirimkan SDM Universitas Pattimura dalam jumlah besar untuk mengikuti pelatihan di luar Universitas Pattimura

3) Mekanisme Menekan Kebocoran pengeluaran.

Pada dasarnya setiap pengeluaran di Universitas Pattimura telah memiliki prosedur yang mengacu pada Peraturan dan Undang-Undang yang berlaku. Untuk memastikan bahwa setiap unit di Universitas Pattimura telah mematuhi aturan maka Universitas Pattimura juga telah melakukan audit internal yang rutin yang dilakukan oleh Tim SPI Universitas Pattimura

7. Sarana dan Prasarana

Meningkatnya animo masyarakat untuk masuk Universitas Pattimura dan pertumbuhan program studi baru untuk memenuhi kebutuhan *stakeholder* serta usulan beberapa program studi yang sampai saat ini belum terealisasi, mendorong kebutuhan sarana dan prasarana yang semakin meningkat. Penyelenggaraan program studi S1, S2, S3, dan pendidikan vokasi membutuhkan

adanya sarana dan prasarana akademik umum dan akademik khusus serta sarana dan prasarana non akademik yang terdiri dari sarana dan prasarana manajemen dan penunjang. Sarana dan prasarana akademik umum meliputi: 1) sarana dan prasarana kuliah, 2) sarana dan prasarana perpustakaan, 3) sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi, 4) sarana dan prasarana dosen, 5) sarana dan prasarana belajar mandiri, dan 6) sarana dan prasarana bersama. Sedangkan sarana dan prasarana akademik khusus meliputi laboratorium, studio bengkel kerja dan lahan praktik. Oleh karena itu peningkatan sarana dan prasarana merupakan suatu kebutuhan guna mendorong penyelenggaraan pendidikan yang lebih berkualitas.

8. Asumsi Tarif UKT Universitas Pattimura

8.1. Analisa Kontinuitas dan Pengembangan

Unpatti sebagai Badan Layanan Umum merupakan instansi pemerintah yang dibentuk untuk memberikan layanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dimana dalam melakukan kegiatan didasarkan pada prinsip efisiensi.

Pola pengelolaan Keuangan pada Badan Layanan Umum memberikan fleksibilitas berupa keleluasaan untuk menerapkan praktik-pratik bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Oleh karena itu, Unpatti harus mengoptimalkan pemanfaatan sumberdaya yang dimiliki untuk meningkatkan penerimaan BLU. Optimalisasi aset dapat tercapai jika penentuan tarif layanan dilakukan dengan mempertimbangkan kontinuitas dan pengembangan aset ke depan. Penentuan tarif pelayanan yang tepat akan mampu memenuhi ekspektasi pelanggan, sehingga Unpatti tetap diminati oleh masyarakat baik aspek layanan akademik maupun non akademik. Penentuan tarif yang tepat juga harus mempertimbangan kemampuan Unpatti untuk melakukan pengembangan kedepan. Dengan demikian dalam sub bab ini akan dibahas mengenai aspek keberlanjutan dan pengembangan.

Tarif layanan akademik yang diatur meliputi biaya pendidikan atau *tarif* Uang Kuliah Tunggal (UKT) dimana dengan sistem UKT ini maka mahasiswa tidak perlu mengeluarkan biaya lagi kecuali pengeluaran personal. Kontinuitas tarif layanan pendidikan dinilai sudah baik ditinjau dari kemampuan tarif untuk mendukung pelaksanaan layanan pendidikan yang ada dan tidak adanya gejolak yang berarti dari mahasiswa yang menilai tarif terlalu tinggi. Selain biaya pendidikan, tarif layanan akademik juga termasuk tarif penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Tarif layanan non akademik meliputi semua layanan penunjang Akademik. Secara umum seluruh tarif yang dikenakan di Unpatti telah mampu memelihara kontinuitas ditinjau dari ketersediaan dana untuk melaksanakan layanan. Berikut ini disajikan proyeksi kinerja keuangan.

8.2. A. Proyeksi Pendapatan

Peningkatan aset merupakan dampak dari peningkatan pendapatan UNPATTI. Semakin banyak pendapatan yang diperoleh maka akan semakin besar dana yang dianggarkan untuk penambahan aset. Sumber pendapatan BLU UNPATTI berasal dari 4 sumber, yaitu Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Akademik, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Non Akademik, Rupiah Murni, dan hibah/donasi/ kerjasama dengan mitra/institusi dari dalam dan luar negeri. Tabel 4.2 menunjukkan anggaran belanja UNPATTI tahun 2019 s/d per 31 Desember Tahun 2021 beserta persentasi realisasinya.

Tabel 2.30. Jumlah Aset yang Dikelola UNPATTI Tahun 2019-2021

Nama Akun	2019	2020	2021
Aset Lancar	37.006.828.775	93.512.374.714	105.106.415.426
Aset Tetap	2.244.451.180.600	2.310.096.334.430	2.437.465.810.582
Aset Lainnya	40.187.216.605	37.065.470.830	38.295.642.034
Total Aset	2.321.645.225.980	2.440.674.179.974	2.580.907.124.977

Tabel 2.31. Realisasi Anggaran Belanja Unpatti Tahun 2019-2021

No	Jenis Belanja	2019	2020	2021
I	Anggaran			
1	Belanja Pegawai	146.924.474.000	154.924.406.000	153.100.509.000
2	Belanja Barang	155.938.275.000	142.156.490.000	154.356.766.000
3	Belanja Modal	68.607.282.000	65.413.536.000	158.775.462.000
	Jumlah Anggaran Belanja	371.470.031.000	362.494.432.000	466.232.737.000
II	Realisasi			
1	Belanja Pegawai	145.122.926.514	150.062.952.261	152.993.666.000
2	Belanja Barang	144.477.258.162	128.114.598.964	150.048.081.000
3	Belanja Modal	66.587.858.473	61.350.254.192	153.313.951.000
	Jumlah Anggaran Belanja	356.188.043.149	339.527.805.417	456.355.699.000
III	% Realisasi Belanja Terhadap Anggaran			
1	Belanja Pegawai	95.89	96.89	99.93
2	Belanja Barang	98.77	90.13	97.20
3	Belanja Modal	97.06	93.79	96.56

Realisasi Anggaran Belanja PNBPN UNPATTI pada tahun 2019 – 2021 mengalami peningkatan. Pada tahun 2019 sebesar 371.470.031.000,- atau naik sekitar 24.2 % dan pada tahun 2020 Anggaran Belanja PNBPN UNPATTI sebesar Rp. 362.494.432.000,- atau turun sekitar 18.8 %. Padaa Tahun 2021 terealisasi sebesar Rp. 456.355.699.000 per 31 Desember 2021.

Realisasi pendapatan PNBPN UNPATTI pada tahun 2019-2021 mengalami peningkatan sedangkan pada tahun 2020 terjadi penurunan pendapatan. Pada tahun 2019 sebesar 174.897.565.759,- . Pada tahun 2020 pendapatan PNBPN UNPATTI sebesar Rp. 144.950.858.570,- atau turun sekitar 21% jika dibandingkan dengan realisasi tahun 2019. Dan pada tahun 2021 mencapai Rp. 333.551.661.351 per 31 Desember tahun 2021

Tabel 2.32. Total Realisasi Pendapatan Universitas Pattimura

No	Jenis Pendapatan	2019	2020	2021
1	PNPB Kegiatan Akademik	174.897.565.759	144.950.858.570	153.151.900.800
2	PNBP Kegiatan Non Akademik	4.650.350.241	3.739.596.584	8.506.421.857
3	Rupiah Murni	274.160.034.000	193.842.267.925	171.893.338.694
4	Pinjaman/Hibah Luar Negeri			
4	Rupiah Murni Pendampingan			
	TOTAL PENDAPATAN	453.707.950.000	342.532.723.079	333.551.661.351

Proyeksi pendapatan UNPATTI 3 (tiga) tahun ke depan diharapkan juga signifikan dan realistis dalam rangka mendukung pelaksanaan remunerasi. Proyeksi pendapatan UNPATTI pada kurun waktu 2020-2023 semakin meningkat, utamanya yang berasal dari PNBP. Proyeksi Pendapatan UNPATTI yang berasal rata-rata kenaikan 5%. Proyeksi pendapatan UNPATTI pada kurun waktu 2020-2023 disajikan pada Tabel 2.33.

Tabel 2.33. Proyeksi Pendapatan Tahun 2021-2024

No	Jenis Pendapatan	2021 (Base Line)	2022	2023	2024
1	PNPB Kegiatan Akademik				
2	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	178.803.336.000	187.743.502.800	197.130.677.940	206.987.211.837
3	PNBP Kegiatan Non				
	Jumlah Pandapatan PNBP	178.803.336.000	187.743.502.800	197.130.677.940	206.987.211.837
4	Rupiah Murni	287.429.401.000	301.800.871.050	316.890.914.602	332.735.460.332
5	Pinjaman/Hibah Luar Negeri				
6	Rupiah Murni Pendampingan				
	TOTAL PENDAPATAN	466.232.737.000	489.544.373.850	514.021.592.542	539.722.169

Usaha peningkatan pendapatan UNPATTI akan terus dilakukan, baik yang bersumber dari PNBP maupun non PNBP. Hal ini dilakukan dalam rangka upaya meningkatkan aspek layanan kepada mahasiswa.

Peningkatan aspek layanan di UNPATTI dari tahun ke tahun semakin meningkat. Berikut ini di uraikan aspek layanan UNPATTI yang

mencerminkan capaian-capaian layanan tridharma pendidikan, yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagaimana telah di jelaskan pada Bab II Data Umum Universitas Pattimura.

B . Rencana Pendapatan Unit Bisnis

Perencanaan yang baik dan efektif sangat dibutuhkan dalam pengelolaan sebuah unit usaha. Oleh sebab itu rencana bisnis perlu disusun secara detail agar mempertajam rencana bisnis serta sebagai cara untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Selain itu, rencana bisnis juga memudahkan pengawasan terhadap asset dan operasional pengelolaan.

NO	INDIKATOR	CAPAIAN
1	PENAGIHAN PIUTANG	DALAM PROSES
2	TARIF LAYANAN (SK Rektor tentang Tarif)	SUDAH ADA
3	SOP UNIT USAHA	SUDAH ADA
3.A	SOP PUJASERA/KANTIN/CAFFE	
3.B	SOP MASOYA COTTAGE	
3.C	SOP EMBUN GUEST HOUSE	
3.D	SOP BIS	
3.E	SOP GOR	
3.F	SOP AUDIOTORIUM	
3.G	SOP ASRAMA	
3.H	SOP CUCI MOBIL	
3.I	SOP FOTO COPY	
3.J	SOP PASAR BUAH	
3.K	SOP LAHAN	
3.L	SOP BANGUNAN	
3.M	SOP HIDROPONIK	
3.N	SOP AIR ISI ULANG	
4	RBA UNIT BISNIS	BERPROSES
5	LAPORAN PENERIMAAN	SUDAH ADA
6	SOP MONITORING DAN EVALUASI UNIT USAHA	SUDAH ADA

Tabel Target dan Realisasi

	TARGET 3.15 M	REALISASI 1,7 M (PER AGUSTUS 2022) SEMESTER 1
--	-------------------------	---

Penerimaan masing – masing unit usaha

UNIT BISNIS UNPATTI LAPORAN LABA RUGI PERIODE 01 JANUARI S.D 19 AGUSTUS 2022		
KODE	KETERANGAN	SALDO
410000	PENDAPATAN SEWA AUDITORIUM	46,000,000.00
410010	PENDAPATAN MASOYA COTTAGE	9,867,000.00
410011	PENDAPATAN SEWA BUS	8,650,000.00
410012	PENDAPATAN FOTOCOPY ARIKA	1,700,000.00
410013	PENDAPATAN PUJASERA	133,533,000.00
410014	PENDAPATAN NIRMALA CAFÉ & RESTO	170,000,000.00
410014	PENDAPATAN KANTIN NAILA	5,000,000.00
410015	PENDAPATAN SEWA LAHAN TELUK INDAH	37,502,000.00
410016	PENDAPATAN SEWA LAHAN HOTUMESE CAFÉ	49,171,000.00
410018	PENDAPATAN SEWA LAHAN FOTO COPY	9,750,000.00
410019	PENDAPATAN SEWA LAHAN PASAR BUAH	35,000,000.00
410021	PENDAPATAN SEWA LAHAN ATM DAN BANK	745,750,000.00
410022	PENDAPATAN SEWA ALAT UPT TIK	5,000,000.00
410023	PENDAPATAN USAHA GALON WAEMURA	20,700,000.00
410024	PENDAPATAN HIDROPONIK	50,000,000.00
410026	PENDAPATAN ASRAMA	98,200,000.00
410028	PENDAPATAN EMBUN CAR WASH	5,350,000.00
410029	PENDAPATAN EMBUN GUEST HOUSE	12,234,000.00
410030	PENDAPATAN SEWA GEDUNG OMBUDSMAN	241,363,636.00
410032	PENDAPATAN U-MART	1,200,000.00
410033	PENDAPATAN SEWA LAHAN SERVICE COMPUTER	1,000,000.00
410034	PENDAPATAN SEWA GOR	18,520,000.00
410035	PENDAPATAN SEWA LAHAN MANDIRI ABADI	25,000,000.00
410036	PENDAPATAN SEWA LAHAN OVI's CAFÉ	13,500,000.00
JUMLAH		1,743,990,636.00

Diagram Penerimaan (buat)

Berdasarkan Target dan realisasi maka dilakukan *proyeksi / estimasi* penerimaan terhadap tiap unit usaha :

3.1. KLUSTER KULINER

➤ PUJASERA

Tabel Jumlah Tenan

Jenis Pujasera	Jumlah Tenan Yang tersedia	Jumlah Tenan Aktif	Keterangan
1	48	42	Belum semua aktif
2	23	20	Belum semua aktif
3	8	7	Belum semua aktif
4	10		Belum Aktif (Dalam Proses Pemasangan Atap)

3.1.1. Estimasi Penerimaan/Tahun

Uraian	Jumlah Tenan	Harga Per Bulan	Total Per Bulan	Total Per Tahun
Pujasera 1	48	Rp. 750.000	Rp.36.000.000	Rp.432.000.000
Pujasera 2	23	Rp. 600.000	Rp.13.800.000	Rp.165.600.000
Pujasera 3	7	Rp. 600.000	Rp. 4.200.000	Rp. 50.400.000
Pujasera 4	10	Rp. 750.000	Rp.7.500.000	Rp.90.000.000
			Rp. 61.500.000	Rp. 738.000.000

Tabel Penerimaan Riil Per Laporan

UNIT BISNIS UNPATTI
LAPORAN PENDAPATAN PUJASERA
PER 1 JANUARI S.D AGUSTUS 2022

TANGGAL	BULAN	URAIAN	PENERIMAAN
		JUMLAH	Rp.133.533.000

3.1.2. Estimasi Biaya Operasional /Rutin per Tahun

Jenis Biaya	Jumlah	Biaya/Orang/Bulan	Biaya/Thn
Tenaga Penagihan	2 orang @ Rp 500.000/org	Rp. 1.000.000	Rp. 12.000.000
Tenaga Keamanan	2 orang @ Rp 500.000/org	Rp. 1.000.000	Rp. 12.000.000
Operasional Bulanan	Paket	Rp. 500.000	Rp. 6.000.000
Biaya Pemeliharaan	Paket	Rp.1.000.000	Rp. 12.000.000
Jumlah		Rp..3.500.000	Rp. 42. 000.000

3.1.3. Belanja Modal

Jenis Biaya	Jumlah/unit	Biaya (Rupiah)
Pembuatan saluran pembuangan air	1 Paket	Rp. 25.000.000
Penyediaan penampung air bersih (Profil Tank)	2 Buah Ukuran 1.200 Liter @ Rp.1.500.000	Rp. 3.000.000
Pengadaan Tempat Sampah besar	3 buah @ Rp.560.000	Rp.1.680.000
Pengadaan CCTV	1 Paket	Rp.2.000.000
Pengecatan bangunan Pujasera 1,2 dan 3	PAket	Rp.8.000.000
Total Biaya		Rp. 39.680.000

3.1.4. Estimasi Penerimaan Bersih /Tahun

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 738.000.000
Biaya	Rp.42 .600.000
Potensi Pendapatan Bersih	Rp. 695.400.000

➤ **AIR ISI ULANG WAEMURA**

3.1.5. Estimasi Penerimaan

Uraian	Harga/Galon	Jumlah Produksi	Pendapatan/hari	Pendapatan/Bulan	Estimasi Tahun
Galon	Rp. 7.000	50	Rp.350.000	Rp. 7.700.000	Rp. 92.400.000
Total Penerimaan Tahun					Rp.92.400.000

TABEL PENERIMAAN RIIL PER LAPORAN

UNIT BISNIS UNPATTI
LAPORAN PENDAPATAN WAEMURA
PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	BULAN	URAIAN	PENERIMAAN
		JUMLAH	Rp.20.700.000

3.1.6. Estimasi Biaya Operasional /Rutin per Tahun

Jenis Biaya	Jumlah	Biaya/Orang/Bulan	Biaya/Thn
Operasional Bulanan	Paket	Rp. 1.000.000	Rp. 12.000.000
Jumlah			Rp. 12. 000.000

3.1.7. Belanja Modal

Jenis Biaya	Jumlah	Biaya/Orang/Bulan /unit
Gallon Air isi ulang	100 @ Rp 50.000	Rp.5.000.000
Carbon Aktif	1	Rp.2.500.000
Stiker Galon	150	
Resin Cation	1	Rp. 2.500.000

Lampu Anti Bakteri	1	Rp.900.000
Lampu Biru		
a. Panjang	2 buah @ Rp 55.000	Rp.110.000
b. Pendek	4 buah @ Rp. 45.000	Rp. 180.000.
Service Mesin Pengisian	1	Rp.1.500.000
Jumlah		Rp.12.690.000

3.1.8. Estimasi Penerimaan/Tahun

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 92.400.000
Biaya	Rp. 12.000.000
Potensi Penerimaan Bersih	Rp.80.400.000

3.2. KLUSTER HOSPITALITY

➤ Masoya Cottage dan Embun Guesthouse

3.2.1. Estimasi Penerimaan

Uraian	Harga Sewa/ hari	Jumlah Penyewaan/ Kamar/bulan	Pendapatan/ Bulan	Estimasi Pertahun
Masoya	Rp.500.000	60	Rp.30.000.000	Rp.360.000.000
Embun	Rp.250.000	60	Rp.15.000.000	Rp. 180.000.000
Jumlah bersih pendapatan		120	Rp.18.000.000	Rp.540.000.000

UNIT BISNIS UNPATTI
LAPORAN PENDAPATAN MASOYA COTTAGE DAN EMBUN GUEST HOUSE
PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	URAIAN	PENERIMAAN
	JUMLAH	22.101.000

3.2.2 Biaya Operasional /Rutin

Uraian	Satuan	Gaji/Orang/Bulan	Jumlah/tahun
Upah Tenaga Kerja	3 Orang	Rp.1.500.000	Rp.54.000.000
Bahan habis pakai	Paket	Rp.1.000.000	Rp.12.000.000
Pemeliharaan rutin	Paket	Rp.1.000.000	Rp.12.000.000
Total			Rp.78.000.000

3.2.3 Belanja Modal

Uraian	Satuan	Biaya (Rupiah)
Papan Nama Masoya Elektronik	1 buah	Rp. 27.500.000
Papan Nama Masoya Biasa (Kayu/Semen)	1 buah	Rp.5.000.000
Lampu Hias Jembatan dan Kamar	1 Set	Rp.10.000.000
Pembuatan Loby Masoya	Paket	Rp. 50.000.000
Pembuatan Atap Jembatan Masoya	Paket	Rp. 80.000.000
PC LENOVO	1 Unit	Rp.7.000.000

Printer Epson	1 Unit	Rp. 3.500.000
Baju Karyawan Masoya (3 Orang)	6 Pasang @ Rp.250.000	Rp.1.500.000
Total Biaya		Rp, 184.500.000

.2.4 Estimasi Penerimaan Bersih Tahunan

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 540.000.000
Biaya	Rp.78.000.000
Potensi Penerimaan Bersih	Rp.462.000.000

3.2 KLUSTER AUDITORIUM DAN GOR

- Auditorium

3.3.1 Estimasi Penerimaan

Uraian	Harga Sewa	Item	Jumlah Penyewaan/ Bulan	Pendapatan/ Bulan	Estimasi Pertahun
Event	Rp.7.500.000	Hari	4	Rp. 30.000.000	Rp. 360.000.000
Total Penerimaan Pertahun					Rp. 360.000.000

UNIT BISNIS UNPATTI

LAPORAN PENDAPATAN AUDITORIUM

PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	URAIAN	PENERIMAAN
	JUMLAH	RP. 46.000.000

3.3.2 Estimasi Biaya Operasioanal/Rutin

Uraian	Satuan	Event/Bulan	Jumlah/tahun
Kebersihan	Event	Rp.2.000.000	Rp. 24.000.000
Pemeliharaan dan Alat	Event	Rp.1.500.000	Rp. 18.000.000
Laundry Sarung Kursi dan Meja	Paket (4 kali cuci)	Rp.2.000.000	Rp. 2.000.000
Total Biaya			Rp. 44.000.000

3.3.3 Belanja Modal

Uraian	Satuan	Harga /Satuan	Total Biaya
Mic podium	2 set	Rp. 5.000.000	Rp.10.000.000
Mic Wireless	6 buah	Rp.750.000	Rp. 4.500.000
Kursi Futura	300 buah @ Rp	Rp.300.000	Rp, 90.000.000
Paket Sound System Multimedia Digital 4d Auderpro	1 Paket	Rp. 50.000.000	Rp. 50.000.000
Total			Rp. 154.500.000

3.3.4 Estimasi Penerimaan Tahunan

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 360.000.000
Biaya	Rp. 44.000.000
Potensi Pendapatan Bersih	Rp. 316.000.000

➤ GOR Hotumesse

3.3.5 Estimasi Penerimaan/tahun

Uraian	Harga Sewa	Item	Jumlah Penyewaan/ bulan	Pendapatan/ Bulan	Estimasi Pertahun
Event	Rp.3.500.000	Hari	2	Rp. 7.000.000	Rp. 84.000.000
Komunitas	Rp. 125.000	Jam	60	Rp.7.750.000	Rp. 93.000.000
Total Penerimaan Pertahun					Rp.177.000.000

UNIT BISNIS UNPATTI

LAPORAN PENDAPATAN GOR HOTUMESE

PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	URAIAN	PENERIMAAN
	JUMLAH	RP. 18.520.000

3.3.6 Estimasi Biaya Operasional/Rutin

Uraian	Satuan	Operasional/bulan	Jumlah/tahun
Upah Tenaga Kerja	1 orang	Rp.1.000.000	Rp.12.000.000
Keamanan	1 orang	Rp.1.000.000	Rp.12.000.000
Pemeliharaan dan Alat		Rp.1.000.000	Rp. 12.000.000
Total			Rp.36.000.000

3.3.7 Belanja Modal

Uraian	Satuan	Harga /Satuan	Total Biaya
Papan Scor Digital	1	Rp.12.650.000	Rp.12.650.000
Mic Wireless	6 buah	Rp.750.000	Rp. 4.500.000
JARING Gawang Futsal	2	Rp.500.000	Rp, 1.000.000
Ring Basket	2	Rp. 25.000.000	Rp.50.000.000
Lampu lapangan	6	Rp. 1.200.000	Rp. 7.200.000
Net Volly	2	Rp. 250.000.	Rp. 500.000
Cat GOR Plus Lantai	Paket	Rp. 70.000.000	Rp. 70.000.00
Total			Rp. 145.850.000

3.3.8 Estimasi Pendapatan Tahunan

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp.177.000.000
Biaya	Rp. 36.000.000
Potensi Pendapatan Bersih	Rp.141.000.000

3.3 KLUSTER BENGKEL, CUCI MOBIL DAN BIS

➤ Embun Carwash

3.3.1. Estimasi Penerimaan

Jenis Kendaraan	Harga Cuci	Jumlah Kendaraan	Pendapatan/ hari	Pendapatan/ Bulan *hari kerja	Estimasi Pertahun
Mobil	Rp. 50.000	10	Rp.500.000	Rp.11.000.000	Rp.132.000.000
Motor	Rp. 25.000	10	Rp.250.000	Rp. 5.500.000	Rp. 66.000.000
Total Penerimaan Pertahun					Rp.198.000.000

UNIT BISNIS UNPATTI
LAPORAN PENDAPATAN EMBUN CARWASH
PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	URAIAN	PENERIMAAN
	JUMLAH	RP. 5.350.000

3.3.2. Estimasi Biaya Operasional/Rutin

Uraian	Satuan	Operasional/bulan	Jumlah/tahun
Upah Tenaga Kerja	2 orang	Rp.1.000.000	Rp.24.000.000
Pembelian Bahan Habis Pakai (shampoo mobil & motor, kit ban, kanebo dan kain majun)		Rp.1.000.000	Rp. 12.000.000
Total			Rp.36.000.000

3.3.3. Belanja Modal

Uraian	Satuan	Harga /Satuan	Total Biaya
Steam Carwash	1 Paket lengkap	Rp.10.000.000	Rp 10.000.000
Mesin Cuci Salju	3 In 1	Rp 7.000.000	Rp 7.000.000
Neon Box Embun Carwash	1	Rp3.000.000	Rp 3.000.000
Vacum Cleaner Mobil	1	Rp 1.500.000	Rp 1.500.000
Total			Rp. 21.500.000

3.3.4. Estimasi Penerimaan Tahunan

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 198.000.000
Biaya	Rp. 36.000.000
Potensi Penerimaan Bersih	Rp. 162.000.000

➤ **Bis Kampus**

3.3.5. Estimasi Penerimaan

Jenis	Harga Sewa/hari	Jumlah Penyewaan/bulan	Pendapatan/Bulan	Estimasi Pertahun
AC	Rp.800.000	8	Rp.6.400.000	Rp.76.800.000
Non AC	Rp.600.000	8	Rp.4.800.000	Rp.57.600.000
				Rp.134.400.000

UNIT BISNIS UNPATTI

LAPORAN PENERIMAAN SEWA BUS KAMPUS

PER 1 JANUARI S.D 31 AGUSTUS 2022

TANGGAL	URAIAN	PENERIMAAN
	JUMLAH	RP. 8.650.000

3.3.6. Estimasi Biaya Operasional/Rutin

Uraian	Satuan	Harga	Bulan	Jumlah/tahun
Bahan bakar AC	Liter	Rp.375.000	Rp.3.000.000	Rp. 36.000.000

Bahan bakar Non AC	Liter	Rp.275.000	Rp.2.200.000	Rp.26.400.000
Pemeliharaan dan Alat			Rp.1.500.000	Rp. 18.000.000
Total				Rp70.400.000

3.3.7. Belanja Modal

Uraian	Satuan	Harga /Satuan	Total Biaya
Pembelian GPS Trackle Super Spring (S-250)	4 bh	Rp 1.600.000	Rp 6.400.000
By. Pemeliharaan (Ban, Kanvas rem, Ac Mobil, dll)	Paket	Rp 50.000.000	Rp 50.000.000
Total			Rp 56.400.000

3.3.8. Estimasi Penerimaan Bersih

Uraian	Jumlah/Tahun
Penerimaan	Rp. 134.400.000
Biaya	Rp. 70.400.000
Potensi Pendapatan Bersih	Rp. 64.000.000

3.4 KLUSTER PENYEWAAN LAHAN

➤ Kantin dan Café

3.4.1. Estimasi Penerimaan

No	Nama Kantin	Jumlah/Tahun
1.	Naila	Rp. 10.000.000
2.	Ovis Kantin	Rp. 20.800.000
3.	Nirmala Café	Rp.100.000.000
4.	Teluk Indah	Rp. 60.000.000

5.	Hotumesse Café	Rp. 55.000.000
6.	Potensi kantin Fakultas	Rp. 50.000.000
	Total Pendapatan Bersih	Rp.295.800.000

➤ **Penyewaan Lahan Lain-Lain**

3.4.2. Estimasi Penerimaan

Uraian	Satuan	Harga	Bulan	Jumlah/tahun
Fotocopy	4	Rp.1.000.000	Rp.4.000.000	Rp. 48.000.000
Barbershop	1	Rp.1.000.000	Rp.1.000.000	Rp.12.000.000
Pasar Buah	1	Rp.4.500.000	Rp.4.500.000	Rp.54.000.000
Area Perbankan	4	Rp250.000.000	Rp.250.000.000	Rp. 1.000.000.000
ATM	4	Rp15.000.000	-	Rp.60.000.000
Perkantoran	1	Rp240.000.000	-	Rp240.000.000
Hidroponik	1	Rp50.000.000	-	Rp50.000.000
Kolam Ikan Air Tawar dan Wisata Pancing	1	Rp88.500.000	-	Rp88.500.000
Total				Rp.1.552.500.000

REKAPITULASI ESTIMASI PENERIMAAN

NO	KLUSTER	ESTIMASI PENERIMAAN	ESTIMASI BIAYA	POTENSI PENERIMAAN BERSIH
1	KULINER	Rp 738,000,000	Rp 42,600,000	Rp 695,400,000
2	HOSPITALITY	Rp 540,000,000	Rp 78,000,000	Rp 462,000,000
3	AUDITORIUM DAN GOR	Rp 537,000,000	Rp 80,000,000	Rp 457,000,000
4	CUCI MOBIL/MOTOR DAN BIS KAMPUS	Rp 332,400,000	Rp 98,000,000	Rp 234,400,000
5	PENYEWAAN LAHAN	Rp 1,847,500,000		Rp 1,847,500,000
	TOTAL JUMLAH PENERIMAAN	Rp 3,994,500,000	Rp 298,600,000	Rp 3,696,300,000

8.3. Daya Beli Masyarakat

Berdasarkan Kepmen No.194 Tahun 2019 maka Unpatti menerapkan sistem UKT dengan biaya pendidikan BLU yang dikelompokkan dalam 6 (enam) kelompok, hal ini mencerminkan daya beli masyarakat atas layanan pendidikan di Unpatti. Kelompok UKT dapat dilihat pada table dibawah ini.

Tabel 2.33. Kelompok Biaya Pendidikan Unpatti

Kelompok	Kisaran Uang Kuliah Tunggal (UKT)	Keterangan
I	500.000	
II	1.000.000	
III	1.500.000 - 1.750.000	Khusus untuk Pendidikan Dokter UKT kelompok III Sebesar Rp.7.500.000.-
IV	2.000.000 - 2.500.000	Khusus untuk Pendidikan Dokter UKT kelompok IV Sebesar Rp.10.000.000.-
V	2.500.000 - 3.000.000	Khusus untuk Pendidikan Dokter UKT kelompok V Sebesar Rp.12.500.000.-
VI	4.000.000	Khusus untuk Pendidikan Dokter UKT kelompok VI Sebesar Rp.14.500.000.-

Uang kuliah tunggal merupakan pendapatan utama dalam penyelenggaraan Universitas Pattimura. Biaya UKT untuk mahasiswa baru tahun 2020 sama dengan tahun 2019, dikelompokkan menjadi enam kelompok. Enam kelompok tersebut dibagi dalam kelompok prodi eksakta dan non eksakta. Untuk prodi eksakta kelompok I Rp. 500.000, kelompok II Rp. 1.000.000, kelompok III Rp. 1.750.000, kelompok IV Rp. 2.500.000, kelompok V Rp. 3.000.000 dan Kelompok VI Rp. 4.000.000. untuk non eksakta kelompok I Rp. 500.000, kelompok II Rp. 1.000.000, kelompok III Rp. 1.500.000, kelompok IV Rp. 2.000.000, kelompok V Rp. 2.750.000, kelompok VI Rp. 4.000.000. untuk fakultas kedokteran kelompok I Rp. 500.000, kelompok II Rp. 1.000.000, kelompok III Rp. 7.500.000, kelompok IV Rp. 10.000.000, kelompok V Rp. 12.500.000, kelompok VI Rp. 14.500.000.

Kelompok dapat mencerminkan daya beli masyarakat mengingat proses penentuan kategori tersebut disesuaikan dengan kemampuan orang tua mahasiswa secara ekonomi berdasarkan hasil wawancara dan survei. Berdasarkan daya saing dapat dilihat dari tingkatan keketatan masuk Unpatti. Selama tahun 2018-2020 tingkat ketatatan semakin meningkat. Artinya masyarakat semakin percaya bahwa pengeluaran yang mereka keluarkan adalah sebanding dengan apa yang mereka terima. Dengan demikian jumlah calon mahasiswa yang ingin kuliah di Unpatti semakin meningkat. Hal ini dapat menunjukkan bahwa tarif layanan akademik yang ditetapkan Unpatti dapat diterima oleh masyarakat.

Tabel 2.34. Data Perkembangan Peminat, Lulus Seleksi, Registrasi Ulang dan Jumlah Mahasiswa Aktif Universitas Pattimura Tahun 2019-2021

No	Indikator Kinerja	Capaian Tahun		
		2019	2020	2021
1	Jumlah peminat	19.465	12.140	14.050
2	Lulus seleksi	6.641	5.110	6.917
3	Registrasi ulang	5.363	4.165	5.546
4	Jumlah total mahasiswa aktif	22.889	23.057	23.914

Data pada Tabel 2.34 menunjukkan adanya penurunan untuk peminat dan juga untuk jumlah mahasiswa yang diterima pada tahun 2019-2021. Hal ini disebabkan karena adanya mekanisme perubahan pendaftaran seleksi SBMPTN dibandingkan dengan tahun sebelumnya, dimana pada tahun sebelumnya mahasiswa yang berminat untuk mengikuti perkuliahan pada suatu prodi bisa langsung memilih prodi yang bersangkutan, tetapi pada saat ini mekanismenya pemilihan prodi sudah terjadi perubahan dimana sebelum calon mahasiswa melanjutkan tahapan pemilihan prodi calon mahasiswa tersebut sudah harus lulus seleksi UTBK hal ini menyebabkan banyak calon mahasiswa yang tidak bisa melanjutkan ke tahap berikutnya yaitu pemilihan prodi. Selain hal tersebut kendala yang dihadapi Universitas Pattimura dalam meningkatkan calon peminat adalah masih banyak sekolah yang berada di kabupaten-kabupaten belum menginput data base siswanya sehingga menyebabkan calon mahasiswa tidak dapat mendaftar SBMPTN

Tabel 2.35. Profil/Karakteristik Penghasilan Orang Mahasiswa

Penghasilan Per Bulan	Persentase
< 1.000.000	25.8
1.000.000 - 2.500.000	24.7
2.500.000 – 4.000.000	22.4
4.000.000 - 5.000.000	16.1
>5.000.000	11

Berdasarkan tabel penghasilan orang tua terdapat kesesuaian antara tarif layanan akademik yang dikenakan dengan tingkat penghasilan orang tua, walaupun berdasarkan hasil wawancara dan survey terdapat indikasi bahwa data yang dilaporkan tidak sesuai dengan kondisi sebenarnya. Oleh karena itu secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa tarif layanan akademik telah sesuai dengan daya beli masyarakat

8.4. Asas Keadilan dan Kepatuhan

Sebagaimana dijelaskan sebelumnya bahwa sistem UKT Unpatti dilaksanakan dengan 5 kategori. Hal ini ditunjukkan untuk beberapa segmen masyarakat dengan harapan *tarif* layanan akademik Unpatti dapat dijangkau oleh masyarakat dari berbagai strata ekonomi. Dengan demikian aspek keadilan dapat terpenuhi dimana masyarakat dari berbagai kalangan dapat menikmati layanan pendidikan yang memadai di Unpatti. Tarif layanan non akademik juga telah memenuhi asas keadilan karena diterapkan secara proposional terhadap kemampuan pengguna. Pemberlakuan tarif dibedakan dalam beberapa kelompok seperti mahasiswa, tenaga pendidik, tenaga kependidikan, dan masyarakat umum. Dengan melakukan pembedaan *tarif* menurut pengguna diharapkan sivitas akademika dapat ikut merasakan manfaat adanya optimalisasi aset dan sisi lain masyarakat umum dapat tetap menikmati layanan Unpatti dengan *tarif* yang terjangkau dan sesuai dengan layanan yang diberikan.

Asas kepatutan menyesuaikan kemampuan pendapatan BLU yang bersangkutan. Kepatuhan menitikberatkan pada penetapan kegiatan peningkatan kinerja dan produktivitas pegawai berdasarkan kondisi, baik internal maupun eksternal, sehingga dalam penetapan besaran tunjangan remunerasi seyogyanya tidak terlalu tinggi atau terlalu rendah. Analisis asas kepatutan merupakan analisis penyesuaian.

8.5. Kompetisi Yang Sehat

Sebagai pembanding tarif layanan di Unpatti maka dilakukan perbandingan dengan perguruan tinggi negeri (PTN) berstatus Badan Layanan Usaha (BLU) terdekat dengan Universitas Nusa Cendana. Perbandingan dengan universitas swasta di wilayah Nusa Tenggara Timur tidak dapat dilakukan karena adanya kekhususan penentuan tarif pada universitas swasta tersebut dan dikarenakan tidak adanya perguruan tinggi berbentuk badan layanan umum di Nusa Tenggara timur maka universitas yang dijadikan pembanding adalah universitas Udayana di Bali dan Universitas Surabaya (Unesa). Pengambilan kedua universitas ini sebagai pembanding bukan hanya karena status badan layanan umum saja, akan tetapi dikarenakan kebanyakan anak Nusa Tenggara Timur banyak yang memilih kuliah di dua universitas ini, Hasil perbandingan dengan PTN tersebut tidak secara mentah-mentah

diterima sebagai sebuah penilaian karena kondisi perguruan tinggi yang memiliki aset lebih besar daripada Unpatti. Namun dengan perbandingan tersebut diharapkan dapat menjadi gambaran untuk menilai posisi *tarif* layanan Unpatti.

9. Layanan Universitas Pattimura

Konsumen adalah raja merupakan ungkapan yang tetap relevan sampai kapan pun. Karena setiap organisasi manufaktur atau jasa selalu mengkanilisasi outputnya ke pasar kerja. Organisasi berkewajiban menawarkan layanan dan produk yang sesuai dengan kebutuhan dan keinginan pasar. Dalam konteks ini, Unpatti sebagai institusi perguruan tinggi terus mengembangkan diri untuk menghasilkan nilai-nilai unggul yang ditawarkan kepada stakeholder :

- a. Layanan utama yang ditawarkan adalah berkaitan dengan aspek tridharma. Layanan yang diberikan mengacu pada pemenuhan standar layanan minimal pendidikan tinggi. Dibidang pendidikan Unpatti memberikan layanan pembelajaran dengan menggunakan kurikulum berbasis kompetensi (KBK) sesuai kerangk kualifikasi nasional Indonesia (KKNI), disamping layanan penunjang akademik seperti perpustakaan, internet, laboratorium dan studio/ bengkel praktek. Layanan lainnya yang berkaitan dengan bakat dan minat mahasiswa dibidang penalaran, organisasi, dan seni.
- b. Layanan pengabdian dilakukan oleh dosen dan mahasiswa melalui kegiatan KKN.

b. Kondisi Internal Universitas Pattimura

Untuk menjalankan tugas-tugas Tridharma Perguruan Tinggi yang meliputi: Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat, maka Universitas Pattimura dalam melaksanakan pelayanan akademik fokus utamanya adalah meningkatkan kualitas proses layanan secara berkelanjutan yang berorientasi kepada konsumen atau pasar.

a. Keuangan

Dana yang dikelola Universitas Pattimura bersumber dari Rupiah Murni (APBN) dan PNBPN (Pendapatan Negara Bukan Pajak). Dana PNBPN berasal dari masyarakat terutama pungutan-pungutan yang dibebankan kepada mahasiswa meliputi: SPP (Sumbangan Pengembangan

Pendidikan) dan SPI (Sumbangan Pengembangan Institusi). SPI adalah dana yang berasal dari mahasiswa yang bukan SPP/UKT seperti: SOP (Sumbangan Operasional Pendidikan), SPI (Sumbangan Pengembangan Institusi), uang-uang ujian baik awal, dalam proses, maupun akhir pendidikan, uang Laboratorium/uang praktek, dan sebagainya. Realisasi penerimaan PNBPN dan APBN Universitas Pattimura untuk kurun waktu 2017-2021 dapat dilihat pada tabel 2.22, dibawah ini:

**Tabel 2.22. Target dan Realisasi Pendapatan PNBPN dan APBN UNPATTI
Tahun 2017-2021**

Sumber Dana	2017	2018	2019	2020	2021
TARGET					
PNBP	75.000.000.000	89.100.000.000	140.062.230.000	131.009.819.000	178.803.336.000
APBN	184.168.471.000	200.837.510.000	254.957.731.000	194.879.738.000	194.429.401.000
Total	259.168.471.000	289.937.510.000	395.019.961.000	325.889.557.000	466.232.737.000
REALISASI					
PNBP	130.653.276.000	156.815.444.671	179.547.916.000	148.690.455.154	171.573.041.000
APBN	184.168.471.000	200.837.510.000	274.160.034.000	193.842.267.925	193.313.340.000
Total	314.821.747.000	357.652.954.671	453.707.950.000	342.532.723.079	456.488.672.000
Presentase	121,47%	123,36%	114,86%	105.11%	97,9 %

Dari tabel 2.22 terlihat bahwa perkembangan realisasi dari targer PNBPN dan APBN Universitas Patimura dari tahun 2017 sampai dengan per tanggal 31 desember tahun 2021. Target PNBPN dan APBN Universitas Pattimura sebesar 117,46%, tahun 2017 meningkat sebesar 121,47% di tahun 2018 meningkat sebesar 123,36% , tahun 2019 meningkat sebesar 114,86% dan tahun 2020 juga mengalami peningkatan sebsar 105,11%, sedangkan pada tahun 2021 realisasi sebsar 97,9 % sampai dengan tanggal 31 desember 2021.. Hal ini menunjukkan potensi penerimaan Universitas Pattimura dalam penggalangan dana masyarakat meskipun porsi SPP (yang dipungut ke mahasiswa) rata-rata masih tinggi yaitu 85% dari total PNBPN. Di tahun 2019 anggaran APBN universitas Pattimura mengalami peningkatan hal ini di sebabkan kerena adanya alokasi anggaran untuk pembangunan gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang berasal dari anggaran SBSN, penambahan anggaran untuk prodi blok masela, penambahan anggaran untuk rehabilitasi gedung pasca gempa, penambahan anggaran untuk gaji dan operasional perkantoran dan penambagan anggaran BOPTN.

Belanja anggaran PNBP (masih didominasi SPP/UKT) dikelola berdasarkan beberapa prinsip sebagai berikut:

Penerimaan SPP/UKT dan SPI didistribusi dengan komposisi 20% untuk rektorat dan 80% untuk fakultas dan pascasarjana. Dana milik fakultas ini kemudian didistribusi ke masing-masing Jurusan/Bagian/Program studi yang proporsinya disepakati sama dengan komposisi di atas.

Tabel 2.23. Distribusi Pengelolaan SPP UNPATTI

No.	Sumber Pendapatan	Distribusi	
		Kantor rektorat	Fakultas/PPS
1	SPP	20 %	80 %
2	SPI	20 %	80 %

Sistem pengelolaan tersebut secara teoritis akan sangat kondusif untuk persiapan Universitas Pattimura menjadi Institusi PK-BLU. Hal ini merujuk pada Pasal 2 PP 23 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum yaitu BLU bertujuan untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dengan memberikan fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan berdasarkan prinsip ekonomi dan produktivitas, dan penerapan praktek bisnis yang sehat.

Bila diperhitungkan dari anggaran total (Rupiah Murni dan PNBP) dalam 5 tahun terakhir, sebagian besar penerimaan Universitas Pattimura digunakan untuk membiayai belanja pegawai (gaji dan honorarium). Namun bila dilihat dari sumber dana PNBP, sebagian besar anggaran (40-60%) digunakan untuk operasional pendidikan (Pilar Peningkatan Mutu Relevansi dan Daya saing). Penggunaan anggaran PNBP dalam Pilar 2 tersebut bila dilihat lebih rinci lagi sebagian besar digunakan untuk pelayanan publik atau birokrasi yang dilaksanakan pada tingkat program studi seperti pendidikan dan pengajaran dan layanan kepada mahasiswa.

Disamping penerimaan dari SPP/UKT, penerimaan PNBP juga berasal dari: (1) uang KKN untuk mahasiswa regular 2, dan mahasiswa regular I angkatan 2012 dan sebelumnya sebesar = Rp.750.000, (2) uang wisuda untuk mahasiswa regular II, mahasiswa S2 dan

mahasiswa reguler I angkatan 2012 dan sebelumnya sebesar = Rp. 650.000, (3) uang SPI untuk mahasiswa reguler II dan mahasiswa mandiri kedokteran, (4) uang SPI untuk mahasiswa S2 dan S3, (5) uang ujian untuk mahasiswa reguler II, mahasiswa angkatan 2012 dan sebelumnya, serta mahasiswa Pasca Sarjana, (6) uang pendaftaran dari mahasiswa baru melalui jalur mandiri, penerimaan dari asrama dan rusunawa, dan penerimaan dari bus antar kampus PGSD dengan kampus Poka. Penerimaan dari KKN mahasiswa, Wisuda dan Pendaftaran mahasiswa baru melalui jalur mandiri dikelola langsung oleh Panitia/Tim yang dibentuk dengan SK Rektor. Sedangkan penerimaan dari asrama mahasiswa dan rusunawa dikelola oleh Koperasi Sivitas Akademika (Kocika) Hotumese.

Pada masa mendatang diharapkan Universitas Pattimura mampu menggalang dana masyarakat selain penerimaan dari mahasiswa dan memperkecil proporsi penerimaan dari APBN melalui DIPA. Oleh karena itu upaya meningkatkan sumber penerimaan selain dari sumber-sumber penerimaan yang telah ada juga perlu dilakukan dengan mengidentifikasi berbagai macam potensi yang dimiliki oleh Universitas Pattimura.

Tabel 2.24 Realisasi belanja

Jenis Belanja	Realisasi				
	2017	2018	2019	2020	2021
Belanja Pegawai	150.757.510.000	150.757.510.000	145.122.926.514	150.177.234.340	152.993.666.417
Belanja Barang	126.179.548.000	127.742.696.000	146.409.869.188	128.052.548.967	154.356.766.992
Belanja Modal	37.884.689.000	58.477.593.000	136.778.053.590	61.297.169.337	158.775.462.233
Total	314.821.747.000	336.977.799.000	428.378.102.504	339.526.952.644	456.355.699.642

Dari tabel 2.24 terlihat bahwa alokasi belanja pegawai dari tahun 2017-2020 mengalami peningkatan, hal ini disebabkan karena adanya kebijakan pemerintah terkait dengan kenaikan gaji atau upah dan di tahun 2019 belanja gaji tidak mengalami kenaikan hal ini disebabkan karena adanya kebijakan pemerintah yang tidak menaikkan gaji pegawai. Pada tahun 2021 realisasi mengacu pada realisasi belanja triwulan III (30 September 2021). Untuk belanja barang dan belanja modal mengalami kenaikan seiring dengan peningkatan pendapatan

Universitas Pattimura. Pendapatan PNBP Universitas pattimura mengalami peningkatan pada tiap tahunnya dengan pengelolaan keuangan yang juga semakin baik. Namun demikian terdapat kelemahan dimana Unpatti belum mampu memobilisasi dana secara optimal dari unit-unit usaha yang ada meskipun potensi yang dimiliki cukup besar.

b. Layanan

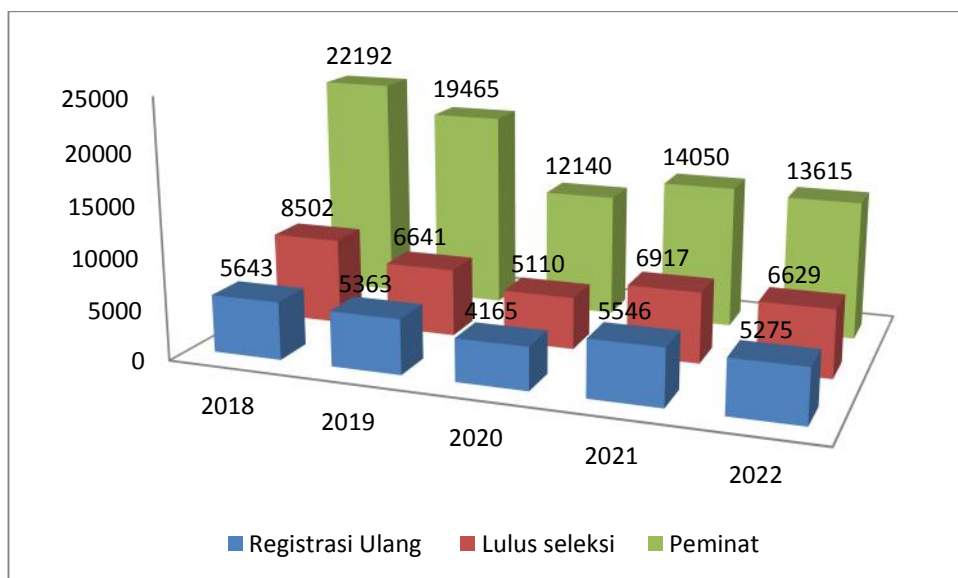
Pendidikan dan Pengajaran

Universitas Pattimura mengelola pendidikan multi strata mulai dari program sarjana strata 1 (S1), dan program pascasarjana (S2, dan S3). Dalam kaitan dengan peningkatan kualitas input (mahasiswa), Universitas Pattimura melaksanakan proses penerimaan mahasiswa melalui sistem seleksi dengan beberapa jalur, yaitu jalur seleksi nasional (SNMPTN dan SBMPTN/atau nama lain) untuk rekrutmen mahasiswa jenjang S1, dan jalur seleksi Mandiri untuk rekrutmen mahasiswa S1, S2 dan S3

Perkembangan minat mahasiswa yang masuk ke Universitas Pattimura dari tahun ke tahun meningkat cukup signifikan, karena beberapa hal antara lain; kondisi Maluku yang sudah sangat kondusif, visi Universitas Pattimura yang berorientasi kepulauan, dan peningkatan kualitas program studi semakin baik. Perkembangan calon mahasiswa (peminat) S1 yang masuk ke Universitas Pattimura melalui jalur; SNMPTN, SBMPTN, Mandiri dari tahun 2018-2022, serta jumlah yang lulus seleksi dan registrasi ulang (diterima) dapat dilihat pada tabel 2.1 dan gambar 2.1 berikut ini.

Tabel 2.1 Perkembangan Peminat dan Mahasiswa Baru S1 UNPATTI

Uraian	2018	2019	2020	2021	2022
Peminat	22.192	19.465	12.140	14.050	13.615
Lulus seleksi	8.502	6.641	5.110	6.917	6.629
Registrasi ulang	5.643	5.363	4.165	5.546	5.275

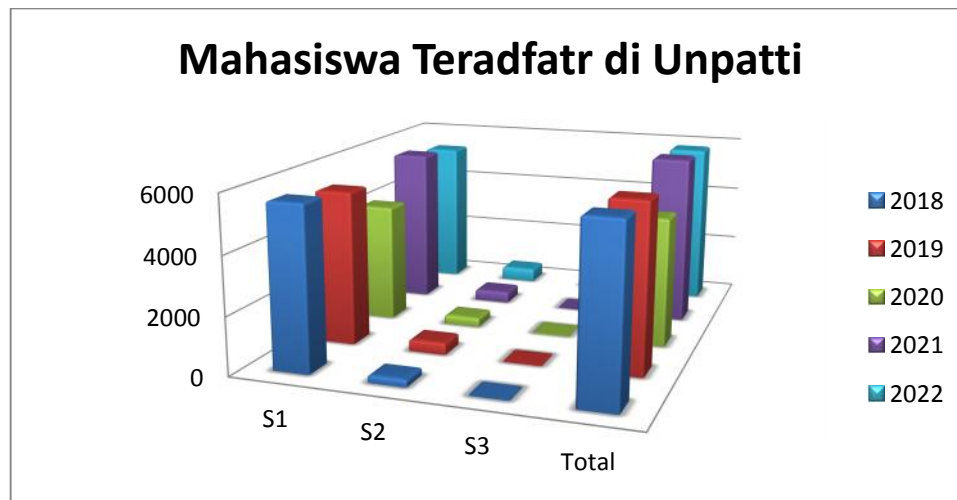


Gambar 2.1 Perkembangan Minat dan Mahasiswa Baru Tahun 2018-2022

Dari tabel 2.1 dan gambar 2.1 terlihat bahwa minat mahasiswa yang masuk ke Universitas Pattimura pada tahun 2018 sebanyak 22.192 mengalami penurunan hingga tahun 2019 sebanyak 19.465, hal ini disebabkan karena adanya mekanisme perubahan pendaftaran seleksi SBMPTN dibandingkan dengan tahun sebelumnya, dimana pada tahun sebelumnya mahasiswa yang berminat untuk mengikuti perkuliahan pada suatu prodi bisa langsung memilih prodi yang bersangkutan, tetapi pada saat ini mekanismenya pemilihan prodi sudah terjadi perubahan dimana sebelum calon mahasiswa melanjutkan tahapan pemilihan prodi calon mahasiswa tersebut sudah harus lulus seleksi UTBK hal ini menyebabkan banyak calon mahasiswa yang tidak bisa melanjutkan ke tahap berikutnya yaitu pemilihan prodi. Selain hal tersebut kendala yang dihadapi Universitas Pattimura dalam meningkatkan calon peminat adalah masih banyak sekolah yang berada di kabupaten-kabupaten belum menginput data base siswanya sehingga menyebabkan calon mahasiswa tidak dapat mendaftar SBMPTN. Jumlah mahasiswa baru yang mengikuti pendidikan di Universitas Pattimura dari tahun 2018 sampai 2022 mengalami fluktuasi tiap tahunnya. Untuk tahun 2019 jumlah mahasiswa baru mengalami penurunannya ini disebabkan karena adanya perubahan sistem pendafrtran secara nasional.. Perkembangan mahasiswa baru dari tahun 2018-2022 dapat dilihat pada Tabel 2.2. dan Gambar 2.2 berikut :

Tabel. 2.2 Mahasiswa Baru di UNPATTI Tahun 2018-2022

Program	2018	2019	2020	2021	2022
Sarjana (S1)	5643	5.363	4165	5.546	5.275
Magister (S2)	267	415	325	410	504
Doktor (S3)	16	25	25	11	26
Jumlah	5926	5803	4515	5.967	5.805

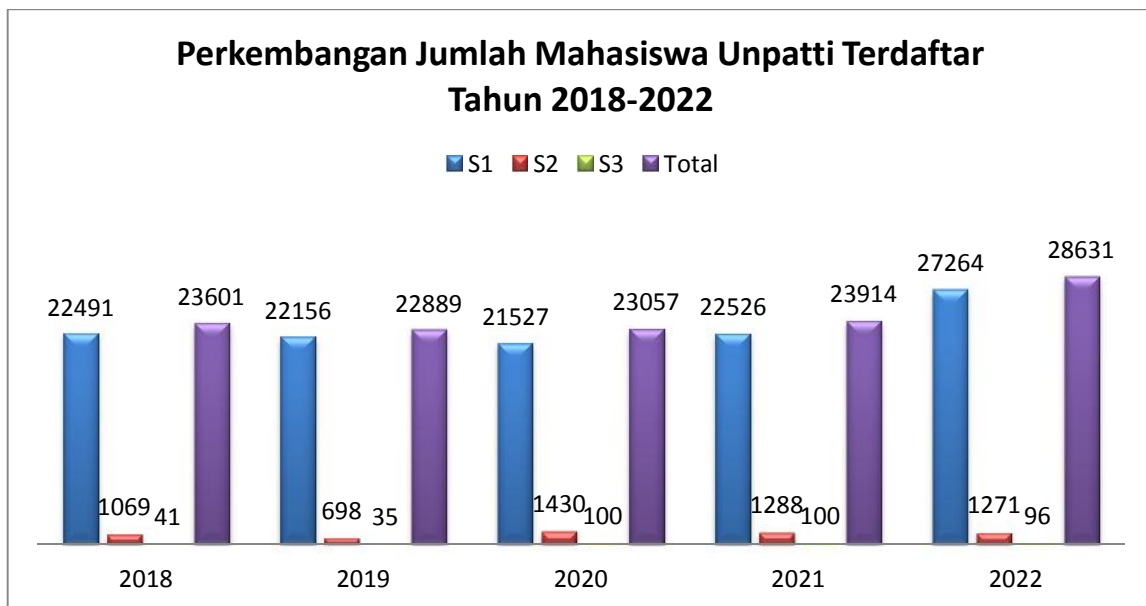


Gambar 2.2 Mahasiswa Terdaftar di UNPATTI Tahun 2018-2022

Dari tahun ke tahun jumlah mahasiswa yang terdaftar pada Universitas Pattimura terus meningkat 2018 dan di tahun 2019 mengalami penurunan.. Namun kembali mengalami kenaikan pada tahun 2020 hingga tahun 2022 dengan jumlah mahasiswa terdaftar sebanyak 5.805 mahasiswa. Selanjutnya tren perkembangan jumlah mahasiswa terdaftar tahun 2018-2022 dilihat pada tabel 2.3. dan gambar 2.3.

Tabel 2.3 Perkembangan Jumlah Mahasiswa UNPATTI yang Terdaftar Tahun 2018-2022

Jenjang Strata	2018	2019	2020	2021	2022
S1	22.491	22.156	21.527	22.526	25.897
S2	1069	698	1430	1288	1271
S3	41	35	100	100	96
Total Mahasiswa	23.601	22.889	23.057	23.914	27.264



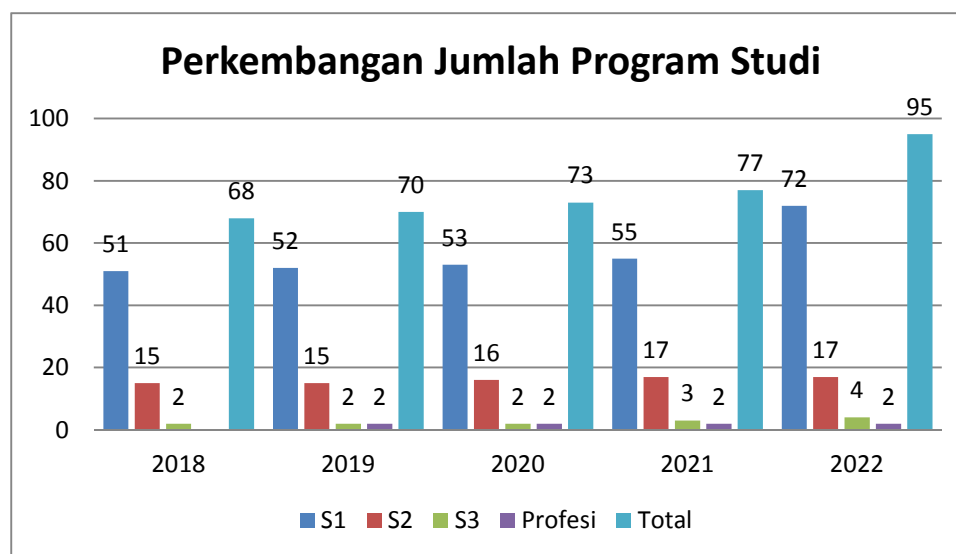
**Gambar 2.3 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Pattimura
yang Terdaftar Tahun 2018-2022**

Peningkatan jumlah mahasiswa Universitas Pattimura berkaitan dengan perkembangan jumlah program studi dan adanya peningkatan daya tampung. Terlihat bahwa pada tahun 2018 jumlah mahasiswa Universitas Pattimura 23.601 orang mengalami penurunan di tahun 2019 menjadi 22.889, namun kembali meningkat pada tahun 2020 menjadi 23.053 mahasiswa hingga tahun 2022 meningkat menjadi 28.631 mahasiswa. Penurunan berkaitan dengan perubahan sistem penerimaan.

Jumlah program studi yang diselenggarakan di Universitas Pattimura pada tahun 2018 sebanyak 68 program studi yang terdiri dari 51 program studi S1, dan 15 program studi S2 dan 2 Prodi S3. Selanjutnya terjadi peningkatan pada program studi S1 sebanyak 8 program studi menjadi 53 program studi di tahun 2020. Program studi S2 terjadi peningkatan sebanyak 3 program studi di tahun 2020 menjadi 16 program studi. Sedangkan untuk program studi S3 baru dimulai dibuka pada tahun 2014 sebanyak 2 program studi sampai dengan tahun 2022 menjadi 4 prodi dan prodi profesi sebanyak 2 prodi di tahun 2022 Untuk program S1 total program studi menjadi 72 yang terdiri dari 60 prodi pada lingkungan Unpatti Ambon dan 12 prodi PSDKU Aru dan MBD . Perkembangan prodi dapat di lihat pada tabel 2.4 gambar 2.4 :

Tabel 2.4 Perkembangan Jumlah Program Studi UNPATTI Tahun 2018-2022

Program Studi/Jenjang	2018	2019	2020	2021	2022
S1	51	52	53	55	72
S2	15	16	16	17	17
S3	2	2	2	3	4
Profesi		2	2	2	2
Total	68	72	73	77	95



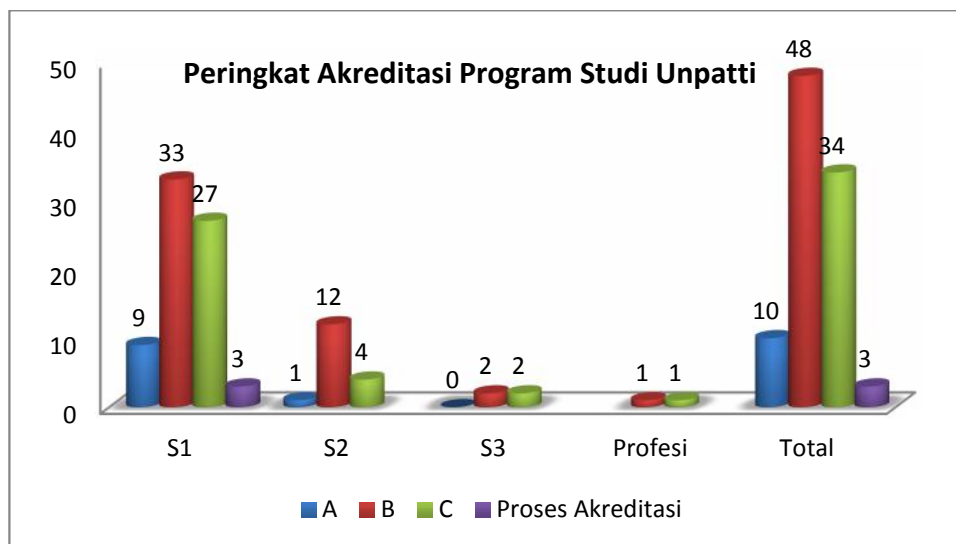
Gambar 2.4 Perkembangan Jumlah Program Studi UNPATTI Tahun 2017-2021

Pembinaan program studi di lingkungan Universitas Pattimura dilakukan secara teratur dan terencana oleh Kantor Penjaminan Mutu (sekarang LP3MP) di tingkat Universitas maupun unit penjaminan mutu ditingkat fakultas. Hasil pembinaan oleh lembaga tersebut dapat dilihat dengan telah terakreditasinya 92 program studi (98,9%) dan sisanya hanya 1.07% adalah 3 program studi akreditasinya sudah kadaluarsa dan sementara berproses akreditasi. Peringkat akreditasi institusi Universitas Pattimura tahun 2022 adalah B. Akreditasi program studi dapat dilihat pada tabel 2.5 :

Tabel 2.5. Peringkat Akreditasi Program Studi UNPATTI Tahun 2022

Program Studi / Jenjang	Akreditasi			Proses Akreditasi	Total Prog. Studi
	A	B	C		
Sarjana (S1)	9	33	27	3	72
Pascasarjana (S2)	1	12	4		17
Pascasarjana (S3)		2	2		4
Profesi		1	1		2
Total	10	48	34	3	77

Upaya untuk membantu mendapatkan, memperbaiki peringkat atau mempertahankan peringkat akreditasi nasional oleh BAN-PT telah dilakukan upaya seperti; perhatian pimpinan Universitas Pattimura secara khusus melalui pembinaan dan peningkatan mutu program studi, penyediaan dana pembinaan; serta upaya LP3MP melalui, *workshop* penyusunan dokumen akreditasi, bimbingan teknis dan pendampingan, dan simulasi penilaian oleh asesor internal di tingkat universitas. Upaya-upaya tersebut diharapkan dapat mendorong 50 % program studi terakreditasi A di tahun 2023.



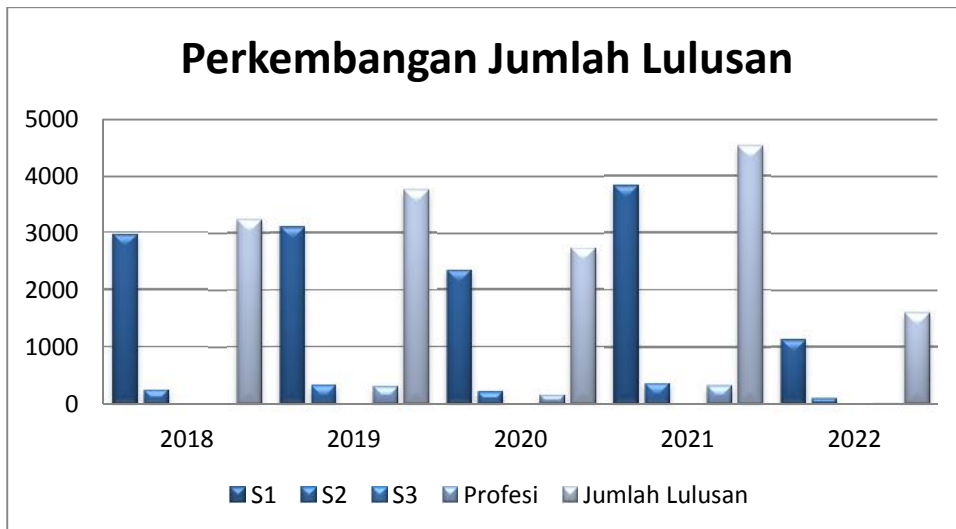
Gambar 2.5. Akreditasi Program Studi di UNPATTI 2022

Sementara itu, proses pembelajaran yang dilakukan semakin baik karena disamping didukung dengan fasilitas yang memadai, rasio dosen yang memadai, kualitas input semakin

baik, dan manajemen pengelolaan pembelajaran yang semakin baik, juga didukung oleh teknologi informasi yang tersedia. Pada awal tahun 2019 kapasitas *bandwith* Universitas Pattimura sudah mencapai 500 M, memungkinkan dikembangkannya metode pembelajaran berbentuk *e-learning* yang dapat mendorong sistem pembelajaran yang lebih efisien dan efektif. Pada saat ini jumlah dosen yang sudah mengikuti pelatihan sudah mencapai 50% dari keseluruhan dosen di Universitas Pattimura, sedangkan yang sudah mengembangkan mata kuliah berbasis IT sudah mencapai 30%. Dengan semakin baiknya proses pembelajaran, maka jumlah mahasiswa yang diluluskan Universitas Pattimura dari semua program studi yang dimiliki terus meningkat dari tahun ke tahun. Hal ini dapat pada Tabel 2.6. dan tren perkembangannya dapat dilihat pada gambar 2.4. :

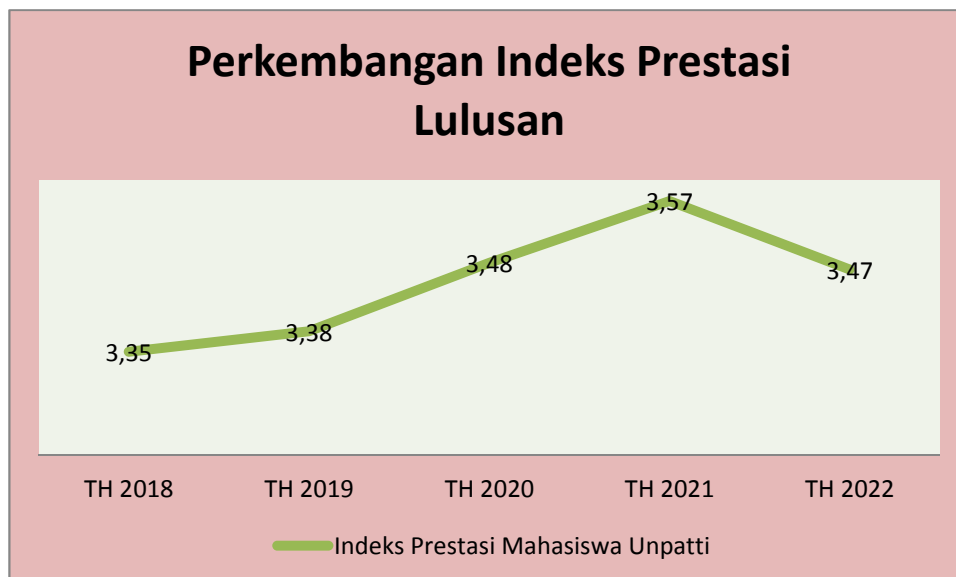
**Tabel 2.6. Perkembangan Jumlah Lulusan Mahasiswa UNPATTI
Tahun 2018-2022**

Jenjang Strata	2018	2019	2020	2021	2022 (April)
S1	2967	3106	2341	3830	1124
S2	250	333	217	363	102
S3	10	2	7	6	2
Profesi	-	308	159	322	360
Jumlah Lulusan	3227	3749	2724	4521	1588



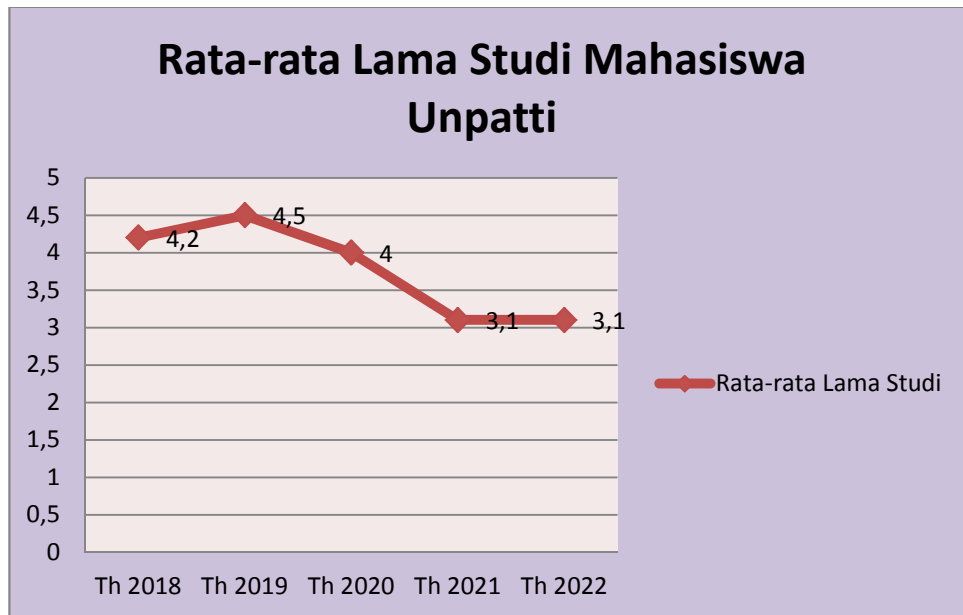
Gambar 2.6 Perkembangan Jumlah Lulusan Mahasiswa Unpatti Tahun 2018-2022

Sejalan dengan perkembangan lulusan, terjadi pula peningkatan indeks prestasi lulusan yaitu dari 3,35 pada tahun 2018 terus mengalami peningkatan menjadi 3,48 pada tahun 2020 Dan pada tahun 2022 per april 2022 IPK 3,47. Hal ini menggambarkan kondisi kinerja pendidikan dan pengajaran sudah berjalan dengan baik. Adapun perkembangan indeks prestasi lulusan dapat dilihat pada gambar 2.6 berikut ini :



Gambar 2.7. Perkembangan Indeks Prestasi Lulusan Mahasiswa Universitas Pattimura Tahun 2018-2022

Seiring dengan kenaikan jumlah lulusan dan indeks prestasi yang meningkat, indikator rata-rata lama waktu studi juga mengalami perbaikan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2018 tercatat rata-rata lama studi lulusan adalah 4,2 dan kembali naik pada tahun 2022 menjadi 3,1 tahun. Tren perkembangannya dapat dilihat pada gambar 2.8.



Gambar 2.8. Rata-rata Lama Studi Mahasiswa Universitas Pattimura Tahun 2018-2022

Secara umum kinerja pendidikan dan pengajaran yang telah dilakukan oleh Universitas Pattimura adalah sangat baik. Beberapa ukuran kinerja yang dapat menunjukkan indikasi keberhasilan pendidikan dan pengajaran adalah meningkatnya IPK dan menurunnya masa studi lulusan. Berdasarkan data jumlah lulusan, indeks prestasi lulusan, dan lama studi lulusan menunjukkan efisiensi dan kinerja Universitas Pattimura semakin baik dari tahun ke tahun, namun pada tahun 2019 mengalami penurunan kinerja dari masa studi 4,5 tahun menjadi 4 tahun namun pada tahun 2020 kembali membaik menjadi 4,2 tahun. Pada tahun 2022 3.1 tahun berdasarkan data april 2022.

Selanjutnya prestasi mahasiswa dalam 5 (lima) tahun terakhir antara lain adalah; prestasi akademik yaitu, prestasi pada tingkat daerah = 33 dan tingkat nasional = 49, tingkat internasional = 3 prestasi; prestasi non akademik (olahraga dan seni), tingkat internasional = 2, nasional = 21, daerah = 34. Uraian lengkap prestasi mahasiswa sebagaimana dijelaskan di atas dapat dilihat pada tabel 2.7

Tabel 2.7. Prestasi Mahasiswa Bidang Akademik dan Non Akademik

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
Akademik	Karya Tulis Ilmiah	2018		√		Juara 1
	Kompetisi Debat Bahasa Indonesia (KDMI)	2018	√			Juara 1
	Kompetisi Debat Bahasa Inggris/ National University Debating Championship (NUDC) Tingkat Regional Timur	2018		√		Juara 1
	Kompetisi Debat Bahasa Inggris/ National University Debating Championship (NUDC) Tingkat Nasional	2018		√		1 st Runner Up Kategori Public Speaking
	Lomba Prototype dan Inovasi Kapal Cepat Kategori Elektik	2018		√		Juara 3 design konstruksi kapal
	Karya Tulis Ilmiah 1 st Engineering and science Festival (Ee' fest)	2018		√		Juara 2
	Lomba The Eleven Annual Ling Art Essay Competition (LAEC)	2018		√		Best Paper
	Lomba Karya Tulis	2018		√		Juara Harapan 1
	Konten Kapal Cepat Tak Berawak	2018		√		Juara 4
	Code Your Idea Competition Inception 2.0	2018		√		Juara 2
	Fisip Intellectual Competition	2018		√		16 Besar
	Korean International Culture and Education Seoul- south Korea	2018			√	Peserta

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Lomba Karya Tulis Ilmiah MIPA National Scientis Competation Fakiltas MIPA Universitas Sumatra Utara	2018		√		Best Innovation
	Lomba Innovation Scince Writing National Competation	2018		√		Harapan 3
	Teaching Practicum (kanchanaphisek college Mahankorn Thiland)	2018			√	Terpilih 2 mahasiswa
	5 th Batch of Service Student Teacher Exchange	2018	√			Terpilih 3 mahasiswa
	Teaching Practicum (Highschool"Pathumth) Thailand				√	Terpilih 1 mahasiswa
	Solo Medical Cup	2018		√		Juara 1
	Liga Medical UI	2108		√		Juara 3
	Unisulla Medical Cup	2018		√		Juara 1
	Kejuaraan Debat Bahasa Inggris /National University Debating Championship (NUDC)	2019	√			Juara I
	Kejuaraan Debat Bahasa Inggris /National University Debating Championship (NUDC)	2019	√			Juara I
	Kejuaraan Debat Bahasa Inggris /National University Debating Championship (NUDC)	2019	√			Juara I
	Kejuaraan Debat Bahasa	2019		√		Finalis

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Inggris /National University Debating Championship (NUDC)					
	Kejuaraan Debat Bahasa Inggris /National University Debating Championship (NUDC)	2019		√		Finalis
	Kejuaraan Debat Bahasa Inggris /National University Debating Championship (NUDC)	2019		√		Finalis
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2019	√			Juara I
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2019	√			Juara I
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2019	√			Juara I
	Kompetisi Bisnis Manajemen Keuangan (KBMK)	2019	√			Lolos Tingkat Nasional
	Kompetisi Bisnis Manajemen Keuangan (KBMK)	2019	√			Lolos Tingkat Nasional
	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	2019		√		Juara Favorit
	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	2019		√		Juara Favorit
	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	2019		√		Juara Favorit
	Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional (LKTIN) Waste Treatment Competition	2019		√		The Best Presentation

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	2019					
	National Event Business Competition UNRI EXPO 2019	2019		√		Juara III
	Debat Nasional Pekan ANDALAS 2019	2019		√		Harapan I
	Debat Nasional Pekan ANDALAS 2019	2019		√		Harapan I
	Lomba Karya Tulis Ilmiah RASCIO 2019	2019		√		Juara II
	Lomba Karya Tulis Ilmiah RASCIO 2020	2019		√		Juara II
	Lomba Karya Tulis Ilmiah RASCIO 2021	2019		√		Juara II
	National Event Business Competition UNRI EXPO 2019	2019		√		Juara III
	National University Debating Championship (NUDC)	2020		√		Lolos Tingkat Nasional
	National University Debating Championship (NUDC)	2020	√			Lolos Tingkat Nasional
	National University Debating Championship (NUDC)	2020	√			Lolos Tingkat Nasional
	National University Debating Championship (NUDC)	2020		√		Lolos hingga babak Open Octofinalist (32 besar)
	National University Debating Championship (NUDC)	2020		√		Lolos hingga babak Open Octofinalist (32

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
						besar)
	National University Debating Championship (NUDC)	2020		√		Lolos hingga babak Open Octofinalist (32 besar)
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Tingkat	2020	√			30 tim yang lolos ke tk. Nasional
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2020	√			30 tim yang lolos ke tk. Nasional
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2020	√			30 tim yang lolos ke tk. Nasional
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2020	√			Menempat peringkat akhir 22
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2020	√			Menempat peringkat akhir 22
	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)	2020	√			Menempat peringkat akhir 22
	Lomba Essay Tingkat Nasional Tahun 2020 Implementasi Nilai-Nilai Bela Negara Dalam Menjaga Ketahanan Nasional di Era Kebiasaan Baru Pandemi Covid-19	2020		√		Juara III
	Lomba Esai Piala Dandim 0505/JT Latihan Integrasi Pemuda Nusantara KSATRIA CENDIKIA	2020		√		Juara III
	Lomba Esai Piala Dandim 0505/JT Latihan Integrasi	2020		√		Juara III

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Pemuda Nusantara KSATRIA CENDIKIA					
	Kompetisi Desain Poster Geological Engineering Celebration (GEC)	2021		√		Juara 1
	Kompetisi Desain Poster Geological Engineering Celebration (GEC)	2021		√		Juara 1
	Kompetisi Desain Poster Geological Engineering Celebration (GEC)	2021		√		Juara 1
	Lomba Kisah Inspiratif - Disporseni Universitas Terbuka 2021	2021		√		Juara 2
	Lomba TikTok Edukasi Kelompok - Disporseni Universitas Terbuka 2021	2021		√		Juara 3
	Lomba TikTok Edukasi Kelompok - Disporseni Universitas Terbuka 2021	2021		√		Juara 3
	Lomba TikTok Edukasi Kelompok - Disporseni Universitas Terbuka 2021	2021		√		Juara 3
	Lomba Menulis Puisi dan Artikel oleh Perbendaharaan Maluku Muda	2021		√		Juara I Kategori Puisi
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Prof. Muntaha I					
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	National Moot Court Competition (NMCC) Piala Prof. Muntaha I	2021		√		Juara III
	Lomba Karya Tulis Ilmiah	2021		√		Juara I
	Lomba Cipta Jingle Forkom FKIP se-Indonesia, Kegiatan Festival Edukasi Tahunan Mahasiswa FORKOM FKIP Negeri se-Indonesia tahun 2021	2021		√		Juara Kategori <i>ter-Confident</i>
	Pekan Matematika Kreatif Season XV se-Indonesia	2022		√		Juara III Lomba Karya Tulis Ilmiah tingkat Mahasiswa S1
	Pekan Matematika Kreatif Season XV se-Indonesia	2022		√		Juara III Lomba Karya Tulis Ilmiah tingkat

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
						Mahasiswa S1
	Pekan Matematika Kreatif Season XV se-Indonesia	2022		√		Juara III Lomba Karya Tulis Ilmiah tingkat Mahasiswa S1
	Pekan Matematika Kreatif Season XV se-Indonesia	2022		√		Juara III Lomba Cipta Puisi Matematika
	Smart Student Competition 2022	2022		√		Juara I
	Smart Student Competition 2022	2022		√		Juara I
	Smart Student Competition 2022	2022		√		Juara II
	Smart Student Competition 2022	2022		√		Juara III
	Smart Student Competition 2022	2022		√		Juara III
	Program Studi Independen Bersertifikat Menjadi Eksportir Baru 4.0	2022		√		Peserta
Non Akademik (Olahraga)	Turnamen Catur Nasional antar Mahasiswa se Indonesia di Universitas Andalas Padang	2016		√		Juara 1
	Lomba Futsal Piala Dekan Fakultas Teknik	2017	√			Juara Harapan 1
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 under 54 Kg Senior Pi
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 Under 57 Junior putra

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 under 51 kg senior pa
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 2 under 48 kg pi
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 3 under 65 kg Senior Pi
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 3 Kata Beregu
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 Under 54 kg senior pa
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 3 under 51 kg junior pa
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 3 under 54 kg senior pa
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 under 48 kg senior pa
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 1 under 51 kg senior pi
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 2 under 51 kg pi
	Kejuaraan Daerah	2017	√			Juara 2 under 57 kg senior pa
	Pekan Olahraga Mahasiswa nasional	2017	√			Juara 3 3000 stapel chaass
	Kejuaraan Nasional Senior Atlentik (Jakarta)	2017		√		Juara 2 Estafet 4 x 400 m pi
	Kejuaraan tinju Polda Cup	2017	√			Juara 1 Under 54 Kg Junior Putri
	Kejuaraan tinju Polda Cup	2017	√			Juara 1 under 56 kg Senior pa

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Kejuaraan tinju Polda Cup	2017	√			Juara 2 under 48 kg junior pi
	POMNAS Karate	2017		√		Juara 3 Komite putra 67 Kg
	POMNAS Karate	2017		√		Juara 1 Komite Putri 50 kg
	POMNAS Karate	2017		√		Juara 2 komite putri 61 kg
	POMNAS Karate	2017		√		Juara 3 Kata Beregu
	Kejuaran Nasional Muaythai Pelajar dan Mahasiswa	2018	√			Juara 3 under60 kg senior pi
	Kejuaran Nasional Muaythai Pelajar dan Mahasiswa	2018	√			Juara 1 under 48 kg Senior Pa
	Kejuaran Nasional Muaythai Pelajar dan Mahasiswa	2018	√			Juara 3 under 48 kg Senior Pi
	Kejuaran Nasional Muaythai Pelajar dan Mahasiswa	2018	√			Juara 3 under 65 kg Senior Pi
	Kejuaran Nasional Muaythai Pelajar dan Mahasiswa	2018	√			Juara 3 Under 57 Kg Senior Pa
	Kejuaraan Daerah Wushu	2018	√			Juara 3 Under 48 Kg Senior Pi
	Kejuaraan Karate Piala Panglima	2018		√		Juara 3 under 53 kg Pi
	Kejuaraan Karate Piala Panglima	2018		√		Juara 3 Komite Putri -50 kg
	Kejuaraan Karate Piala Kopasusu	2018		√		Juara 1 under 55 kg Pi
	Kejuaraan Daerah Karate Gardasaksa	2018	√			Juara 1 Komite 55 kg Pi

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Kejuaraan Daerah Karate Sion Cup 1 Piala Gubenur Maluku	2018	√			Juara 2 Koimite kelas 67kg
	Kejuaraan Daerah Sion Cup					Juara 3 Komite Beregu Pi
	Kejurnas Lemkari	2018		√		Juara 1 komite putri 55 kg
	Kejurnas Lemkari	2018		√		Juara 2 komite putri 55 kg
	Karate	2018		√		Juara 1
	Karate	2018		√		Juara 3
	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional	2019		√		Medali Perunggu Cabang Kempo Randori Putri 50K
	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional	2019		√		Medali Perunggu Cabang Karate Kumite -55Kg
	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional	2019		√		Medali Perak Cabang Kempo Randori Putra 55Kg
	Kejuaraan Shorinji Kempo antar Dojo se-Indonesia Timur XIV Tahun 2022, REKTOR UNHAS CUP	2022		√		Juara I Randori Putra Kelas 60Kg
Non Akademik (Seni)	Lomba Nyanyi POP Putri pada PESIMINAS di Kendari	2016		√		Juara 2
	Lomba Paduan Suara Kategori Gospel pada PESPARAWI Mahasiswa Nasional XIV	2016		√		Juara 2

Bidang	Nama Kegiatan	Waktu	Tingkat			Prestasi yang dicapai
			Provinsi/ Wilayah	Nasional	Internasional	
	Paduan Suara	2017			√	Juara 3
	Putra Putri The Natsepa	2016	√			Juara 1
	Putra Putri The Natsepa	2016	√			Juara 2
	Lomba Cerpen Islmai	2017	√			Juara 1
	Lomba madding islami	2017	√			Juara 2
	Miss Coffe Indonesia	2017		√		Finalis
	7 th Canta Al Mar 2018 – Festival Coral Internacional di Barcelona-spanyol	2018			√	Juara 1 kategori “mix Choir” Juara 1 kategori “pop Choir” Best Performance
	Lomba Kreasi Olah Pangan (LKOP) Nasional 2018	2018		√		Juara 1
Non Akademik (Lainnya)	Duta Bahasa	2016		√		Juara 1
	Duta Bahasa Prov Maluku	2016	√			Juara 1
	Duta Anak Kabupaten Kep. Aru	2016	√			Juara 1
	Police and Jasaraharja Go to campus	2017				Juara 1
	Duta Anti Narkoba	2018	√			Juara 1
	Pemilihan Duta Genre Prov Maluku	2018	√			Juara 1
	Kongres Imepi	2018		√		Penyelenggara
	Parade Cinta Tanah Air (PCTA)	2019		√		Juara I
	Parade Cinta Tanah Air (PCTA)	2019		√		Juara I

Dari tabel diatas terlihat bahwa prestasi akademik yang dicapai dalam 5 tahun adalah; (i) akademik sebanyak 85 dengan rincian tingkat provinsi/wilayah sebanyak 33 prestasi dan tingkat nasional sebanyak 49 prestasi tingkat internasional sebanyak 3 prestasi, dan (ii) non akademik sebanyak 57 prestasi yang terdiri dari prestasi tingkat provinsi/wilayah sebanyak 34, tingkat nasional 21 dan internasional sebanyak 2 prestasi.

Penelitian

Kinerja penelitian merupakan salah satu kinerja utama yang harus dicapai Universitas Pattimura sebagai perguruan tinggi. Secara umum Universitas Pattimura telah berhasil meningkatkan jumlah penelitian setiap tahunnya, baik dari segi kuantitas maupun pendanaan. Bahkan, pendanaan dari pihak luar juga terus meningkat. Usaha-usaha yang telah dilakukan Universitas Pattimura untuk meningkatkan kinerja penelitian, antara lain adalah:

- 1) Melakukan pelatihan penulisan artikel jurnal untuk jurnal terakreditasi nasional dan internasional
- 2) Melakukan pelatihan proposal bagi peneliti muda
- 3) Mengembangkan pusat-pusat studi baru
- 4) Membentuk pusat-pusat kajian
- 5) Melakukan monitoring dan evaluasi proses penelitian
- 6) Mengembangkan sistem perolehan paten dan royalti bagi riset mahasiswa dan dosen
- 7) Melakukan sosialisasi hasil-hasil penelitian
- 8) Membentuk kelompok-kelompok riset

Kegiatan penelitian yang dikelola oleh lembaga penelitian Universitas Pattimura secara umum dikategorikan dalam 3 kategori, yaitu (1) penelitian pembinaan, (2) penelitian mandiri, dan (3) penelitian kerja sama. Penelitian yang dilaksanakan Universitas Pattimura meliputi penelitian Hibah Bersaing, Hibah Pascasarjana, Hibah penelitian kerja sama antar Perguruan Tinggi (Pekerti), Fundamental, Hibah Disertasi Doktor, Hibah Unggulan Pattimura, Hibah kompetensi, Hibah kompetitif strategis nasional. Penelitian kompetitif lainnya dari Kementerian Ristek (RUT, RUTI, Insentif terapan) dan kementerian lainnya. Disamping itu ada pula penelitian kerjasama meliputi: penelitian kerjasama luar negeri, penelitian kerjasama antar lembaga pemerintah atau swasta, dan penelitian kerjasama

dengan industri. Penelitian dilaksanakan oleh dosen atau kelompok dosen atau kelompok riset serta oleh pusat-pusat penelitian dan pusat kajian yang ada di Universitas Pattimura. Berikut ini adalah pusat penelitian dan pusat kajian yang ada di lembaga penelitian Universitas Pattimura.

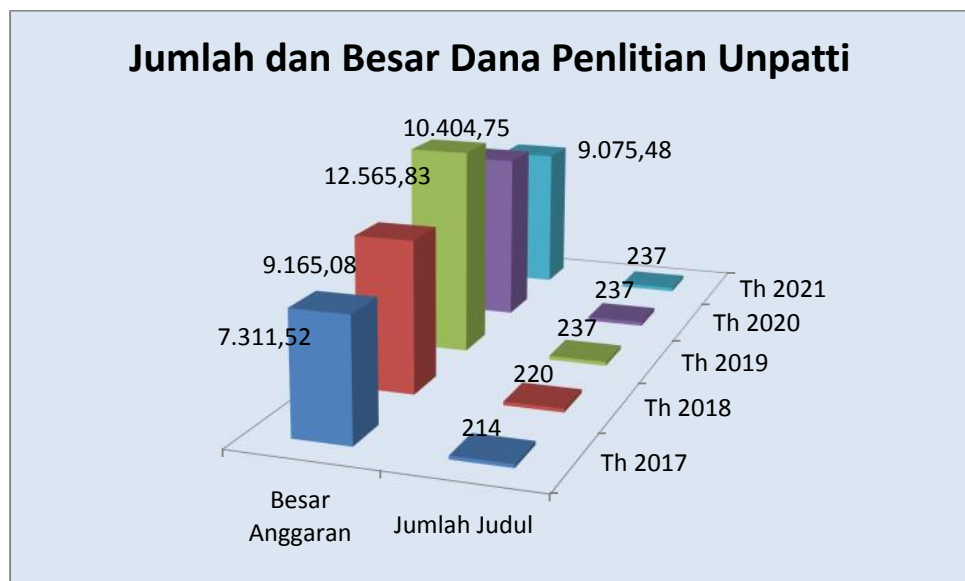
Tabel 2.8. Pusat Studi dan Pusat Kajian Universitas Pattimura

1	Pusat Studi Maluku
2	Pusat Penelitian dan kependudukan Kesejahteraan Sosial
3	Pusat Penelitian Perempuan dan Anak
4	Pusat Penelitian dan Pelatihan Lingkungan Hidup
5	Pusat Penelitian Pulau-Pulau Kecil, Wilayah Pesisir dan Daerah Terluar (Pusat Pelatihan Pengelolaan Perikanan dengan Pendekatan Ekosistem)
6	Pusat Penelitian Hak Asasi Manusia
7	Pusat Penelitian Pendidikan dan Pengembangan Institusional
8	Pusat Penelitian Kelautan
9	Pusat Penelitian Pangan
10	Pusat Penelitian Bencana (Pusat Pelatihan Pengurangan Resiko Bencana dan Adaptasi Perubahan Iklim)
11	Pusat Penelitian Rempah dan Tanaman Obat
12	Pusat Penelitian Energi
13	Pusat Penelitian Pembangunan Pedesaan
14	Pusat Penelitian Hasil Hutan Bukan Kayu (Pusat Pelatihan Pengembangan Produk-Produk Perlebaran)
15	Pusat Penelitian Nano Teknologi dan Rekayasa Inovatif

Berikut ini jumlah penelitian yang didanai oleh DIPA Universitas Pattimura dari tahun 2017 sampai dengan tahun 2021. Untuk tahun 2017 jumlah penelitian sebanyak 214 judul dengan nilai sebesar Rp.7.311.515.000 terus mengalami peningkatan hingga tahun 2019 menjadi 237 judul dengan nilai sebesar Rp.12.565.830.000.-, Namun Menurun pada Tahun 2020 dengan jumlah penelitian sebanyak 237 judul dengan nilai sebesar Rp. 10.404.751.000,- hal ini dapat dilihat pada tabel 2.9 dan gambar 2.8. dibawah ini.

Tabel 2.9. Jumlah Judul Penelitian dan Alokasi Anggaran

No	Uraian	Tahun				
		2017	2018	2019	2020	2021
1	Judul	214	220	237	237	237
2	Anggaran	7.311.515.000	9.165.077.000	12.565.830.000	10.404.751.000	9.075.483.000



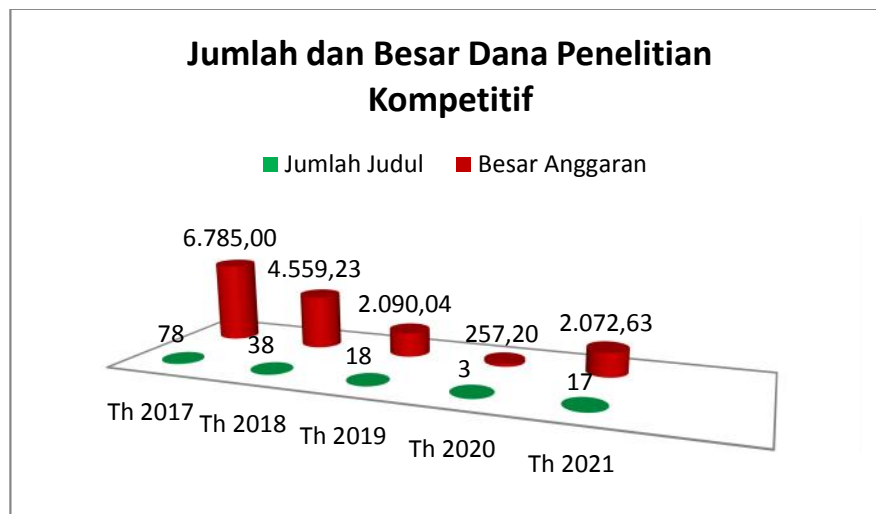
Gambar 2.9 Jumlah dan Besar Dana Penelitian DIPA UNPATTI 2017-2021

Untuk penelitian kompetitif jumlah penelitian dan besar dana yang diperoleh rata-rata fluktuasi dari tahun 2017 hingga tahun 2020 mengalami penurunan, yaitu di tahun ahun 2017 sebanyak 78 judul, anggaran sebesar Rp.6.618.000.000 menurun menurun sebesar Rp. 257.200.000,- dengan jumlah penelitian sebnyak 3 judul.pada tahun 2020

namun kembali naik pada tahun 2021 dengan besar anggaran Rp 2.072.632.000 dengan jumlah penelitian 17 judul- hal ini dapat dilihat pada tabel 2.10 dan gambar 2.9 dibawah ini;

Tabel 2.10. Jumlah Judul dan Anggaran Penelitian Kompetitif

Tahun	Judul	Anggaran
2017	78	6.785.000.000
2018	38	4.559.227.000
2019	18	2.090.043.000
2020	3	257.200.000
2021	17	2.072.632.000

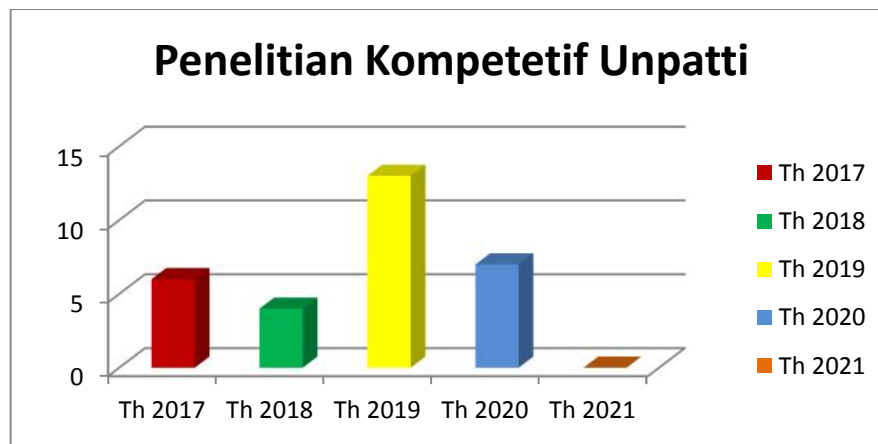


Gambar 2.9 Jumlah dan Besar Dana Penelitian Kompetitif Kemeristekdikti Tahun 2017-2021

Untuk penelitian kerja sama baik dengan Pemda, Departemen Pertanian, lembaga penelitian lainnya yang berhasil di danai dapat dilihat pada tabel 2.11 gambar 2.10.

Tabel 2.11. Jumlah Judul Penelitian Kerjasama

Tahun	Judul
2017	6
2018	4
2019	13
2020	7
2021	-



Gambar 2.10 Jumlah Penelitian Kerjasama yang di Danai Periode 2017-2021

Secara keseluruhan dapat dikatakan bahwa kemampuan kompetitif staf dosen dan peneliti di Universitas Pattimura terus meningkat.

Hasil penelitian yang dilakukan oleh Dosen Universitas Pattimura dipublikasikan pada berbagai jurnal ilmiah, baik nasional maupun internasional. Namun mayoritas masih dipublikasikan pada jurnal di lingkungan Universitas Pattimura yang telah memiliki ISSN. Daftar jurnal di lingkungan Universitas Pattimura yang telah terakreditasi dan sedang dalam proses akreditasi di tampilkan pada tabel 2.12.

Tabel 2.12. Jurnal Diterbitkan di Lingkungan UNPATTI

No	Nama Fakultas	Nama Jurnal	Akreditasi		ISSN
			SK	Nilai	
1	Fisip	Hiptesa (5x)			2016
		Penelitian Mandiri			2016
		Penelitian Fisip (2x)			2016

No	Nama Fakultas	Nama Jurnal	Akreditasi		ISSN
			SK	Nilai	
		Populis (2x)			2016
		Cahaya Lensa			2016
		Blitbang de Rab Buru Selatan			2017
		Jurnal sosial			2017
		Penelitian Fisip (2x)			2017
		Penelitian Mandiri (2x)			2017
		Mediteria Jurnal of Social			2017
		Hiba Penelitian			2017
		KPU Kota Ambon			2018
		Fisip Unpatti			2018
		Jurnal Trans cilier			2018
2	Hukum	jurnal ilmiah Terakreditasi Dikti			2016 - 5 buku
					2017 - 7 Buku
					2018 - 8 Buku
		Jurnal Ilmiah Internasional			2016 - 18 Buku
					2017 - 19 Buku
					2018 - 21 Buku
		Sasi			2614 - 2961
3	Pertanian	Makila			1978-4996
		Budidaya Pertanian			1858-4322
		Agritekno			2302-9218
		Agrilan			2302-5352 (Print)
					2549-7677 (online)
		Agrologia			2301-7287
		Agrinimal			2088-3609
4	MIPA	JAMPAS (Jurnal Aplikasi Multidisplinari Filsafat dan Sains Tahun 2015			2655-6790

No	Nama Fakultas	Nama Jurnal	Akreditasi		ISSN
			SK	Nilai	
		Indonesia Journal of Chemical Research Jur Kimia Fak MIPA Unpatti	Sk No. 34/E/KPT/2018	Peringkat 4 Sinta	2338-5359 (Print) 2614-2627 (online)
		Barekeng : Jurnal Ilmu Matematika Terapan			26142627
5	Ekonomi dan Bisnis	Jurnal Manis : MGT Sains	Proses		2547-7830 e-ISSN 2614-0100
		Jurnal Sosoq			2086-340
		Jurnal Akuntansi Vol. 3. Ed. 2			2089-4333
		Jurnal Akuntansi Vol. 4. Ed. 2			2089-4333
6	FKIP	Jurnal Bimbingan dan Konseling Terapan			2549 – 9092
		Jurnal Tahuri			2685497677
		Biopendix : Jurnal Biologi, Pendidikan dan Terapan			268483411
7	Perikanan dan IK	Triton : Jurnal Manajemen Sumberdaya Perairan			26562758
		Agrilan : Jurnal Agribisnis Kepulauan			25497677
8	Kedokteran	Molucca Medica			2597646X

Tabel 2.13. Jumlah Hasil Penelitian yang diterbitkan dalam Jurnal dan Buku

No.	Jenis Karya	Jumlah Judul				
		2017	2018	2019	2020	2021
1	Jurnal ilmiah terakreditasi Kementerian	135	39	1	12	
2	Jurnal ilmiah internasional	60	65	23	229	160

3	Buku tingkat nasional	18	11	14	28	63
4	Buku tingkat internasional	1	-	-	1	-
	T o t a l	214	115	24	270	

Terdapat beberapa penelitian yang juga diterbitkan pada beberapa jurnal Nasional maupun Internasional. Hal ini dapat dilihat pada tabel 2.13 di atas.

Persentase staf akademik yang terlibat dalam penelitian nasional, internasional, serta publikasi nasional dan internasional yaitu suatu indikator yang diarahkan untuk mengukur keberhasilan Universitas Pattimura dalam memberikan sumbangan hasil penelitian yang didanai oleh pendanaan nasional dan internasional serta mempublikasikannya pada jurnal nasional dan/atau internasional.

Cara mengukur realisasi kinerja :

$$\frac{\text{Jumlah staf akademik yg melakukan penelitian dengan dana nasional, internasional dan mempublikasikan hasil penelitian tingkat nasional dan internasional}}{\text{Jumlah staf edukatif}} \times 100$$

Atau :

$$\frac{526}{1066} \times 100 = 49,34 \%$$

Ukuran keberhasilan :

Semakin besar persentase publikasi hasil penelitian semakin baik kinerja yang dicapai. Jumlah penelitian yang berorientasi paten, jumlah paten yang dilisensikan adalah Indikator untuk mengukur keberhasilan Universitas Pattimura dalam mengelola sumber daya manusianya terutama staf akademik dalam menghasilkan penelitian yang berorientasi paten dan dapat dikomersialkan. Indikator ini juga akan menunjukkan kinerja Universitas Pattimura dalam menghasilkan paten dan komersialisasi paten melalui lisensi dengan bekerja sama dengan dunia usaha. Selama 5 tahun terakhir Universitas Pattimura

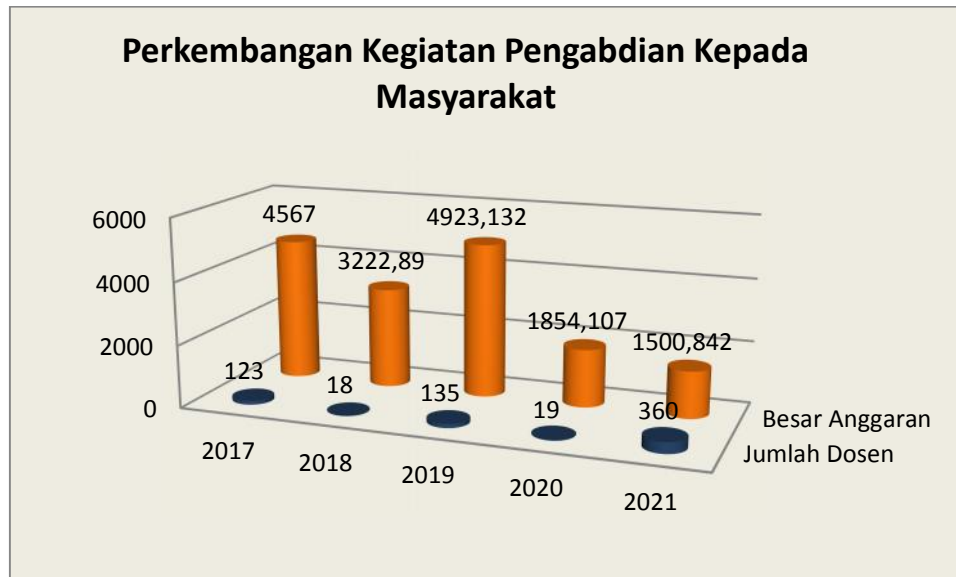
menghasilkan 237 judul penelitian yang didanai dari DIPA, Hibah kompetitif dan kerjasama dalam negeri dan luar negeri, sehingga kinerjanya baru mencapai sekitar 36 persen. Diharapkan ke depan dengan pemberlakuan PK-BLU kinerja penelitian akan lebih baik dari saat ini.

Ada 5 (lima) paten dosen Universitas Pattimura yang saat ini sementara dalam proses menunggu dikeluarkan keputusan Menkumham masing-masing paten untuk merek dagang tepung sapu (merek paten Cap Gunung Jailolo), merek dagang cap ikan asap cair (merek paten TEHAPE), paten untuk Penggunaan Preparat Atung pada pengawetan ikan segar, paten untuk Metode *Barcoding* Tempe pada Teknik *Automated Ribosomal Intergenic Sequence Analysis* (ARISA), dan Rakit untuk Budidaya Rumput Laut. Hak paten yang sudah ditetapkan sebanyak 3 (tiga) paten. Sementara itu, terdapat juga 13 HAKI masing-masing untuk 1). Sirup Rosella Halbar, 2). Sirup Pala Halbar, 3). Maduhera, 4). Air Kelapa Muda Halbar, 5). Statistik Elementer, 6). Kewirausahaan Agribisnis di pulau-pulau Kecil, 7). Percepatan Ekonomi berbasis Hasil Kajian Pertanian dan Perikanan di Maluku, 8). Perencanaan Pembelajaran, 9). Sosiologi Agama, 10). Rekonstruksi Kontrak Kerja *Outsourcing* di Perusahaan, 11). Dimensi Hukum Pengadaan Barang dan Jasa, 12). Konstruksi Teori Hukum, dan 13). Biologi Perikanan, Teknik dan Manajemen.

Pengabdian Kepada Masyarakat

Pengabdian kepada masyarakat sebagai salah satu dharma perguruan tinggi merupakan kegiatan pengamalan ilmu pengetahuan teknologi dan seni (Ipteks) yang dilakukan secara melembaga melalui metode ilmiah langsung kepada masyarakat, dalam upaya memberikan sumbangan demi kemajuan masyarakat. Sesuai dengan tugas Universitas Pattimura sebagai perguruan tinggi, Universitas Pattimura telah melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Pada tahun 2017 kegiatan pengabdian dengan dana sebesar Rp. 4.567.000.000,- yang melibatkan dosen sebanyak 123 orang, terus mengalami peningkatan hingga tahun 2019 dengan total dana kegiatan pengabdian sebesar Rp. 4.923.132.000 yang melibatkan 135 dosen. Namun pada Tahun 2020 mengalami penurunan dengan Anggaran sebesar Rp. 1.854.107.000,- yang melibatkan 19 Dosen. Pada tahun 2021 jumlah dosen yang terlibat sebanyak 360 orang dengan anggaran sebesar Rp.

1.500.842.000 Perkembangan kegiatan pengabdian masyarakat Universitas Pattimura dalam kurun waktu 2017-2021 disajikan dalam Gambar 2.11.



Gambar 2.11. Perkembangan Kegiatan pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2017-2021

Universitas Pattimura terus berupaya untuk meningkatkan jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan ikut bersaing secara kompetitif untuk mendapatkan pendanaan.

c. Indikator Kinerja Utama

Tabel Pencapaian Target layanan dalam Indikator Kinerja Utama

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target Perjanjian Kinerja 2021	TW 3	CAPAIAN TW 3	ANALISIS PROGRESS CAPAIAN TW 3
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	25	28.53	Progress / Kegiatan : Lulusan Universitas Pattimura yang bekerja berdasarkan hasil tracer studi (cdc.unpatti.ac.id) sebanyak 1066 yang terdiri dari wiraswasta sebanyak 102 orang, instansi pemerintah/BUMN sebanyak 58 orang, karyawan swasta sebanyak 57 orang, dan lainnya sebanyak 849 orang , dari jumlah lulusan 3613 (periode Desember sebanyak

							<p>1177, periode April sebanyak 1547, dan September sebanyak 889) Kendala / Permasalahan : Lulusan Unpatti/alumni yang belum maksimal untuk menginput pada aplikasi tracer study(cdc.unpatti.ac.id), juga lulusan yang belum mendapatkan pekerjaan karena kurangnya kompetensi/keahlian pada bidangnya. Strategi / Tindak Lanjut : mempersiapkan lulusan/alumni dengan bekal keahlian yaitu dengan adanya peningkatan kompetensi atau profesi melalui diklat ataupun sertifikasi kompetensi, juga peningkatan pelatihan tentang wirausaha baik usaha kecil maupun wirausaha inovasi agar kelak bisa menghasilkan pekerjaan sendiri, mendorong ikatan alumni untuk memaksimalkan aplikasi alumni agar dapat memonitoring lulusan, sehingga bisa mengevaluasi sejauh mana tingkat lulusan yang terserap dalam pangsa pasar.</p>
		<p>Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.</p>	%	30	8	21.81	<p>Progress / Kegiatan : Mahasiswa yang mengikuti merdeka belajar adalah mahasiswa magang bersertifikat dari kementerian sebanyak 21 mahasiswa, magang LIPI sebanyak 6 mahasiswa, magang BUMN sebanyak 1 mahasiswa , permata sebanyak 91 mahasiswa dari 5 fakultas , mahasiswa mengajar di sekolah sebanyak 158 orang dari fakultas Hukum, FISIP,Ekonomi,FKIP,Pertanian,P</p>

							<p>erikanan dan MIPA, FKIP mengajar tahap I sebanyak 358, mahasiswa KKN 4276 (KKN I : 2007dan KKN II : 2269, mahasiswa program ISMA sebanyak 1 orang ke negara Italia</p> <p>Kendala / Permasalahan : Kerjasama dengan pemerintah baik kementerian/provisi,Kabupaten/Kota sementara dilaksanakan, dan terkendala pada masa pandemic covid, dimana proses kerjasama yang dilaksanakan secara daring dan terhambat pada saat penandatanganan dokumen, mengingat letak geografis provinsi maluku yang merupakan daerah kepulauan sehingga butuh waktu dalam memproses penandatanganan.</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Penandatanganan MOU, maupun PKS dilaksanakan secara simbolis melalui pertemuan secara Daring setelah itu Dokumen dikirim dan dilakukan penanda tanganan.</p>
	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun	%	20	6	30	<p>Progress / Kegiatan : Dosen yang berkegiatan Tridarma sebanyak 328 orang, terdiri dari Haki sebanyak 29 orang , mengajar d kampus lain sebanyak 27 orang, membimbing KKN sebanyak 43 orang , membina mahasiswa meraih prestasi nasional selama 5 tahun terakhir sebanyak 2 orang, sebagai praktisi industri sebanyak 6 orang, program FKIP mengajar dan mengabdikan 219 orang, dari jumlah dosen sebanyak 1091 (dosen tetap dan non PNS)</p> <p>Kendala / Permasalahan : Tidak ada kendala, karena proses</p>

		Terakhir					kegiatan dosen secara tridarma berjalan dengan lancar dan baik Strategi / Tindak Lanjut : Walaupun sementara tidak ada kendala/permasalahan dalam proses kegiatan tridarma namun peningkatan pembelajaran/pengajaran, penelitian maupun publikasi tetap ditingkatkan dan dilakukan monitoring dan evaluasi yang selalu dilaksanakan oleh LP3MP maupun SPMI secara internal, dan dibahas dalam rapat - rapat evaluasi dan koordinasi serta tindak lanjut yang harus dilakukan serta anggaran yang dialokasikan untuk peningkatan kegiatan tridarma dan menghasilkan output yang diharapkan
		Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	40	10	117	Progress / Kegiatan : Dosen berkualifikasi S3 tahun 2021 sebanyak 378 orang dan dosen yang memiliki sertifikat profesi (serdos) sebanyak 833 orang, profesi 1 orang dari Ekonomi dari jumlah dosen tetap sebanyak 1044 Kendala / Permasalahan : Dosen yang bersertifikat profesi di dunia industri, maupun di dunia kerja dari kalangan praktisi masih sedikit(untuk kprovinsi/kota dan kabupaten) memang belum ada industri yang memadai, sehingga upaya dosen untuk peningkatan sertifikasi profesi adalah melalui bidang ilmu dapat berkompetensi seperti profesi keinsinyuran, profesi di bidang hukum, dll. Untuk dosen bersertifikasi yang dimiliki oleh dosen Unpatti adalah sertifikasi dosen (Serdos) sehingga

							capaian melebihi target. Strategi / Tindak Lanjut : sehingga upaya dosen untuk peningkatan sertifikasi profesi adalah melalui bidang ilmu dapat berkompetensi seperti profesi keinsinyuran (teknik,perikanan,dan pertanian) , profesi di bidang hukum,ekonomi (akuntan) dll.
		Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0.15	0.052	0,1	Progress / Kegiatan : Dosen yang mempublikasikan Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat sebanyak 111 orang (sinta.ristekbrin.go.id) dari 1091 terdiri dari dosen tetap dan non PNS Kendala / Permasalahan : Penelitian dosen terkait masa pandemic covid 19,dilakukan baik secara daring maupun luring, dengan dibatasi atau mengikuti aturan standar protokol kesehatan. Strategi / Tindak Lanjut : Walaupun dalam masa Pandemic covid 19 Upaya Penelitian yang dilakukan adalah penelitian oleh dosen tetap berjalan , juga penelitian yang menghasilkan inovasi/teknologi di bidang keilmuan masing - masing maupun inovasi - inovasi,prototype,Riset, mengembangkan kerjasama dalam bidang - bidang tersebut dalam upaya untuk menghasilkan produk maupun outcome bagi masyarakat baik nasional maupun internasional.
	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan	%	50	16	33	Progress / Kegiatan : Jumlah Prodi S1 dalam kerjasama dengan mitra sebanyak 24 dari 73 Prodi terdiri dari kerjasama dalam negeri, perguruan tinggi/dunia

		kerja sama dengan mitra					<p>usaha, instansi pemerintah (Provinsi/Kabupaten/Kota).</p> <p>Kendala / Permasalahan : Kerjasama dengan pemerintah baik kementerian/provinsi, Kabupaten/Kota sementara dilaksanakan, dan terkendala pada masa pandemic covid, dimana proses kerjasama yang dilaksanakan secara daring dan terhambat pada saat penandatanganan dokumen, mengingat letak geografis provinsi maluku yang merupakan daerah kepulauan sehingga butuh waktu dalam memproses penandatanganan.</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Penandatanganan MOU, maupun PKS dilaksanakan secara simbolis melalui pertemuan secara Daring setelah itu Dokumen dikirim. (Peningkatan Digitalisasi layanan kerjasama perguruan tinggi berbasis web site PT, dengan menyajikan mekanisme tahapan kerjasama secara utuh dan lengkap)</p>
		Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	%	35	10	37	<p>Progress / Kegiatan : Jumlah mata kuliah yang menggunakan pemecahan kasus (case method) sebanyak 905 mata kuliah dari 2641 mata kuliah.</p> <p>Kendala / Permasalahan : Tidak ada kendala</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Unpatti sudah melakukan revitalisasi kurikulum dan menyesuaikan juga kurikulum untuk implementasi merdeka belajar sehingga proses pembelajaran berjalan sesuai dengan kurikulum yang berbasis kompetensi.</p>

		Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	5	1	1.6	<p>Progress / Kegiatan : Presentasi Prodi S1 yang memiliki sertifikasi/akreditasi internasional adalah Ilmu Hukum yang sudah memiliki sertifikat ISO 9001, dan untuk tahun 2021, 10 program studi yang sudah akreditasi A unggul didorong untuk menuju sertifikasi internasional</p> <p>Kendala / Permasalahan : persyaratan atau kriteria - kriteria yang harus dipenuhi bagi pengajuan program studi bersertifikat internasional yang memerlukan kesiapan dalam mempersiapkan borang akreditasi dalam memenuhi aturan dan kriteria Internasional.</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Universitas Pattimura mengalokasikan anggaran untuk berupaya agar program studi yang sudah berakreditasi A unggul, untuk meningkatkan kompetensi dan mempersiapkan dokumen/borang yang memenuhi kriteria sebagaimana menjadi persyaratan dalam pengusulan akreditasi internasional.</p>
	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB	-	-	<p>Progress / Kegiatan : Penilaian SAKIP belum dilaksanakan, namun progres terhadap implementasi SAKIP tetap berjalan. Yakni kegiatan mulai dari perencanaan, Pelaksanaan sampai pada evaluasi per Triwulan dilakukan. Strategi/tindak lanjut progres implemebtasi terhadap SAKIP dilaksanakan dengan dilakukan perbaikan dan perubahan perubahan terkait mekanisme</p>

							<p>/persyaratan dalam penilaian SAKIP</p> <p>Kendala / Permasalahan : Permasalahan tidak ada, tetapi tindak lanjut/perbaikan dan perubahan yang akan dilakukan untuk peningkatan nilai SAKIP Unpatti yang awalnya bernilai B bisa menjadi BB.</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Strategi/Tindak lanjut progres implementasi terhadap SAKIP dilaksanakan dengan adanya perbaikan dan perubahan-perubahan terkait mekanisme/persyarat dalam penilaian SAKIP seperti membenahan dalam proses perencanaan (mengurangi revisi, proses perencanaan yang berdasarkan pada Renstra/RKT maupun RSB), melakukan pengukuran kinerja (peningkatan capaian kinerja baik tenaga kependidikan maupun tenaga pendidik sesuai dengan kontrak kinerja yang ditanda tangani), melakukan evaluasi capaian setiap bulan, triwulan maupun tahunan), dan melaporkan hasil capaian kinerja serta strategis tindak lanjut yang akan dilakukan ke depan</p>
		Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	88	25	8,28	<p>Progress / Kegiatan : Program dan kegiatan yang dilakukan berbasis kinerja anggaran dan berorientasi pada output dan outcome yang berkaitan erat dengan visi, misi, dan rencana strategis. Strategi/ tindak lanjut adalah menetapkan metode penganggaran dengan memberikan arah dan fokus pada output dan outcome ke depan</p>

							<p>Kendala / Permasalahan : Permasalahan yang dihadapi adalah program kegiatan yang sudah dilaksanakan dan yang sudah menghasilkan output walaupun ada beberapa program atau kegiatan yang anggarannya belum terealisasi, namun ada kebijakan untuk pelaksanaan kegiatan terkait dengan jadwal/waktu yang sudah direncanakan.</p> <p>Strategi / Tindak Lanjut : Menetapkan Metode Penganggaran dengan membuat penjadwalan serta memperbaiki RPD yang disesuaikan dengan adanya revisi RKAKL terkait dengan penambahan pagu, sehingga proses pencairan/realisasi anggaran sesuai dengan target, sehingga tercapai kinerja anggaran yang baik dengan menghasilkan output dan outcome .</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

d. Sumber Daya Manusia

Upaya Universitas Pattimura untuk meningkatkan kualitas Dosen dan Tenaga Kependidikan terus menerus dilakukan, dengan mendorong untuk mengikuti studi lanjut, magang dan pelatihan, baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Dosen di Universitas Pattimura sampai dengan tahun 2022 berjumlah 1.142 orang.

Kualifikasi pendidikan terakhir dari para dosen di Universitas Pattimura sebagian besar telah berkualifikasi S2 dan S3. Tercatat dalam tahun 2022 kualifikasi pendidikan terakhir S1 sebanyak 8 orang , S2 = 732 orang, Sp1 = 7, S3 = 386 orang. Namun demikian, jumlah dosen yang akan memasuki masa pensiun secara kumulatif selama lima tahun ke depan mencapai 5,9% berumur lebih dari 55 tahun. Disamping itu, kualifikasi dosen berpendidikan doktor

juga terus meningkat. Perkembangan jumlah dosen Universitas Pattimura dapat dilihat pada gambar 2.12. berikut ini:



Gambar 2.12 Perkembangan Jumlah Dosen UNPATTI tahun 2018-2022

Adapun rasio jumlah dosen dengan mahasiswa Universitas Pattimura tahun 2018–2022 dapat dilihat pada tabel 2.14. di bawah ini.

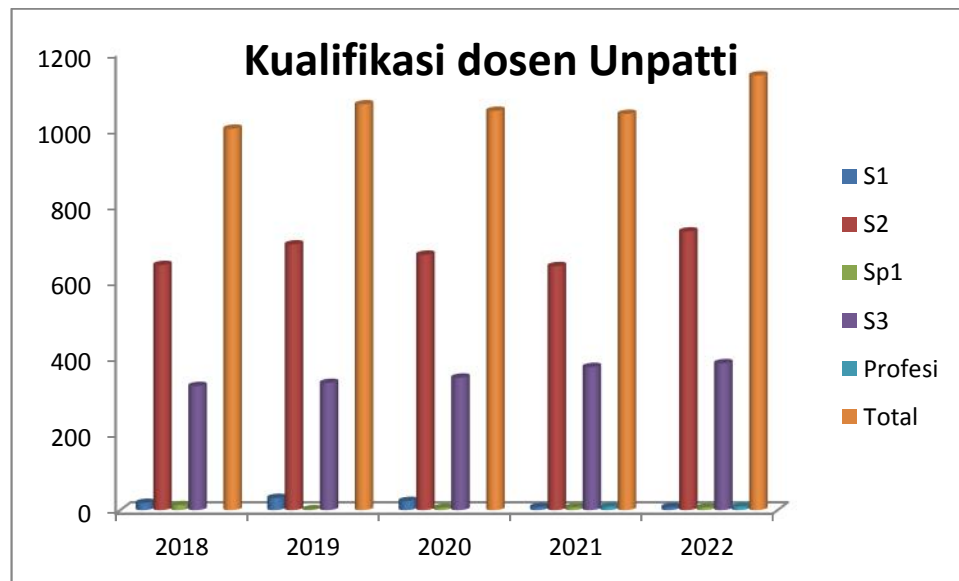
Tabel 2.14. Rasio Jumlah Dosen dengan Mahasiswa UNPATTI Tahun 2018-2022

Uraian	2018	2019	2020	2021	2022
Dosen	1.002	1.066	1.049	1.041	1142
Mahasiswa	23.601	22.889	23.057	23.914
Rasio Dosen:Mahasiswa	22	23	21	22	22

Perkembangan kualifikasi dosen UNPATTI yang dirinci menurut pendidikan dapat dilihat pada tabel 2.15 dan gambar 2.13, berikut ini:

Tabel 2.15. Rincian Kualifikasi Pendidikan Dosen Tahun 2017-2021

Kualifikasi Dosen	2018	2019	2020	2021	2022
S1	19	32	24	8	8
S2	644	698	671	641	732
Sp1	13	2	6	7	7
S3	326	334	348	376	386
Profesi				9	9
Total	1002	1066	1049	1041	1142

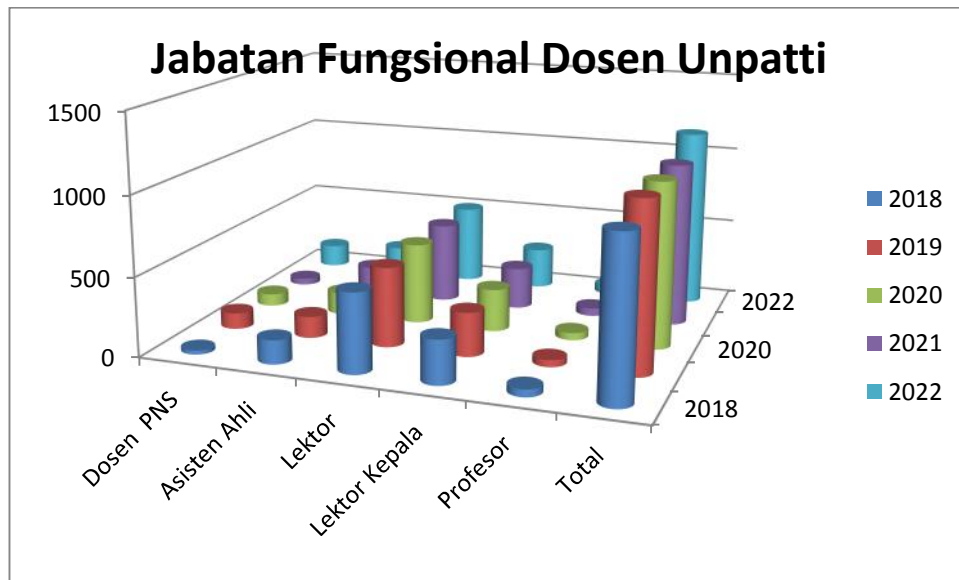


Gambar 2.13 Kualifikasi Pendidikan Dosen UNPATTI Tahun 2018-2022

Jumlah profesor Universitas Pattimura untuk tahun 2022 sebanyak 53 orang. Jumlah ini sudah mendekati jumlah ideal yang dianjurkan oleh Kemendikbudristek. Kualifikasi jabatan fungsional dosen Universitas Pattimura untuk tahun 2018-2022 dapat dilihat pada tabel 2.16 dan gambar 2.14, di bawah ini:

Tabel 2.16. Komposisi Dosen Menurut Jabatan Fungsional

Jabatan Fungsional Dosen	2018	2019	2020	2021	2022
Dosen PNS	25	102	78	41	145
Asisten Ahli	151	137	140	172	177
Lektor	501	505	514	512	506
Lektor Kepala	278	278	271	266	261
Profesor	47	44	46	50	53
Total	1002	1066	1049	1041	1142



Gambar 2.15 Jabatan Fungsional Dosen Universitas Pattimura Tahun 2018-2022

Peningkatan jumlah kualifikasi pendidikan dosen terus menunjukkan indikator yang mengembirakan, namun upaya itu akan terus dilakukan supaya jumlah tersebut sesuai dengan program pemerintah, yang mensyaratkan pada tahun 2016 seluruh dosen minimal sudah bergelar S2. Idealnya seluruh dosen Universitas Pattimura sudah bergelar S2 dan atau S3, namun sampai dengan tahun 2022 masih terdapat sekitar 8 orang yang berkualifikasi S1 yang sementara melanjutkan studi S2.

Selanjutnya upaya yang dilakukan Universitas Pattimura untuk menuntaskan pendidikan dosen antara lain mendorong dosen yang telah berpendidikan S2 untuk segera melanjutkan pendidikan S3 sesegera mungkin dan mendorong dosen yang sudah menyelesaikan S3 untuk mengajukan guru besar.

Upaya yang dilakukan untuk mendorong dosen supaya berniat melanjutkan pendidikan adalah: pemberian insentif untuk kegiatan ilmiah, bantuan pendidikan, bantuan beasiswa, bantuan untuk kedatangan/keberangkatan bagi dosen yang sedang melaksanakan pendidikan program pascasarjana. Perkembangan jumlah dosen tetap berdasarkan pangkat/golongan/ruang tahun 2018–2022 sebagaimana tersaji pada tabel 3.14.

Tabel. 2.17. Jumlah Dosen Tetap UNPATTI Menurut Pangkat Dari Tahun 2017-2021

Pangkat	Tahun				
	2018	2019	2020	2021	2022
Penata Muda/III.a	47	39	32	26	26
Penata Muda TK I/III.b	138	215	193	199	309
Penata/III.c	218	221	225	219	203
Penata TK I/III.d	273	275	284	292	294
Pembina/IV.a	157	152	152	148	151
Pembina TK I/IV.b	82	79	78	76	80
Pem. Utama Muda/IV.c	53	53	45	39	35
Pem. Utama Madya/IV.d	22	20	27	29	31
Pem. Utama/IV.e	12	12	13	13	13
Jumlah	1002	1066	1049	1041	1142

Dari sisi usia terlihat bahwa dosen dengan jabatan profesor yang akan memasuki usia pensiun 5 (lima) tahun mendatang tidak ada, sedangkan dosen bukan profesor dengan usia diantara 61 – 65 tahun = 71 orang dan akan segera memasuki usia pensiun 5 (lima) tahun mendatang apabila tidak menjadi profesor. Selanjutnya komposisi dosen yang dirinci menurut kelompok umur dapat dilihat pada Tabel 2.18 berikut ini

Tabel 2.18. Komposisi Dosen Berdasarkan Kelompok Umur Tahun 2017-2021

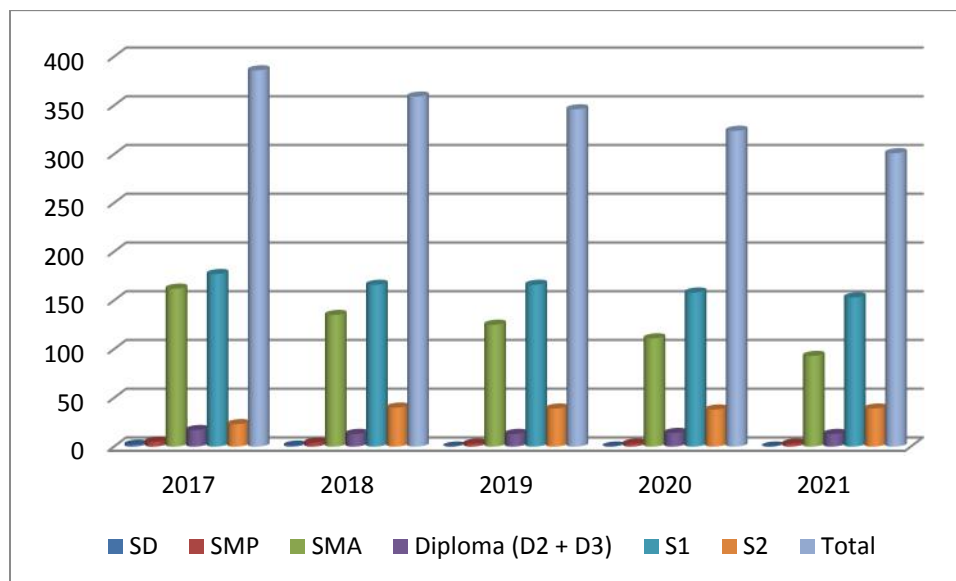
Jabatan Fungsional	Kelompok Umur	Jumlah Dosen				
		2018	2019	2020	2021	2022
Non Profesor	24-30	15	54	32	27	76
	31-35	76	97	100	94	146
	36-40	161	150	127	123	107
	41-45	194	200	210	186	176
	46-50	170	167	161	182	194
	51-55	159	153	163	157	152
	56-60	139	138	140	143	148
Profesor	61-65	41	63	70	78	90
	40-45	1	1	-	1	1
	46-50	5	4	3	1	1
	51-55	10	9	6	6	7
	56-60	24	23	21	17	16
	61-65	5	7	16	23	25
	66-70	2		-	2	3
Total		1002	1066	1049	1041	1142

Pada bagian lain upaya-upaya untuk meningkatkan kinerja tenaga kependidikan telah dilakukan melalui sistem mutasi yang relatif telah berlangsung secara mapan. Mutasi dilakukan guna menghindari kejenuhan dan untuk meningkatkan wawasan, kinerja, dan jenjang karier para Tenaga Kependidikan tersebut.

Selanjutnya data perkembangan Jumlah Tenaga Kependidikan berdasarkan tingkat pendidikannya ditampilkan pada tabel 2.19 dan gambar 2.15.

Tabel 2.19. Perkembangan Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2017-2021

Pendidikan	2017	2018	2019	2020	2021
SD	2	1	-	-	-
SMP	5	4	3	3	3
SMA	162	135	125	111	93
Diploma (D2 + D3)	17	13	13	14	13
S1	177	166	166	158	153
S2	23	40	39	38	39
Total	386	359	346	324	301



Gambar 2.15 Perkembangan Tingkat Pendidikan Tenaga Kependidikan Unpatti

Dari tabel 2.16 terlihat bahwa pada tahun 2021 sekitar 37,60 % dari Tenaga Kependidikan tamat SMP 0,86 % tamat SMA, 36,15 %, tamatan Diploma 3,75%, tamat S1 dan 47,97 % dan tamatan S2 11,27 %, sehingga dapat disimpulkan bahwa kualitas Tenaga Kependidikan cukup memadai untuk melaksanakan tugas dan fungsinya, serta berpeluang untuk di tingkatkan kemampuannya dalam menangani tugas-tugas yang lebih kompleks. Selanjutnya

komposisi kepangkatan/golongan dari tenaga kependidikan dapat dilihat pada tabel 2.20. berikut ini.

Tabel 2.20. Komposisi Tenaga Kependidikan Berdasarkan Golongan Tahun 2017-2021

Golongan	2017	2018	2019	2020	2021
IV	16	17	16	16	28
III	296	288	283	269	240
II	70	52	45	37	31
I	4	2	2	2	2
Total	386	359	346	324	301

Dari sisi usia tercatat bahwa tenaga kependidikan UNPATTI dari tahun 2017-2021 disajikan pada tabel 2.21 berikut.

Dari data di atas terlihat bahwa pada kurang lebih lima tahun ke depan kurang lebih ada 46 tenaga kependidikan akan memasuki masa pensiun, sehingga perlu ada rekrutmen untuk mengisi kekurangan tenaga sebagai akibat pensiun dimaksud.

e. Sarana dan Prasarana

Sarana dan prasarana akademik dan non-akademik terus ditingkatkan. Berbagai target pemenuhan sarana prasarana saat ini telah banyak dicapai oleh Universitas Pattimura untuk meningkatkan kualitas pelayanan. Jumlah dan kualitas sarana dan prasarana baik gedung maupun peralatan terus ditingkatkan untuk memenuhi standar yang telah ditetapkan sebelumnya oleh Universitas Pattimura. Secara keseluruhan Universitas Pattimura memiliki aset tanah seluas 1.452.362 m².

Universitas Pattimura tersebar di tiga lokasi yaitu kampus Kota (PGSD), kampus Poka (Kampus Utama) dan di luar Kampus. Kampus Universitas Pattimura pertama yaitu kampus Kota mempunyai luas sekitar 2.620 m² terletak di Jalan dr. Latumeten. Kampus kedua atau kampus utama

Universitas Pattimura terletak di Jalan Ir. M. Putuhena mempunyai luas 557.410 m². Sedangkan aset tanah diluar kampus yang tersebar pada tujuh tempat mempunyai luas 892.332 m², sebagaimana disajikan pada tabel 2.25

Tabel 2.25 Aset Tanah/Lahan UNPATTI

No.	Lokasi Lahan	Luas (m ²)
1.	Tanah Kampus Poka	557.410
2.	Tanah Kampus Kota (PGSD)	2.620
3.	Tanah di Luar Kampus:	
	a. Tanah Batu Gajah	1.101
	b. Tanah Taman Makmur	482.657
	c. Tanah Karang Panjang	90
	d. Tanah Stasion Hila	120.000
	e. Tanah Desa Taeno	14.484
	f. Tanah PGSD UPP II (SGO)	24.000
	g. Tanah Desa Piru (SBB)	250.000
Total		1.452.362

Selanjutnya total luas bangunan yang dimiliki Universitas Pattimura saat ini adalah 66.406 m². Dari luas tersebut 17.760 m² (26,74 %) digunakan untuk ruang kuliah, 22.831 m² (33,6%) untuk Laboratorium, 4.347 m² (6,54%) untuk administrasi, dan sisanya 21.984 m² (33,12%) untuk lainnya. Luas bangunan tersebut sudah termasuk gedung Fakultas Kedokteran dan Fakultas Pertanian yang telah diresmikan pada tahun 2016. Bila diperhitungkan dari jumlah mahasiswa aktif Universitas Pattimura pada tahun 2017 yang mencapai 22.973 mahasiswa, luas lahan total Universitas Pattimura tersebut telah memenuhi syarat yang dibutuhkan Unesco (1 mahasiswa membutuhkan 21 m² lahan) karena hanya akan dibutuhkan luas lahan seluas 477.267 m². Namun bila dilihat dari luas bangunan (1 orang mahasiswa butuh 2 m² luas lantai) kebutuhan total tahun 2017 adalah 45.454 m² maka luas total bangunan masih sangat kurang. Namun kekurangan ini dapat diatasi dengan memaksimalkan pemakaian

ruangan yang ada, yaitu 1 program studi menggunakan paling kurang 3 (tiga) ruang kuliah, yang luasannya disesuaikan dengan jumlah mahasiswa. Untuk memenuhi kekurangan-kekurangan tersebut di atas, ke depan Universitas Pattimura direncanakan membangun sarana dan prasarana kampus seperti gedung Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, gedung Fakultas MIPA, gedung Fakultas Ekonomi & Bisnis serta Pembangunan Laboratorium Terpadu. Disamping itu pada tahun 2013, Universitas Pattimura telah meletakkan batu pertama pendirian Rumah Sakit Pendidikan pada luas lahan sekitar 30.744 m², namun belum dapat dibangun karena keterbatasan dana. Fasilitas pendukung pelaksanaan proses belajar mengajar didalam ruang kelas seperti papan tulis, *sound system*, dan *LCD projector* sebagian besar telah tersedia di setiap ruang kelas. Selain itu, fasilitas lain untuk mendukung proses pembelajaran berbasis multimedia dengan teknologi informasi terus ditingkatkan penyediaannya secara menyeluruh. Sampai sekarang *wireless access point internet (hot spot)* sudah terpasang di 60 titik, baik yang terpasang di kantor pusat universitas maupun di setiap fakultas. Universitas Pattimura juga menyediakan pelayanan untuk pihak eksternal, antara lain perpustakaan, Laboratorium, dan fasilitas teknologi informasi. Kondisi gedung (ruang) perpustakaan dan koleksi perpustakaan di lingkungan Universitas Pattimura disajikan dalam tabel 2.26, di bawah ini.

Tabel 2.26. Gedung (Ruang) Perpustakaan

No	Status	Jumlah	Luas (m ²)	Kondisi
1.	Perpustakaan pusat	1	4.500	Baik
2.	Perpustakaan Fakultas Hukum	1	220	Baik
3.	Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	1	75	Baik
4.	Perpustakaan FISIP	1	180	Baik
5	Perpustakaan FKIP	5	360	Baik
6.	Perpustakaan FTEK	1	96	Baik
7.	Perpustakaan Fakultas Pertanian	1	220	Baik
8	Perpustakaan FPIK	7	260	Baik

9.	Perpustakaan FMIP	4	300	Baik
10	Perpustakaan Fakultas Kedokteran	1	200	Baik
11	Perpustakaan Pascasarjana	13	260	Baik
	Jumlah seluruh	39	6.671	

Adapun koleksi dan daya tampung perpustakaan/ruang baca di lingkungan Universitas Pattimura dapat dilihat pada Tabel 2.27, di bawah ini.

**Tabel 2.27. Koleksi dan Daya Tampung Ruang Baca
Perpustakaan UNPATTI**

No	Jenis Perpustakaan	Jumlah (Buah)	Daya tampung di ruang baca (Org)	Jumlah Judul Buku	Jumlah Buku (Exp)	Majalah (Exp)
1	Perpustakaan Pusat	1	2000	11.171	28.237	3.169
2	Perpustakaan FHukum	1	150	265	435	115
3	Perpustakaan FEB	1	50	230	497	123
4	Perpustakaan FISIP	1	80	175	390	121
5	Perpustakaan FKIP	5	120	325	423	233
6	Perpustakaan FTeknik	1	64	210	358	107
7	Perpustakaan FPertanian	4	150	315	473	235
8	Perpustakaan FPIK	7	175	356	580	275
9	Perpustakaan FMIPA	4	200	337	445	197
10	Perpustakaan FKedokteran	1	135	298	451	209
11	Perpustakaan Pascasarjana	13	175	624	1.248	1.560
	Jumlah seluruh	39	3.299	14.306	33.537	6.344

Saat ini Universitas Pattimura belum memiliki sistem pengelolaan aset yang efisien dan belum pernah mengukur efisiensi penggunaan aset. Selain itu sistem informasi aset juga belum digunakan secara optimal, sehingga inventarisasi aset Universitas Pattimura belum tercatat secara efektif. Hal ini mengakibatkan belum dapat secara optimal melakukan *resource sharing* serta efisiensi pemeliharaan aset. Beberapa standar mengenai sarana dan prasarana masih belum dapat dipenuhi oleh Universitas Pattimura, seperti standar luas ruang dosen, dimana untuk Profesor membutuhkan luas ruangan 12 m², Lektor Kepala 9 m² dan Lektor/Asisten Ahli 4 m² per dosen. Dengan demikian maka kebutuhan ruangan untuk 47 Profesor adalah 564 m², 313 Lektor Kepala seluas 2.817 m² dan 659 Lektor dan Asisten Ahli membutuhkan ruangan sebesar 2.636 m², sehingga luas ruangan yang seharusnya dibutuhkan adalah 6.017 m², yang berarti masih kurang 817 m². Selain itu standar sarana dan prasarana tertentu juga belum dimiliki oleh Universitas Pattimura. Akibatnya standar sarana dan prasarana antar fakultas sangat beragam, misalnya standar kelas yang sangat berbeda antar fakultas.

Indikator kinerja yang digunakan untuk menghitung keberhasilan kinerja sarana dan prasarana adalah: “jumlah aktiva tetap yang berfungsi dengan baik di bandingkan dengan total aktiva tetap”.

Cara mengukur realisasi kinerja:

$\frac{\text{Jumlah aktiva tetap yang berfungsi dengan baik}}{\text{Total aktiva tetap}} \times 100$
--

Ukuran keberhasilan: “semakin besar persentase semakin baik kinerja yang dicapai”.

Selain tanah/lahan seperti pada Tabel 3.22 Universitas Pattimura juga memiliki sejumlah aset yang berpotensi untuk mendukung kegiatan BLU antara lain:

1. Laboratorium *Slip Way*, untuk pemeliharaan kapal-kapal berukuran 150 TLC
2. Laboratorium Dasar MIPA seperti; Biologi, Kimia, Fisika
3. Laboratorium Budidaya Perikanan (Kerambah Ikan)
4. Laboratorium Budidaya Peternakan (ayam, sapi, kambing)
5. Jasa Kepakaran untuk semua fakultas/jurusan, penelitian dan pengabdian masyarakat
6. Kerja sama Pemda Kabupaten/Kota/Provinsi Maluku
7. Kerja sama dalam dan luar negeri

8. Laboratorium Bahasa
9. Poliklinik (akan dikembangkan menjadi RS Pendidikan)
10. Bengkel las
11. Program Pendidikan Diluar Domisili (PDD)
12. Gedung Auditorium dan Gedung Olah raga untuk disewakan
13. Kolam renang (sementara dalam pembangunan)
14. Usaha Ikan asin
15. *Cold Storage* (sementara dalam pembangunan)
16. Percetakan/foto copy
17. Pujasera dan kantin di seluruh fakultas
18. *Guest house*
19. Layanan jasa cuci kendaraan
20. Layanan jasa *exavator* dan *dump truck*
21. Asrama
22. Air isi ulang (depot air)
23. Koperasi.

Kekuatan yang dimiliki Universitas Pattimura dibidang sarana dan prasarana adalah Unpatti sudah memiliki sembilan Fakultas, satu Program Pascasarjana, 87 Program Studi baik S1, S2 maupun S3 yang dapat mengakomodir kepentingan masyarakat untuk masuk perguruan tinggi pada berbagai jenjang dan memiliki pusat kemaritiman dan kelautan, sarana dan prasarana perkuliahan memadai untuk mendukung suasana akademik dan proses belajar mengajar. Unpatti juga memiliki sejumlah lahan yang ada di pulau seram dan pulau ambon yang dapat diberdayakan untuk unit usaha dan pendidikan.

Sedangkan kelemahan sarana dan prasarana adalah sistem informasi manajemen (sistem informasi ruangan, sistem informasi keuangan, sistem informasi kepegawaian) belum semuanya terintegrasi sehingga asset Universitas Pattimura belum tertata dan dikelola secara efisien. Disamping sarana dan prasarana laboratorium yang belum memadai.

f. Kerjasama

Universitas Pattimura melaksanakan kerja sama dengan berbagai pihak baik dalam negeri maupun luar negeri, yang dapat memberikan manfaat dalam pengembangan pendidikan,

penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Berikut adalah data kerjasama yang dilakukan Universitas Pattimura dalam kurun waktu 5 tahun terakhir seperti pada tabel 2.28

Tabel 2.28. Data Kerjasama Dalam Tahun 2017-2021

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
2 0 1 7					
1	Pt. Telkom Indonesia	Kerjasama bidang telekomunikasi	06 Desember 2017	06 Desember 2017	Penyediaan fasilitas wifi
2	Pt. Brantas Abipraya (Persero)	Kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	28 Oktober 2017	28 Oktober 2022	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
3	Pt. Djakarta Lloyd (Persero)	Kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	28 Oktober 2017	28 Oktober 2022	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
4	Perum. Perikanan Nusantara	Kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	28 Oktober 2017	28 Oktober 2022	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
5	Shell Upstream Indonesia Service B.V.	Kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	30-Sep-17	30-Sep-19	Kajian Rantai Pasok Ekonomi Pemkab. MTB
6	Pemda. Kab. SBB	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Program Sosial Kemasyarakatan	19-Sep-17	19-Sep-22	1. Terselenggara kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi; 2. terselenggara kerjasama di bidang pemerintahan, hukum dan HAM, pertanian, perikanan, ketenagakerjaan dan kesehatan; 3. terselenggara kerjasama dalam pembangunan dan pemberdayaan Desa Sejahtera Mandiri.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
7	Universitas Hasanuddin	Kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	9-Sep-17	9-Sep-22	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
8	Persatuan Artis Film Indonesia (Parfi) 56	Pengembangan Seni Budaya	19 Agustus 2017	19 Agustus 2022	Terwujudnya pengembangan minat mahasiswa di bidang seni budaya, dan pengembangan bakat serta kreativitas mahasiswa di bidang acting, public speaking dll.
9	Empower Youth Indonesia (Eyi)	Pengembangan dan Peningkatan Kewirausahaan	19 Agustus 2017	19 Agustus 2022	Terwujudnya peningkatan kapasitas sumber daya manusia bagi mahasiswa UNPATTI; dan pengembangan jiwa kewirausahaan bagi mahasiswa UNPATTI menuju kemandirian.
10	Angkatan Muda Pembaharuan Indonesia (Ampi)	Pengembangan dan Peningkatan Kewirausahaan	19 Agustus 2017	19 Agustus 2022	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan dan latihan; kegiatan ilmiah, diskusi, seminar, dan lokakarya; peningkatan pengembangan kompetensi SDM; dan pemberian bantuan beasiswa bagi mahasiswa.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
11	Kementerian Sosial Republik Indonesia	Pengembangan Model Desa Sejahtera Mandiri	01 Agustus 2017	01 Agustus 2022	Terwujudnya pengembangan model, pendampingan sosial, dan peningkatan kapasitas kelembagaan, sosial masyarakat, peningkatan keswadayaan, peningkatan partisipasi dan kesetiakawanan sosial; penyuluhan sosial, penelitian, pendidikan, pelatihan, penyediaan data dan informasi, pemberdayaan sosial, perlindungan dan jaminan sosial, serta rehabilitasi sosial.
12	Lembaga Antariksa dan Penerbangan Nasional	Penelitian, Pengembangan dan Pemanfaatan Sains dan Teknologi Penerbangan dan Antariksa	28 Juli 2017	28 Juli 2022	Tercapainya hubungan kelembagaan antara masing-masing pihak yang bekerjasama melalui Penelitian, Pengembangan dan Pemanfaatan Sains dan Teknologi Penerbangan Antariksa.
13	SMP Negeri 5 Kairatu SBT	Tri Dharma Perguruan Tinggi	07 Juni 2017	07 Juni 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 2 Naira
14	Jasa Raharja Putera	Penutupan Asuransi Kecelakaan Diri bagi Mahasiswa, Dosen, dan Karyawan UNPATTI	31 Mei 2017	31 Mei 2022	Mahasiswa Universitas Pattimura mendapat jaminan asuransi jiwa
15	Ditjen Bina Pemerintahan Desa Kementerian Dalam Negeri	Tri Dharma Perguruan Tinggi	31 Mei 2017	31 Mei 2022	

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
16	Pemda. Kab. Halmahera Utara	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Pemerintahan, Hukum dan Program Sosial Kemasyarakatan	12 Mei 2017	12 Mei 2022	Terwujudnya SDM yang memiliki kompetensi, integritas dan professional yang tinggi di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi, serta di bidang pemerintahan, hukum dan program sosial kemasyarakatan.
17	Asosiasi Penambang Rakyat Indonesia	1. MoU Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, 2. PKS	12 Mei 2017	12 Mei 2022	
18	Garuda Indonesia	Kerjasama di bidang transportasi udara	09 Mei 2017	09 Mei 2018	Pemberian Net Corporate Free
19	Penghubung Kom. Yudisia 1 (PKY) Wil. Maluku	Tri Dharma Perguruan Tinggi	27-Apr-17	27-Apr-22	Meningkatkan pemahaman kepada mahasiswa tentang peradilan bersih
20	Pemda. Kab. Maluku Tengah	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	21-Apr-17	21-Apr-22	Terwujudnya SDM yang memiliki kompetensi, integritas dan professional yang tinggi di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.
21	Pemda. Kab. Maluku Tenggara	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	21-Apr-17	21-Apr-22	Terwujudnya SDM yang memiliki kompetensi, integritas dan professional yang tinggi di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi, serta di bidang pertanian, perikanan, ketenagakerjaan dan kesehatan.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
22	Pemda. Kab. Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	21-Apr-17	21-Apr-22	1. Terwujudnya SDM yang memiliki kompetensi, integritas dan professional yang tinggi di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi, 2. Penelitian dan Pemetaan Tapal Batas Wilayah Administratif Kecamatan, Desa dan Penetapan Desa Adat di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kep. Aru, 3. Program Studi di Luar Kampus Utama
23	PT. Ambon Press Intermedia	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	21-Apr-17	21-Apr-22	Terwujudnya SDM yang memiliki kompetensi, integritas dan professional yang tinggi di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.
24	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia	Pengembangan Ketrampilan Sumber Daya Manusia	22 Maret 2017	22 Maret 2022	1. Terlaksananya kegiatan-kegiatan pendidikan dan pelatihan untuk pengembangan SDM dalam bidang perancangan perundang-undangan 2. Tersedianya tempat magang untuk mahasiswa/lulusan dari pihak Unpatti 3. Adanya join publikasi
25	Badan Informasi Geospasial	Pemanfaatan dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi terkait Informasi Geospasial	16 Maret 2017	16 Maret 2022	Terwujudnya pemanfaatan dan pengembangan bersama, ilmu pengetahuan dan teknologi terkait informasi geospasial dengan tujuan untuk mendukung pembangunan nasional, serta meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan fungsi Badan Informasi Geospasial dan Universitas Pattimura.
26	Badan Informasi	PKS	16 Maret 2017	16 Maret 2022	Terselenggara informasi geospasial, berbagai pakai data dan informasi

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Geospasial				geospasial, penelitian dan pengembangan IPTEK di bidang informasi geospasial, pengembangan simpul jaringan dalam kerangka jaringan informasi geospasial nasional dan diseminasi informasi terkait bidang informasi geospasial nasional.
27	Himpunan Pengusaha Muda Prov. Maluku	Pembinaan, Penelitian, Pengabdian Masyarakat HIPMI Perguruan Tinggi	09 Maret 2017	09 Maret 2022	Potensi dan sumber daya yang ada pada masing-masing pihak yang bekerjasama berkembang dan maju, sehingga jiwa kewirausahaan di antara kedua belah pihak menjadi professional, berdaya saing dan berwawasan kebangsaan.
28	SD Negeri 2 Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 2 Naira
29	SD Negeri 3 Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 3 Naira
30	SD Negeri 4 Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 4 Naira
31	SMA Negeri 1 Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 2 Naira
32	SMP Negeri 1 Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 2 Naira
33	SMP Negeri	Tri Dharma Perguruan	01 Maret	01 Maret	Peningkatan kualitas SDM di SD

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	2 Naira Malteng	Tinggi	2017	2020	negeri 2 Naira
34	SMP PGRI Naira Malteng	Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Maret 2017	01 Maret 2020	Peningkatan kualitas SDM di SD negeri 2 Naira
35	Politeknik Ilmu Pelayaran Makassar	Diklat Ketrampilan Pelaut	08 Februari 2017	08 Februari 2018	Mahasiswa dari Universitas Pattimura mendapat kesempatan untuk mengikuti Diklat Ketrampilan Pelaut dengan fasilitas yang diberikan oleh Progam Diklat Pemberdayaan Masyarakat PIP Makassar.
36	Balai Pendidikan dan Pelatihan Ilmu Pelayaran Barombong	Diklat Ketrampilan Pelaut	08 Februari 2017	08 Februari 2018	Mahasiswa dari Universitas Pattimura mendapat kesempatan untuk mengikuti Diklat Ketrampilan Pelaut dengan fasilitas yang diberikan oleh Progam Diklat Pemberdayaan Masyarakat BP2IP Barombong.
37	Kepaniteraan dan Sekretariat Jenderal Mahkamah Konstitusi	Kegiatan Pengelolaan, Layanan Konsultasi Perkara Konstitusi dan Persidangan Jarak Jauh Melalui Video Confrence	03 Januari 2017	31 Desember 2017	1. Tersedianya layanan konsultasi perkara konstitusi 2. Terlaksananya persidangan jarak jauh melalu video confrence
38	Direktorat Kualifikasi Sumber Daya Manusia Direktorat Jenderal Sumber Daya	Beasiswa Pendidikan Pascasarjana (Magister/Doktor) Dalam Negeri Sedang Berjalan (On Going) Tahun Anggaran 2017	16 FEBRUARI 2017	16 AGUSTUS 2017	Terwujudnya Beasiswa Pendidikan Pascasarjana (Magister/Doktor) Dalam Negeri Sedang Berjalan (On Going) Tahun Anggaran 2017

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Iptek Dan Dikti Kementrian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi				
39	Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Airlangga	Tri Dharma Perguruan Tinggi	3/20/2017	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	TERWUJUDNYA Tri Dharma Perguruan Tinggi
40	Pejabat Pembuat Komitmen Satuan Kerja Pusat Pendidikan Kelautan Dan Perikanan	Penyelenggaraan Pendidikan Gelar (Tugas Belajar) Program Pascasarjana Dilingkungan Kementrian Kelautan Dan Perikanan	15-Sep-17	15-Sep-19	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan Gelar (Tugas Belajar) Program Pascasarjana Dilingkungan Kementrian Kelautan Dan Perikanan
41	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Kerjasam Adalam Rangka Penelitian Dan Pemetaan Batas Wilayah Administrasi Desa Dan Penetapan Desa Adat			Terwujudnya Kerjasam Adalam Rangka Penelitian Dan Pemetaan Batas Wilayah Administrasi Desa Dan Penetapan Desa Adat
42	Bappeda Provinsi Maluku	Kajian Model Penanggulangan Kemiskinan Provinsi Maluku			Terwujudnya Kajian Model Penanggulangan Kemiskinan Provinsi Maluku

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
43	Bappeda Provinsi Maluku	Kajian Pengembangan Inovasi Daerah Provinsi Maluku			Terwujudnya Kajian Pengembangan Inovasi Daerah Provinsi Maluku
44	Pemda Kabupaten Kepulauan Sula	Penyusunan Naskah Akademis Tentang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten Kepulauan Sula			TERWUJUDNYA Penyusunan Naskah Akademis Tentang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten Kepulauan Sula
45	Pt Bank Mandiri Persero Tbk	Layanan Fasilitas Kredit Serbaguna Mikro (Ksm)	19 DESEMBER 2017	19 DESEMBER 2020	Terwujudnya Layanan Fasilitas Kredit Serbaguna Mikro (Ksm)
46	Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Diponegoro	Pendidikan Dan Pengajaran, Penelitian, Pengembangan Sumber Daya Manusia, Seminar Pelatihan Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat	19-Sep-17	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pendidikan Dan Pengajaran, Penelitian, Pengembangan Sumber Daya Manusia, Seminar Pelatihan Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat
47	Fakultas Kedokteran Universitas Padjajaran	Program Shera (Sustainable Higher Education Research Alliance)	4-Sep-17	30-Nov-20	Terwujudnya Program Shera (Sustainable Higher Education Research Alliance)
48	Depertemen Ilmu Kedokteran Forensik Dan Medikolegal Fakultas Kedokteran Universitas Airlangga	Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti	10 MEI 2017	10 MEI 2018	Terwujudnya Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
49	Fakultas Kedokteran Universitas Airlangga	Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti	27 JULI 2017	27 JULI 2020	Terwujudnya Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti
50	Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Banda	Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia	1 MARET 2017	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia
51	Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Banda	Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia	1 MARET 2017	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia
52	Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Banda	Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia	1 MARET 2017	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia
53	Smp Pgri Banda	Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia	1 MARET 2017	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia
54	Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan	Tri Dharma Perguruan Tinggi	14-Nov-17	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
61	Universitas Maritim Raja Ali Haji	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	09 Oktober 2017	09 Oktober 2022	1. Kerjasama Di Bidang Pengembangan Bahasa, 2. Kerjasama Di Bidang Kemaritiman.
62	Badan Penelitian Dan Pengembang	Penelitian Dan Pengembangan Tanaman Jagung Dan Cabai	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Kuliah Umum Dari Kepala Balitbang

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	an Kementerian Pertanian Republik Indonesia				
63	Badan Penelitian Dan Pengembang an Kementerian Pertanian RI	Pks	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
64	Pemerintah Daerah Kabupaten Maluku Barat Daya	Program Studi Di Luar Kampus Utama	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
65	Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM)	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Kuliah Umum Dari Kepala Pusat BPOM
66	Universitas Pertahanan	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	1. FGD, 2. Kuliah Umum Dari Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan.
67	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
68	PT Adhi Karya (Persero) Tbk	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
69	PT Kawasan Berikat Nusantara (Persero)	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
70	PT Perikanan Nusantara (Persero)	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Pemberian Bantuan Dana Pendidikan
71	Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK)	Swakelola Kegiatan Perekaman Sidang Di Tahun 2017	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
72	SKK Migas	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	1. Kuliah Umum, 2. Buka Puasa Bersama.
73	PT PLN (PERSERO) WILAYAH MALUKU & MALUKU UTARA	Kerjasama Di Bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
74	Kementerian Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi	Pusat Pengembangan Pelayanan Sosial Dasar Di Provinsi Maluku (Negeri Tehoru Dan Ohoi Evu)	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
75	Bappeda Provinsi Maluku	Kajian Model Pengentasan Kemiskinan Di Provinsi Maluku	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
76	Bappeda Kabupaten Seram Bagian Barat	Kajian Penyusunan Dokumen Rpjmd Kabupaten Seram Bagian Barat	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
77	Sekretarian Daerah Kabupaten Maluku Barat Daya	Analisa Data Capaian Target Program Peningkatan Kesejahteraan Rakyat Di Kabupaten Maluku Barat Daya Tahap II	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
78	RSUD Maluku	Penyusunan Dokumen Amdal Rsup Ambon	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
79	PT Mitra Bakti Nusantara	Upaya Pengelolaan Lingkungan Dan Upaya Pemantauan Lingkungan	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
80	Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Sula	Penyusunan Naskah Akademis Tentang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten Kepulauan Sula	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.
81	Pemerintah Daerah Kabupaten Buru Selatan	Model Pemberdayaan Petani Perempuan Di Pulau Buru Selatan	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen kerjasama dalam proses pendataan.	Dokumen Kerjasama Dalam Proses Pendataan.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
2018					
1	Fakultas Kedokteran Universitas Brawijaya	Kerjasama bidang penyelenggaraan dan peningkatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan SDM.	30-Nov-18	30-Nov-21	Terwujudnya kerjasama bidang penyelenggaraan dan peningkatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan SDM.
2	Fakultas Kedokteran Universitas Brawijaya	Kerjasama bidang penyelenggaraan dan peningkatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan SDM.	30-Nov-18	30-Nov-21	Terwujudnya kerjasama bidang penyelenggaraan dan peningkatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan SDM.
3	Pemerintah Kabupaten Buru Selatan - Dinas Pendidikan	Pelaksanaan dana hibah Universitas Pattimura	20-Sep-18	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Pembiayaan pengembangan Universitas Pattimura
4	Pemerintah Kabupaten Maluku Tengah	Pelaksanaan dana hibah Universitas Pattimura	14 Desember 2018	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Pembiayaan pengembangan Universitas Pattimura
5	Pemerintah Kabupaten Buru	Hibah dana penyelenggaraan pendidikan kedokteran bagi peserta didik asal Kabupaten Buru Angkatan Tahun 2018 pada Universitas Pattimura Ambon	23 Agustus 2018	s.d selesai tahun akademik pendidikan yang ditempuh oleh peserta didik	Terlaksana penyelenggaraan program pendidikan kedokteran bagi peserta didik/mahasiswa asal Kabupaten Buru melalui penyelenggaraan Program Pendidikan Kedokteran pada Universitas Pattimura Ambon

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
6	Pemerintah Kabupaten Halmahera Utara	Penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran bagi mahasiswa asal Kabupaten Halmahera Utara Angkatan Tahun 2017 dan 2018 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura	23 Agustus 2018	s.d selesai Tahun anggaran 2018	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran bagi mahasiswa asal Kabupaten Halmahera Utara Angkatan Tahun 2017 dan 2018 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura
7	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2018 Semester I pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura Ambon	29 Agustus 2018	s.d selesai Tahun anggaran 2018	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2018 Semester I pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura Ambon
8	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2017 Semester 2 dan 3 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura Ambon	29 Agustus 2018	s.d selesai Tahun anggaran 2017	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2017 Semester 2 dan 3 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura
9	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun	29 Agustus 2018	s.d selesai Tahun anggaran 2017	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2016 Semester 4 dan 5 pada Fakultas Kedokteran

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
		2016 Semester 4 dan 5 pada Fakultas Kedokteran Unpatti			Unpaatti
10	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2009 - 2015 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura Ambon	29 Agustus 2018	s.d selesai Tahun anggaran 2017	Terlaksana penyelenggaraan pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan Tahun 2009 - 2015 pada Fakultas Kedokteran Universitas Pattimura Ambon
11	Perhimpunan Advokat Indonesia Dewan Pimpinan Cabang Ambon	Kerjasama pendidikan khusus profesi advokat	15-Nov-18	15-Nov-19	Terlaksana kerjasama pendidikan khusus profesi advokat
12	Badan Pembinaan Hukum Nasional Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia	Kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian terhadap masyarakat	23-Nov-18	23-Nov-20	Terlaksana kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian terhadap masyarakat

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
13	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia	Kerjasama pengkajian, penelitian dan pengembangan bidang hukum dan hak asasi manusia	02 Juli 2018	02 Juli 2020	Terlaksana kerjasama pengkajian, penelitian dan pengembangan bidang hukum dan hak asasi manusia
14	Kepaniteraan dan Sekretariat Jenderal Mahkamah Konstitusi	Kerjasama penyelenggaraan kamping konstitusi tahun 2018	22 Oktober 2018	21-Nov-18	Terlaksana kerjasama penyelenggaraan kamping konstitusi tahun 2018
15	Kepaniteraan dan Sekretariat Jenderal Mahkamah Konstitusi	Kegiatan Pengelolaan, Layanan Konsultasi Perkara Konstitusi dan Persidangan Jarak Jauh Melalui Video Confrence	02 Januari 2018	31 Desember 2018	Terlaksana kegiatan Pengelolaan, Layanan Konsultasi Perkara Konstitusi dan Persidangan Jarak Jauh Melalui Video Confrence
16	Komisi Kejaksaan Republik Indonesia	Pelaksanaan pengamatan atas kinerja dan perilaku jaksa dalam proses peradilan	12 Desember 2018	12 Desember 2022	Terlaksananya pelaksanaan pengamatan atas kinerja dan perilaku jaksa dalam proses peradilan
17	Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK)	Amandemen atas Perjanjian Kerjasama Nomor SPJ-30/30-55/01/2016 - 02/UN13.1.1/DT/2016 tentang Perekaman Sidang	11 Maret 2018	Tidak dicantumkan ketentuan batas waktu kerjasama.	Terlaksananya Amandemen atas Perjanjian Kerjasama Nomor SPJ-30/30-55/01/2016 - 02/UN13.1.1/DT/2016 tentang Perekaman Sidang

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
18	Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK)	Kajian dan pemanfaatan hasil perekaman persidangan tindak pidana korupsi pada deputi bidang informasi dan data Komisi Pemberantasan Korupsi	24-Apr-18	31 Desember 2018	Terlaksananya kajian dan pemanfaatan hasil perekaman persidangan tindak pidana korupsi pada deputi bidang informasi dan data Komisi Pemberantasan Korupsi
19	The Indonesian Legal Resource Center (ILRC) Jakarta	Kerjasama pengabdian kepada masyarakat	28 Agustus 2018	28 Agustus 2020	Terlaksananya kerjasama pengabdian kepada masyarakat
20	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Iqra Buru	Kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian terhadap masyarakat	18 Desember 2018	18 Desember 2023	Terlaksananya kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian terhadap masyarakat
21	Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati Institut Teknologi Bandung	Kerjasama Trans-Disiplin dalam bidang biogeografi dan biodiversitas serta pengelolaan sumber daya genetik	20-Apr-18	18-Apr-23	Terlaksananya kerjasama Trans-Disiplin dalam bidang biogeografi dan biodiversitas serta pengelolaan sumber daya genetik
22	Yayasan Pembinaan Pendidikan Kristen (YPPK)	Kerjasama kegiatan bimbingan terkait pengembangan kualitas sumber daya manusia	21-Sep-18	21-Sep-21	Terlaksana Kerjasama kegiatan bimbingan terkait pengembangan kualitas sumber daya manusia

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
23	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Iqra Buru	Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi	09 Desember 2018	09 Desember 2023	Terlaksana Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi
24	Pemerintah Daerah Kabupaten Maluku Tenggara Barat	Kerjasama di bidang perikanan	4-Sep-18	4-Sep-22	Terlaksananya kerjasama di bidang perikanan
25	Dinas Pertanian Provinsi Maluku	Kegiatan pekerjaan swakelola studi kelayakan pengembangan komoditas pertanian di Kabupaten MTB Tahun 2018	Surat Perintah Pencairan Dana Tgl. 02 November 2018	Tidak dicantumkan ketentuan batas waktu kerjasama.	Terlaksananya kegiatan pekerjaan swakelola studi kelayakan pengembangan komoditas pertanian di Kabupaten MTB Tahun 2018
26	Akademi Keperawatan Rumkit Tk III Dr. J. A. Latumeten	Bimbingan dan pendampingan pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu pendidikan	25 Mei 2018	25 Mei 2022	Terlaksananya bimbingan dan pendampingan pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu pendidikan
27	Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan Badan Riset dan Sumber Daya Manusia	Pengembangan penyelenggaraan pendidikan tinggi kelautan dan perikanan	02 Mei 2018	02 Mei 2023	Terlaksananya kerjasama di bidang Pengembangan penyelenggaraan pendidikan tinggi kelautan dan perikanan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Kelautan dan Perikanan Kementerian Kelautan dan Perikanan				
28	Pemerintah Kabupaten Buru	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	30 Juli 2018	30 Juli 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
29	Pt Sentra Vidya Utama	Pengembangan Sistem Informasi Akademik	24 Juli 2018	24 Juli 2023	Tersedianya sistem informasi akademik dengan sistem informasi penjaminan mutu.
30	Pt Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	1). Kerjasama tentang pembangunan infrastruktur pendidikan yaitu pembiayaan dan investasi, penyiapan proyek dan jasa konsultasi. 2). Kerjasama akademik yaitu riset dampak sosial-ekonomi pembangunan infrastruktur Indonesia. 3). Kerjasama non akademik yaitu kegiatan tanggung jawab sosial dan pengabdian masyarakat.	02 Agustus 2018	02 Agustus 2020	Terlaksananya kegiatan kerjasama yang diatur dalam Nota Kesepahaman, diantaranya; 1). Kerjasama tentang pembangunan infrastruktur pendidikan yaitu pembiayaan dan investasi, penyiapan proyek dan jasa konsultasi. 2). Kerjasama akademik yaitu riset dampak sosial-ekonomi pembangunan infrastruktur Indonesia. 3). Kerjasama non akademik yaitu kegiatan tanggung jawab sosial dan pengabdian masyarakat.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
31	Universitas Papua	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	05 April 2018	05 April 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
32	Kementerian Agraria Dan Tata Ruang / Badan Pertahanan Nasional	Kerjasama tentang peningkatan dan pengembangan kapasitas sumber daya manusia di lingkungan Kementerian Agraria dan Tata Ruang / Badan Pertahanan Nasional	10 Januari 2018	10 Januari 2023	Terwujudnya kerjasama dalam lingkup pendidikan dan pelatihan, penelitian dan pengembangan, pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi, dukungan terhadap program strategis nasional.
33	Politeknik Kesehatan Kemenkes Maluku	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	18 Mei 2018	18 Mei 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
34	Pt Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.	Penyediaan dan Penggunaan Layanan Jasa Perbankan	23 Januari 2018	23 Januari 2018	Tersedianya layanan jasa perbankan
35	Pt Tanimbar Nanim Sejahtera	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	01 Februari 2018	01 Februari 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
36	Universitas Kristen Indonesia Maluku	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	06 Juli 2018	06 Juli 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
37	Universitas Diponegoro	Kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi	25 Januari 2018	25 Januari 2018	Terwujudnya pengembangan penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
38	Universitas Terbuka	Kerjasama penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	18 Mei 2018	18 Mei 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
39	Universitas Iqra Buru	Kerjasama penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Universitas Iqra Buru	05 Maret 2018	05 Maret 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
40	Universitas Trisakti	Kerjasama penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	02 Mei 2018	02 Mei 2023	Terwujudnya penyelenggaraan pendidikan, penyelenggaraan penelitian, dan penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.
41	Lembaga Penyelidikan Ekonomi Dan Masyarakat	Kegiatan Penelitian Kajian Dampak Ekonomi Regional Operasi INPEX-Abadi di Provinsi Maluku dan Kabupaten Maluku Tenggara Barat/Saumlaki	09 Juli 2018	13 Oktober 2018	Terwujudnya Kegiatan Penelitian Kajian Dampak Ekonomi Regional Operasi INPEX-Abadi di Provinsi Maluku dan Kabupaten Maluku Tenggara Barat/Saumlaki

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
42	Sekretariat Direktorat Jenderal Dan Direktorat Inovasi Industri Direktorat Jenderal Penguatan Inovasi	Pelaksanaan Pekerjaan Implementasi Inovasi Teknologi Penangkaran Benih Padi Unggul	20 Maret 2018	28 September 2018	Terlaksananya pekerjaan implementasi inovasi teknologi penangkaran benih padi unggul.
43	Unit Program Belajar Jarak Jauh Universitas Terbuka Ambon	Kegiatan Belajar Mengajar Sistem Belajar Jarak Jauh Dalam Rangka Peningkatan Angka Partisipasi Mahasiswa	18 Mei 2018	18 Mei 2023	Terlaksananya Kegiatan Belajar Mengajar Sistem Belajar Jarak Jauh Dalam Rangka Peningkatan Angka Partisipasi Mahasiswa
44	Pt Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.		01 Agustus 2018	01 Januari 2019	Terlaksana Kerjasama Program Pengembangan Operasional (PPO) Berupa Barang Operasional
45	Badan Penanggulan gan Bencana Daerah (Bpbd) Kota Ambon	Penyusunan Dan Penggunaan Peta Tematik Sebaran Banjir			Terwujudnya Penyusunan Dan Penggunaan Peta Tematik Sebaran Banjir
46	Balai Latihan Masyarakat Ambon	Kegiatan Pendidikan, Pelatihan, Dan Pengembangan Masyarakat Di Provinsi Maluku Dan Maluku			Terwujudnya Kegiatan Pendidikan, Pelatihan, Dan Pengembangan Masyarakat Di Provinsi Maluku Dan Maluku Utara

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
		Utara			
47	Pt Batu Tua Kharisma Permai	Layanan Konsultan Untuk Perubahan Amdal			Terwujudnya Layanan Konsultan Untuk Perubahan Amdal
48	Pt. Tanimbar Namin Sejahtera	Penyusunan Amdal Perkebunan Tebu Dan Fasilitas Pendukungnya Di Maluku Tenggara Barat			Terwujudnya Penyusunan Amdal Perkebunan Tebu Dan Fasilitas Pendukungnya Di Maluku Tenggara Barat
49	Dinas Kesehatan Kota Ambon	Pengembangan Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi	29 Oktober 2018	29 Oktober 2020	Terwujudnya Pengembangan Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi
50	Fakultas Kedokteran Universitas Padjajaran	Program Shera Sustainabel Higher Education Research Alliance)	27 Agustus 2018	Tidak Dicantumkan Ketentuan Batas Waktu Kerjasama.	Terwujudnya Program Shera Sustainabel Higher Education Research Alliance)
51	Fakultas Kedokteran Universitas Hasanudin	Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti	2 Juni 2018	2 Juni 2021	Terwujudnya Bantuan Tenaga Pengajar Pada Proses Pembelajaran Di Fakultas Kedokteran Unpatti
52	Universitas Sebelas Maret Surakarta	Kerjasama Bidang Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat	23 Agustus 2018	23 Agustus 2022	TERWUJUDNYA Kerjasama Bidang Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat
53	Komisi Penyiaran Indonesia	Peningkatan Kerjasama Dalam Mewujudkan Penyiaran Yang Sehat Di Indonesia	12 Maret 2018	12 Maret 2021	Terwujudnya Peningkatan Kerjasama Dalam Mewujudkan Penyiaran Yang Sehat Di Indonesia

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
54	Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Yogyakarta	Tri Dharama Perguruan Tinggi	21 Agustus 2018	21 Agustus 2023	Terwujudnya Tri Dharama Perguruan Tinggi
55	Program Pascasarjana Universitas Kristen Indonesia Maluku	Pendampingan Dan Pembinaan Dalam Proses Pendirian Dan Penyelenggaraan Program Studi Doktor Agama Dan Kebangsaan	28 Agustus 2018	Tidak Diantumkan Ketentuan Batas Waktu Kerjasama.	Terwujudnya Pendampingan Dan Pembinaan Dalam Proses Pendirian Dan Penyelenggaraan Program Studi Doktor Agama Dan Kebangsaan
56	Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan Universitas Iqra Buru	Tri Dharama Perguruan Tinggi	18 Desember 2018	18 Desember 2023	Terwujudnya Tri Dharama Perguruan Tinggi
2018					
1	Hotel Santika	Contract Rate	21-Mar-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Contract Rate
2	PT. Pegadaian (Persero)	Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat	25-Apr-19	28-Oct-19	Terwujudnya Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat
3	Politeknik Ilmu Pelayaran Makassar	Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Pengembangan Sumber Daya Manusia di Bidang Transportasi	18-Feb-19	18-Feb-19	Terwujudnya Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Masyarakat Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Bidang Transportasi
4	PT. Biro Klasifikasi	Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa	16-Apr-19	16-Apr-24	Terwujudnya Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Indonesia (persero)	Bersertifikat Industri			Bersertifikat Industri
5	Universitas Negeri Semarang	Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi	2-Apr-19	2-Apr-24	Terwujudnya Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi
6	Konsorsium PT. Radianat Utama Interinsco, Tbk - PT ESC Environment Indonesia	IFC-Based Amdal untuk Proyek Penengembangan Lapisan Gas Abadi	1-Feb-19	1-Feb-22	Terwujudnya IFC-Based Amdal untuk Proyek Penengembangan Lapisan Gas Abadi
7	Universitas Nani Bili Nusantara	Tri Dharma Perguruan Tinggi	18-Feb-19	18-Feb-24	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
8	Buritan Café dan Resto	Jasa Makanan dan Minuman Bagi Para Mhasiswa, Dosen, dan Pengguna Jasa Lain	1-Feb-19	1-Feb-20	Terwududnya Jasa Makanan dan Minuman Bagi Para Mhasiswa, Dosen, dan Pengguna Jasa Lain
9	Rumah Makan Puti Bungsu	Jasa Makanan dan Minuman Bagi Para Mhasiswa, Dosen, dan Pengguna Jasa Lain	15-Mar-19	15-Mar-20	Terwududnya Jasa Makanan dan Minuman Bagi Para Mhasiswa, Dosen, dan Pengguna Jasa Lain
10	Rumah Makan Puti Bungsu	Pemamfaatan Ruang Demi Kelancaran Pelayanan Jasa Makanan dan Minuman Rumah Makan Puti Bungsu	1-Jan-19	1-Jan-20	Terwujudnya Pemamfaatan Ruang Demi Kelancaran Pelayanan Jasa Makanan dan Minuman Rumah Makan Puti Bungsu

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
11	PT. Amarta Karya	Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat	1-Jan-19	1-Jan-20	Terwujudnya Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat
12	Perusahaan Umum (BULOG)	Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat	25-Jan-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Penyelenggaraan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat
13	Balai Pelatihan Masyarakat	Penyelenggaraan Pendidikan, Pelatihan, Pendampingan, Pengabdian Inovasi	14-Jan-19	14-Jan-24	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan, Pelatihan, Pendampingan, Pengabdian Inovasi
14	Universitas Nani Bili Nusantara	Implementasi Bidang Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan Kepada Masyarakat Serta Bidang Lainnya	18-Jan-19	18-Jan-24	Implementasi Bidang Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan Kepada Masyarakat Serta Bidang Lainnya
15	Politeknik Ilmu Pelayaran Makassar	Implementasi Tri Dharma Pendidikan	18-Feb-19	18-Feb-24	Terwujudnya Implementasi Tri Dharma Pendidikan
16	Yayasan Mercy Corps Indonesia	Cooperation in renewable energy training and education in Maluku Province	7-May-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Realized Cooperation in renewable energy training and education in Maluku Province
17	Universitas Negeri Semarang	Pembuatan Sistem Informasi Surat Dinas (SIRADI) Di Universitas Pattimura	29-May-19	29-May-20	Terwujudnya Pembuatan Sistem Informasi Surat Dinas (SIRADI) Di Universitas Pattimura
18	Universitas Negeri Semarang	Pembuatan Sitem Informasi Skripsi, Thesis, Disertasi (SITEDI) di Universitas Pattimura	29-May-19	29-May-20	Terwujudnya Pembuatan Sitem Informasi Skripsi, Thesis, Disertasi (SITEDI) di Universitas Pattimura

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
19	Universitas Negeri Semarang	Pembuatan Sitem Informasi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (SIPP) di Universitas Pattimura	29-May-19	29-May-20	Terwujudnya Pembuatan Sitem Informasi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (SIPP) di Universitas Pattimura
20	Universitas Negeri Semarang	Pembuatan Sistem Informasi Keuangan (SIKEU) di Universitas Pattimura	29-May-19	29-May-20	Terwujudnya Pembuatan Sistem Informasi Keuangan (SIKEU) di Universitas Pattimura
22	Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Ambon	Pendidikan Dan Pengabdian Masyarakat	2-Apr-19	2-Apr-24	Terwujudnya Pendidikan Dan Pengabdian Masyarakat
23	Universitas Negeri Surabaya	Tri Dharma Perguruan Tinggi	1-Oct-19	1-Oct-24	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
24	BPH Universitas Muhammadiyah Maluku	Pembantuan Tenaga Pengajar Sebagai Dosen Tidak Tetap	29-Oct-19	29-Oct-24	Terwujudnya Pembantuan Tenaga Pengajar Sebagai Dosen Tidak Tetap
25	PT. Ambon Press Intermedia	Kegiatan Publikasi Dan Sosialisasi	17-Jun-19	17-Dec-19	Terwujudnya Kegiatan Publikasi Dan Sosialisasi
26	Sumbawa Technopark	Tri Dharma Perguruan Tinggi	9-Dec-19	9-Dec-24	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
27	Direktorat Jenderal Pembangunan Daerah Tertinggal	Sinergisme Pengembangan Potensi Ekonomi Melalui Ekonomi Digital, Usaha Kecil Menengah dan	7-Aug-19	7-Aug-22	Terwujudnya Sinergisme Pengembangan Potensi Ekonomi Melalui Ekonomi Digital, Usaha Kecil Menengah dan Pendidikan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Kementrian Desa, Pembanguna n Daerah Tertinggal, Dan Transmigrsi dan PT. Tokopedia	Pendidikan			
28	Mahkamah Konstitusi	Peningkatan Pemahaman Hak Konstitusional Warga Negara Dan Mutu Pendidikan Tinggi Hukum	2-May-19	2-May-24	Terwujudnya Peningkatan Pemahaman Hak Konstitusional Warga Negara Dan Mutu Pendidikan Tinggi Hukum
29	Sekolah Tinggi Ilmu Hukum Bintuni	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	1-Jul-19	1-Jul-19	Terwujudnya Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi
30	Pemerintah Daerah Kabupaten Maluku Barat Daya	Tri Dharma Perguruan Tinggi	1-Jul-19	1-Jul-24	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
31	Badan Pengawas Pemilihan Umum Provinsi Maluku	Kerjasama Di Bidang Pendidikan, Pelatihan, Penelitian dan Pengawasan Pemilihan Umum	14-Mar-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Kerjasama Di Bidang Pendidikan, Pelatihan, Penelitian dan Pengawasan Pemilihan Umum

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
32	Badan Pengawas Pemilihan Umum Provinsi Maluku	Partisipasi Dalam Mengawasi Penyelenggaraan Pemilihan Umum Dalam Wilayah Provinsi Maluku Tahun 2019	15-Mar-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Partisipasi Dalam Mengawasi Penyelenggaraan Pemilihan Umum Dalam Wilayah Provinsi Maluku Tahun 2019
33	Pemerintah Negeri Urimesing	Penyusunan Draft Rancangan Peraturan Negeri Urimesing	15-Feb-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Penyusunan Draft Rancangan Peraturan Negeri Urimesing
34	Dinas Pendidikan Dn Kebudayaan Kabupaten Seram Bagian Timur	Penyelenggaraan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Kabupaten Seram Bagian Timur	5-Jul-19	5-Jul-21	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Kabupaten Seram Bagian Timur
35	Balai Pelatihan Masyarakat Ambon	Pelaksanaan Kegiatan Pendidikan, Pelatihan, Pendampingan, Pengembangan dan Inovasi	14-Jan-19	14-Jan-24	Terwujudnya Pelaksanaan Kegiatan Pendidikan, Pelatihan, Pendampingan, Pengembangan dan Inovasi
36	Pemerintah Kabupaten Maluku Barat Daya	Tri Dharma Perguruan Tinggi	3-Jul-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
37	Program Pascasarjana Universitas Papua	Tri Dharma Perguruan Tinggi	7-Dec-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
38	Dinas Pertanian	Pelaksanaan Swakelola	29-Apr-19	29-Jul-19	Terwujudnya Pelaksanaan Swakelola

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Provinsi Maluku				
39	Pemerintah Kabupaten Maluku Tenggara	Pelaksanaan Program Pascasarjana Program Studi administrasi Publik, Program Studi Manajemen, Program Studi Ilmu Hukum dan Program Strata 3 Perikanan	7-Sep-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Pelaksanaan Program Pascasarjana Program Studi administrasi Publik, Program Studi Manajemen, Program Studi Ilmu Hukum dan Program Strata 3 Perikanan
40	Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Ambon	Uji Kompetensi Kejuruan Jurusan Akutansi	4-Apr-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Uji Kompetensi Kejuruan Jurusan Akutansi
41	Politeknik Perikanan Negeri Tual	Tri Dharma Perguruan Tinggi	13-Dec-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Tri Dharma Perguruan Tinggi
42	Politeknik Kelautan dan Perikanan Maluku Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia	Peningkatan Kapasitas Sumberdaya Manusia Politeknik Kelautan dan Perikanan	25-Oct-19	25-Oct-22	Terwujudnya Peningkatan Kapasitas Sumberdaya Manusia Politeknik Kelautan dan Perikanan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
43	Pemerintah Kabupaten Seram Bagian Barat Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	Peninjauan Kembali Peraturan Daerah Nomor 03 Tahun 2014 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Seram Bagian Barat Tahun 2010-2030	29-Jul-19	29-Oct-19	Terwujudnya Peninjauan Kembali Peraturan Daerah Nomor 03 Tahun 2014 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Seram Bagian Barat Tahun 2010-2030
44	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kota Tual	Peninjauan Kembali Peraturan Daerah Nomor 03 Tahun 2013 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Tual 2012-2032	19-Sep-19	19-Dec-19	Terwujudnya Peninjauan Kembali Peraturan Daerah Nomor 03 Tahun 2013 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Tual 2012-2032
45	Pt Oyo Rooms Indonesia	Pemasaran dan Operasional Masoya Cottage Amboina Universitas Pattimura	8-Nov-19	8-Nov-21	Terwujudnya Pemasaran dan Operasional Masoya Cottage Amboina Universitas Pattimura
46	Badan Nasional Penanggulangan Bencana	Bantuan Dana Siap Pakai Untuk Pengembangan Tanaman Holtikultura Organik Untuk Ketahanan Pangan Dan Pengolahan Briket Aang Sebagai Energi Alternatif Bagi Masyarakat Pengungsi Di Daerah Pasca Genpa Ambon	6-Dec-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Bantuan Dana Siap Pakai Untuk Pengembangan Tanaman Holtikultura Organik Untuk Ketahanan Pangan Dan Pengolahan Briket Aang Sebagai Energi Alternatif Bagi Masyarakat Pengungsi Di Daerah Pasca Genpa Ambon
47	Universitas Darusalam Ambon ,	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi	7-Aug-19	7-Aug-24	Terwujudnya Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Yayasan Darusalam Maluku				
48	Politeknik Kelautan Dan Perikanan Maluku Kementrian Kelautan Dan Perikanan Republik Indonesia	Peningkatan Kapasitas sumberdaya Manusia Politeknik Kelautan Dan Perikanan	25-Oct-19	25-Oct-22	Terwujudnya Peningkatan Kapasitas sumberdaya Manusia Politeknik Kelautan Dan Perikanan
49	Dinas Pertanian Provinsi Maluku	Pelaksanaan Swakelola	29-May-19	29-Aug-19	Terwujudnya Pelaksanaan Swakelola
50	Direktur Politeknik Perikanan Negeri Tual	Penyelenggaraan Pendidikan Program Doktor S-3 Ilmu Kelautan Pascasarjana Universitas Pattimura Di Politeknik Perikanan Negeri Tual	13-Dec-19	13-Dec-24	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan Program Doktor S-3 Ilmu Kelautan Pascasarjana Universitas Pattimura Di Politeknik Perikanan Negeri Tual
51	Pemerintah Kabupaten Maluku Barat Daya	Penyelenggaraan Pendidikan Magister S-2 Program Studi Agribisnis Pascasarjana Unpatti	3-Jul-19	s.d selesai pelaksanaan kegiatan	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan Magister S-2 Program Studi Agribisnis Pascasarjana Unpatti
52	Bappeda Provinsi Maluku	Evaluasi Dan Proyeksi Potensi Penerimaan Daerah			Terwujudnya Evaluasi Dan Proyeksi Potensi Penerimaan Daerah
53	Yayasan Putera	Kajian Partisipatif Dalam Rangka Pemetaan Partisipatif Desa, Di Desa			Terwujudnya Kajian Partisipatif Dalam Rangka Pemetaan Partisipatif Desa, Di Desa Lematang, Kecamatan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
		Lematang, Kecamatan Tanimbar Selatan, Kabupaten Kepulauan Tanimbar, Provinsi Maluku			Tanimbar Selatan, Kabupaten Kepulauan Tanimbar, Provinsi Maluku
54	Bappeda Provinsi Maluku	Kajian Penanggulangan Kemiskinan Di Maluku			Terwujudnya Kajian Penanggulangan Kemiskinan Di Maluku
55	Bappeda Kabupaten Seram Bagian Barat	Penyusunan Dokumen Amdal Pembangunan Lanmark Kota Piru			Terwujudnya Penyusunan Dokumen Amdal Pembangunan Lanmark Kota Piru
56	Pt. Batu Tua Kharisma Permai	Layanan Konsultan Untuk Perubahan Amdal			Terwujudnya Layanan Konsultan Untuk Perubahan Amdal
57	Direktorat Pelayanan Sosial Dasar Direktorat Jnderal Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Kemetrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi	Kegiatan Pusat Pembelajaran Pelayanan Sosial Dasar			Terwujudnya Kegiatan Pusat Pembelajaran Pelayanan Sosial Dasar

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
58	Pemerintah Kabupaten Buru Selatan	Model Pemberdayaan Petani Perempuan Di Kabupaten Buru Selatan			Terwujudnya Model Pemberdayaan Petani Perempuan Di Kabupaten Buru Selatan
59	Pt. PIn Maluku - Maluku Utara	Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltmg Seram Peaker 30mv			Terwujudnya Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltmg Seram Peaker 30mv
60	Pt. PIn Maluku - Maluku Utara	Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltp Tulehu			Terwujudnya Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltp Tulehu
61	Rsud Dr Haulussy	Penyusunan Dokumen Pengolahan Lingkungan Hidup Operasional Rsud Dr Haulussy Ambon			Terwujudnya Penyusunan Dokumen Pengolahan Lingkungan Hidup Operasional Rsud Dr Haulussy Ambon
62	Pt. PIn Maluku - Maluku Utara	Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltp Waai (2x15) Mw			Terwujudnya Penyusunan Dokumen Pemantau Lingkungan Pltp Waai (2x15) Mw
63	Pt. Mitra Bakti Nusantara	Upaya Pengolahan Lingkungan Dan Pemantauan Lingkungan			Terwujudnya Upaya Pengolahan Lingkungan Dan Pemantauan Lingkungan
64	Pascasarjana Universitas Papua	Dalam Rangka Sharing Sumberdaya Guru Besar Sebagai Pengajar Dan Atau Promotor Utama Bagi Mahasiswa Program Doktor Ilmu Lingkungan Pada Program Pascasarjana Universitas Papua	7-Dec-19	S.D Selesai Pelaksanaan Kegiatan	Terwujudnya Dalam Rangka Sharing Sumberdaya Guru Besar Sebagai Pengajar Dan Atau Promotor Utama Bagi Mahasiswa Program Doktor Ilmu Lingkungan Pada Program Pascasarjana Universitas Papua

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
65	Kantor Wilayah Kementrian Hukum Dan Ham Maluku	Pelindungan Kekayaan Intelektual Personal Dan Komunal Di Provinsi Maluku	8-Oct-19	8-Oct-21	Terwujudnya Pelindungan Kekayaan Intelektual Personal Dan Komunal Di Provinsi Maluku
66	Rumah Sakit Khusus Daerah Provinsi Maluku	Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi	8 Januari 2019	8 Januari 2021	Terwujudnya Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi
67	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019	21 Oktober 2019	S.D Selesai Pelaksanaan Kegiatan	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019
68	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019			Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019
69	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2017			Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2017
70	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2016			Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2016

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
71	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Aru	Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019			Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan S1 Kedokteran Mahasiswa Kabupaten Kepulauan Aru Angkatan 2019
72	Lembaga Penelitian Dan Pengembangan Sosial Dan Politeknik Universitas Indonesia	Memanfaatkan Sumber Daya Dalam Pelaksanaan Kegiatan Kolaborasi Untuk Pengembangan Hubungan Akademik Dan Ilmu Sosial Humaniora	21-Nov-19	21-Nov-22	Terwujudnya Memanfaatkan Sumber Daya Dalam Pelaksanaan Kegiatan Kolaborasi Untuk Pengembangan Hubungan Akademik Dan Ilmu Sosial Humaniora
73	Pemerintah Kabupaten Seram Bagian Barat Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah	Kajian Tentang Kesatuan Masyarakat Hukum Adat Kabupaten Seram Bagian Barat	22 Mei 2019	22 Agustus 2019	Terwujudnya Kajian Tentang Kesatuan Masyarakat Hukum Adat Kabupaten Seram Bagian Barat
74	Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Seram Bagian Timur	Penyelenggaraan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Kabupaten Seram Bagian Timur	5 Juli 2019	5 Juli 2021	Terwujudnya Penyelenggaraan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Kabupaten Seram Bagian Timur

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
75	PT ASTRA INTERNATI ONAL, TBK	Pendampingan Program Desa Sejahtera Astra	6/25/2020	6/25/2021	Terwujudnya Pendampingan Program Desa Sejahtera Astra
2020					
1	MALUKU NEWS.CO	Peliputan Dan Publikasi Kegiatan Universitas Pattimura Secara Online	2/14/2020	2/14/2021	Tewwujudnya Peliputan Dan Publikasu Kegiatan Universitas Pattimura Secara Online
2	Bank Indonesia	Program Beasiswa	2/17/2020		Terwujudnya Program Beasiswa
3	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Pengembangan Kewirausahaan, dan Pelayanan Jasa Keuangan	4/16/2020	4/16/2024	Terwujudnya Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Pengembangan Kewirausahaan, dan Pelayanan Jasa Keuangan
4	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Bank a t Work	4/16/2020	4/16/2024	Terwujudnya Bank at Work
5	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Berita Acara Serah Terima (BAST) Dukungan Operasional	4/16/2020	4/16/2024	Terwujudnya Berita Acara Serah Terima (BAST) Dukungan Operasional
6	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Dukungan Operasional	4/16/2020	4/16/2024	Terwujudnya Dukungan Operasional
7	Dinas THenaga Kerja Kota Ambon	Pelaksanaan Kursus Bahasa Inggris Kualifikasi IELTS Bagi Calon Tenaga Kerja Asal Kota Ambon yang Akan Bekerja Di Australia	2/18/2020		Terwujudnya Pelaksanaan Kursus Bahasa Inggris Kualifikasi IELTS Bagi Calon Tenaga Kerja Asal Kota Ambon yang Akan Bekerja Di Australia

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
8	The International Committee Of The Red Cross (ICRC)	Pengembangan Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat	2/17/2020	2/17/2022	Terwujudnya Pengembangan Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat
9	Pemerintah Kota Ambon	Program Kerjasama di Bidang Pendidikan, Pelatihan, Penelitian, Perencanaan dan Pembangunan	7/1/2020	7/1/2025	Terwujudnya Program Kerjasama di Bidang Pendidikan, Pelatihan, Penelitian, Perencanaan dan Pembangunan
10	Inpex Masela, Ltd	Tri Dharma Pendidikan	5/13/2020	5/13/2025	Terwujudnya Tri Dharma Pendidikan
11	Inpex Masela, Ltd	Program Pemberian Beasiswa	5/27/2020	s.d selesai hak dan Kewajiban Dalam Perjanjian Ini	Terwujudnya Program Pemberian Beasiswa
12	Perwakilan Badan Kependudukan Dan Keluarga Berencana Nasional Provinsi Maluku	Pengutan program pemabngunan keluarga, kependudukan dan keluarga berencana dalam mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi	3/5/2020	3/5/2025	Terwujudnya pengutan program pemabngunan keluarga, kependudukan dan keluarga berencana dalam mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi
13	Kementrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal,	Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Masyarakat Di Desa, Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi	8/10/2020	8/10/2025	Terwujudnya Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Masyarakat Di Desa, Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	Dan Transmigrasi Republik Indonesia				
14	Dewan Pimpinan Daerah Maluku Federasi Advokat Rebpublik Indonesia	Pendidikan Khusus Profesi Advokat	15 OKTOBER 2020	S.Ds.d selesai hak dan Kewajiban Dalam Perjanjian Ini	Terwujudnya Pendidikan Khusus Profesi Advokat
15	Telkomsel	Kontrak Berlangganan	4/27/2020	22 JUNI 2020	Terwujudnya Kontrak Berlangganan
16	Badan Amil Zakat Nasional	Beasiswa Cendekia Baznas			Terwujudnya Beasiswa Cendekia Baznas
17	Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Ketenagakerjaan	Penyelenggaraan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan, Bagi Pegawai Honorar, Dosen Tidak Tetap Non Asn, Mahasiswa Praktek Profesi, Praktek Lapangan/ Magang Dan Kuliah Kerja Nyata	5 OKTOBER 2020	5 OKTOBER 2022	Terwujudnya Penyelenggaraan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan, Bagi Pegawai Honorar, Dosen Tidak Tetap Non Asn, Mahasiswa Praktek Profesi, Praktek Lapangan/ Magang Dan Kuliah Kerja Nyata
18	Pt. Pegadaian (Persero) Kantor Area Ambon	Pelaksanaan Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat	9/23/2020	23 SPTEMBER 2021	Terwujudnya Pelaksanaan Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Terhadap Masyarakat
19	Pemerintah Kabupaten Buru Selatan	Tri Dharma Pendidikan	9/21/2020	9/21/2025	Terwujudnya Tri Dharma Pendidikan

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
20	Kantor Wilayah Kementerian Hukum Dan Ham Maluku	Pelindungan Kekayaan Intelektual Personal Dan Komunal Di Provinsi Maluku	8 OKTOBER 2020	8 OKTOBER 2023	Terwujudnya Pelindungan Kekayaan Intelektual Personal Dan Komunal Di Provinsi Maluku
21	Pt. Telekomunikasi Indonesia Tbk	Kontrak Berlangganan	29 OKTOBER 2020	31 DESEMBER 2020	Terwujudnya Kontrak Berlangganan
22	Direktorat Jenderal Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi	Baseline Survey Tranformasi Ekonomi Kampung Terpadu (Tekad) Di Wilayah Maluku Tahun Anggaran 2020	11/9/2020	s.d selesai hak dan Kewajiban Dalam Perjanjian Ini	Terwujudnya Baseline Survey Tranformasi Ekonomi Kampung Terpadu (Tekad) Di Wilayah Maluku Tahun Anggaran 2020
23	Universitas Nusa Cendana	Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Pada Masyarakat	11/3/2020	11/3/2025	Terwujudnya Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Pada Masyarakat
24	Charles Darwin University		12/2/2020	1/2/2021	

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
25	Universitas Tadulako	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi Dan Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia	12/1/2020	12/1/2025	Terwujudnya Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi Dan Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia
26	Pt Docquity Global Indonesia	Pengembangan Produk, Docquity Memberikan Pelatihan Mengoperasikan Produk Dan Memastikan Bahwa Unpatti Mengikuti Standar Operasi	11/25/2020	11/25/2025	Terwujudnya Pengembangan Produk, Docquity Memberikan Pelatihan Mengoperasikan Produk Dan Memastikan Bahwa Unpatti Mengikuti Standar Operasi
27	Pt Jargaria Telematika Indonesia	Kerjasama Saling Menunjang Pelaksanaan Tugas, Fungsi, Kewenangan Masing - Masing Pihak	2/17/2020	12/17/2020	Terwujudnya Kerjasama Saling Menunjang Pelaksanaan Tugas, Fungsi, Kewenangan Masing - Masing Pihak
28	Badan Penelitian Dan Pengembangan Perhubungan	Penelitian, Pengembangan Dan Pemanfaatan Ilmu Pengetahuan Dan Teknologi, Publikasi Ilmiah	12/8/2020	12/8/2025	Terwujudnya Penelitian, Pengembangan Dan Pemanfaatan Ilmu Pengetahuan Dan Teknologi, Publikasi Ilmiah
29	Universitas Widyagama Malang	Pendidikan , Penelitian Dan Publikasi, Teknologi Dan Inovasi, Pengabdian Terhadap Masyarakat Dan Pengembangan Mahasiswa	11/2/2020	s.d selesai hak dan Kewajiban Dalam Perjanjian Ini	Terwujudnya Pendidikan , Penelitian Dan Publikasi, Teknologi Dan Inovasi, Pengabdian Terhadap Masyarakat Dan Pengembangan Mahasiswa
30	Kejaksaan Tinggi Maluku	Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Penanganan Masalah Hukum Bidang Perdata Dan Tata Usaha Negara	11/18/2020	11/18/2020	Terwujudnya Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Penanganan Masalah Hukum Bidang Perdata Dan Tata Usaha Negara

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
31	Pt Astra International, Tbk	Pendampingan Program Desa Sejahtera Astra	11/25/2020	11/25/2021	Terwujudnya Pendampingan Program Desa Sejahtera Astra
32	Pt Ambon Press Intermedia	Publikasi Dan Sosialisasi Dalm Bentuk Berita Dan Foto Di Koran Harian Ambon Ekspres	4/22/2020	s.d selesai hak dan Kewajiban Dalam Perjanjian Ini	Terwujudnya Publikasi Dan Sosialisasi Dalm Bentuk Berita Dan Foto Di Koran Harian Ambon Ekspres
33	Universitas Negeri Semarang	Pembuatan Sistem Informasi Perencanaan Dan Penggaran Di Universitas Pattimura	12/28/2020	12/28/2021	Terwujudnya Pembuatan Sistem Informasi Perencanaan Dan Penggaran Di Universitas Pattimura
Tahun 2021					
1	JEMAAT GPM BETHANIA KLASIS KOTA AMBON	PELAKSANAAN PROGRAM KURSUS BAHASA ASING	08-Feb-21	08-Feb-26	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN PROGRAM KURSUS BAHASA ASING
2	KETUA UMUM YAYASAN ALFATAH AMBON	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	28-Jan-21	28-Jan-26	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
3	PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KEPULAUAN SULA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	15-Feb-21	15-Feb-26	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
4	PUSAT LAYANAN TES INDONESIA	PENYELENGGARAAN TES TOEP DAN TPDA	15-Feb-21	15-Feb-25	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN TES TOEP DAN TPDA
5	YAYASAN SIMFONI MALUKU INDONESIA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	20-Feb-21	20-Feb-41	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
6	YAYASAN SIMFONI MALUKU INDONESIA	PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA CIVITAS AKADEMIKA DI BIDANG SENI DAN MUSIK	20-Feb-21	20-Feb-26	TERWUJUDNYA PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA CIVITAS AKADEMIKA DI BIDANG SENI DAN MUSIK
7	INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI AMBON	PENDIDIKAN, PELATIHAN, PENELITIAN DAN PENINGKATAN SUMBER DAYA MANUSIA	3 MARET 2021	3 MARET 2025	TERWUJUDNYA PENDIDIKAN, PELATIHAN, PENELITIAN DAN PENINGKATAN SUMBER DAYA MANUSIA
8	PT. BANK TABUNGAN NENGARA (PERSERO) TBK	PROGRAM PENGEMBANGAN OPERASIONAL (PPO) BERUPA KENDARAAN OPERASIONAL	10 MARET 2021	10 MARET 2026	TERWUJUDNYA PROGRAM PENGEMBANGAN OPERASIONAL (PPO) BERUPA KENDARAAN OPERASIONAL
9	PT. LEMBAGA SERTIFIKASI PROFESI GEOSPASIAL	PELAKSANAAN UJI KOMPETENSI GEOSPASIAL DI WILAYAH MALUKU	1 MARET 2021	1 MARET 2024	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN UJI KOMPETENSI GEOSPASIAL DI WILAYAH MALUKU
10	PT. LEMBAGA SERTIFIKASI PROFESI GEOSPASIAL	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	22 FEBRUARI 2021	22 FEBRUARI 2024	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
11	DIREKTORAT JENDERAL PENGEMBANGAN EKONOMI DAN INVESTASI DESA, DAERAH TERTINGGAL, DAN TRANSMIGRASI KEMENTERIAN DESA, PEMBANGUNAN DESA TERTINGGAL, DAN TRASNIGR	BASELINE SURVEY TRANSFORMASI EKONOMI KAMPUNG TERPADU (TEKAD) DI WILAYAH MALUKU TAHUN ANGGARAN 2021	1 MARET 2021	15-Sep-21	TERWUJUDNYA BASELINE SURVEY TRANSFORMASI EKONOMI KAMPUNG TERPADU (TEKAD) DI WILAYAH MALUKU TAHUN ANGGARAN 2021

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	ASI				
12	PERPUSTAKAAN NASIONAL REPUBLIK INDONESIA	KERJA SAMA PERPUSTAKAAN	27-Apr-21	27-Apr-24	TERWUJUDNYA KERJA SAMA PERPUSTAKAAN
13	PUSAT PENGEMBANGAN PERPUSTAKAAN SEKOLAH/MADRASAH DAN PERGURUAN TINGGI PERPUSTAKAAN NASIONAL REPUBLIK INDONESIA	PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN PERPUSTAKAAN SERTA PENDATAAN PERPUSTAKAAN	27-Apr-21	27-Apr-24	TERWUJUDNYA PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN PERPUSTAKAAN SERTA PENDATAAN PERPUSTAKAAN
14	DIREKTUR UTAMA RSUPDR. JOHANNES LEIMENA AMBON	PENYELENGGARAAN PELAYANAN DI RSUP DR. JOHANNES LEIMENA AMBON	18 MEI 2021	18 MEI 2026	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN PELAYANAN DI RSUP DR. JOHANNES LEIMENA AMBON
15	INPEX MASELA, Ltd	PROGRAM PEMBERIAN BEASISWA	15 JUNI 2021	S.D SELESAI KEGIATAN	TERWUJUDNYA PROGRAM PEMBERIAN BEASISWA
16	KECAMATAN TELUK AMBON BAGUALA	PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN TELUK AMBON BAGUALA	4 JUNI 2021	4 JUNI 2023	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN TELUK AMBON BAGUALA
17	KECAMATAN SIRIMAU	PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN SIRIMAU	4 JUNI 2021	4 JUNI 2023	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN SIRIMAU

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
18	KECAMATAN NUSANIWE	PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN NUSANIWE	4 JUNI 2021	4 JUNI 2023	TERWUJUDNY PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN NUSANIWE
19	KECAMATAN LEITIMUR SELATAN	PELAKSANAAN KULIH KERJA NYATA DI KECAMATAN LEITIMUR SELATAN	4 JUNI 2021	4 JUNI 2023	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN KULIAH KERJA NYATA DI KECAMATAN LEITIMUR SELATAN
20	KOSIN UNIVERSITY, REPUBLIC OF KOREA	PELAKSANAAN PENELITIAN DAN PERTUKARAN BUDAYA	15-Jun-21	S.D SELESAI KEGIATAN	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN PENELITIAN DAN PERTUKARAN BUDAYA
21	PT. AMBON PRESS INTERMEDIA	KEGIATAN PUBLIKASI DAN SOSIALISASI	30 JULI 2021	31 DESEMBER 2021	TERWUJUDNYA KEGIATAN PUBLIKASI DAN SOSIALISASI
22	THE UNIVERSITY OF HAWAI AT MANOA	PELAKSANAAN PERTUKARAN BUDAYA, MAHASISWA, PENELITIAN DLL	5 AGUSTUS 2021	S.D SELESAI KEGIATAN	TERWUJUDNYA PELAKSANAAN PERTUKARAN BUDAYA, MAHASISWA, PENELITIAN DLL
23	KEPALA BALAI PRASARANA PERMUKIMAN WILAYAH MALUKU DIREKTORAT JENDERAL CIPTA KARYA KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT	PEMAMFAATAN BARANG MILIK NEGARA PEMBANGUNAN MARINE CENTER UNIVERSITAS PATTIMURA TAHAP II	8 JULI 2021	S.D SELESAI KEGIATAN	TERWUJUDNYA PEMAMFAATAN BARANG MILIK NEGARA PEMBANGUNAN MARINE CENTER UNIVERSITAS PATTIMURA TAHAP II
24	KOMISI PENYIARAN INDONESIA	PENINGKATAN KERJASAMA DALAM MEWUJUDKN PENYIARAN YANG SEHAT DI INDONESIA	01-Apr-21	01-Apr-24	TERWUJUDNYA PENINGKATAN KERJASAMA DALAM MEWUJUDKN PENYIARAN YANG SEHAT DI INDONESIA

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
25	BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL	BEASISWA CENDEKA BAZNAS	23 JULI 2021	23 JULI 2023	TERWUJUDNYA BEASISWA CENDEKA BAZNAS
26	UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	01-Sep-21	01-Sep-26	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
27	PT. ANEKA SUMBER TATA BAHARI	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	08-Sep-21	8 SEPTEMBER 20223	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
28	PT. BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) TBK	BERITA SERAH TERIMA KENDARAAN OPERASIONAL	15 MARET 2021		
29	UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN YOGYAKARTA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	2 JULI 2021	2 JULI 2026	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
30	UNIVERSITAS SARJANA WIYATA TAMNSISWA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	03-Sep-21	03-Sep-26	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
31	LEMBAGA ILMU PENGETAHUAN ALAM	PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)	9 AGUSTUS 2021	9 AGUSTUS 2026	TERWUJUDNYA PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)
32	LEMBAGA PENGEMBANGAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA MASYARAKAT LOKAL INDONESIA (MALINDO)	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	21 OKTOBER 2021	21 OKTOBER 2026	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
33	FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM UNIVERSITAS GAJAH MADA	PENYELENGGARAAN PROGRAM MAGANG BERSERTIFIKAT BAGI DOSEN DAN MAHASISWA	09-Nov-21	09-Nov-26	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN PROGRAM MAGANG BERSERTIFIKAT BAGI DOSEN DAN MAHASISWA
34	YAYASAN WWF INDONESIA	HIBAH KAPALMOTOR GURANO BINTANG MILIK YAYASAN WWF INDONESIA KEPADA UNIVERSITAS PATTIMURA	03-Nov-21		TERWUJUDNYA HIBAH KAPALMOTOR GURANO BINTANG MILIK YAYASAN WWF INDONESIA KEPADA UNIVERSITAS PATTIMURA
35	BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PERTANIAN, KEMENTERIAN PERTANIAN	KERJASAMA PENGELOLAAN SISTEM PERTANIAN DAN PELAKSANAAN KEGIATAN MERDEKA BELAJAR DAN KAMPUS MERDEKA	12 OKTOBER 2021	12OKTOBER 2026	TERWUJUDNYA KERJASAMA PENGELOLAAN SISTEM PERTANIAN DAN PELAKSANAAN KEGIATAN MERDEKA BELAJAR DAN KAMPUS MERDEKA
36	PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN KELOMPOK KERJA PENDIDIKAN PROFESI GURU DIREKTORAT PENDIDIKAN PROFESI DAN PEMBINAAN GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN	PENYELENGGARAAN PROGRAM PENDIDIKAN PROFESI GURU DALAM JABATAN	12 OKTOBER 2021	31 DESEMBER 2021	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN PROGRAM PENDIDIKAN PROFESI GURU DALAM JABATAN
37	UNIVERSITAS ESA UNGGUL	PENYELENGGARAAN TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI	13 OKTOBER 2021	13 OKTOBER 2026	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
38	BADAN NARKOTIKA NASIONAL PROVINSI MALUKU	PENCEGAHAN PEMBERANTASAN PENYALAHGUNAAN DAN PEREDARAN GELAP NARKOTIKA	14 OKTOBER 2021	14 OKTOBER 2024	TERWUJUDNYA PENCEGAHAN PEMBERANTASAN PENYALAHGUNAAN DAN PEREDARAN GELAP NARKOTIKA
39	KEPOLISIAN NEGARA INDONESIA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN, PELATIHAN, PENGKAJIAN, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN	29 OKTOBER 2021	29 OKTOBER 2026	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN, PELATIHAN, PENGKAJIAN, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN
40	PT. ASTRA INTERNASIONAL, TBK	PENDAMPINGAN PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA	29-Nov-21	29-Nov-22	TERWUJUDNYA PENDAMPINGAN PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA
41	KEMENTERIAN PERDAGANGAN REPUBLIK INDONESIA	PENYELENGGARAAN BIDANG PERLINDUNGAN KONSUMEN DAN TERTIB NIAGA	28 OKTOBER 2021	28 OKTOBER 2024	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN BIDANG PERLINDUNGAN KONSUMEN DAN TERTIB NIAGA
42	KOMANDO DAERAH MILITER XVI/PATTIMURA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	27 AGUSTUS 2021	27 AGUSTUS 2026	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
43	UNIVERSITAS MULAWARMAN	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	30 JUNI 2021	29 JUNI 2024	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
	UNIVERSITAS TADULAKO				
	UNIVERSITAS KHAIRUN				
44	OMBUDSMAN REPUBLIK INDONESIA	PEMANFAATAN ASET DALAM BENTUK PENYEWAAN (SEWA-MENYEWA) TANAH DAN BANGUNAN MILIK UNIVERSITAS PATTIMURA	26 MARET 2021	31 DESEMBER 2021	TERWUJUDNYA KERJASAMA PEMANFAATAN ASET DALAM BENTUK PENYEWAAN (SEWA-MENYEWA) TANAH DAN BANGUNAN MILIK UNIVERSITAS PATTIMURA
45	DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI KEMENTERIAN PENDIDIKAN,	PROGRAM PERTUKARAN MAHASISWA MERDEKA	11-Nov-21	PERJANJIAN AKAN TERUS BERLAKU SELAMA PROGRAM MBKM BERJALAN	TERWUJUDNYA PROGRAM PERTUKARAN MAHASISWA MERDEKA

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI				
46	SEKOLAH ILMU TINGGI DAN TEKNOLOGI HAYATI INTITUT TEKNOLOGI BANDUNG	KERJASAMA TRANS DISIPLIN DALAM BIDANG BIOGEOGRAFI DAN BIODIVERSITAS SERTA PENGELOLAAN SUMBER DAYA GENETIK	20-Apr-18	20-Apr-23	TERWUJUDNYA KERJASAMA TRANS DISIPLIN DALAM BIDANG BIOGEOGRAFI DAN BIODIVERSITAS SERTA PENGELOLAAN SUMBER DAYA GENETIK
47	PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO) PT. TELEKOMUNIKAS INDONESIA, TBK	UP - GRADE LAYANAN TELKOM ASTINET 20 MBPS	8 JANUARI 2013		TERWUJUDNYA UP - GRADE LAYANAN TELKOM ASTINET 20 MBPS
48	UNIVERSITAS PADJADJARAN	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	13 AGUSTUS 2021	13 AGUSTUS 2026	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
49	UNIVERSITAS UDAYANA	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	15 JULI 2021	15 JULI 2026	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI
50	FACULTY OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES KHON KEAN UNIVERSITY	THE WORLDCLASS PROGRAM	15-Nov-21	15-Nov-22	TERWUJUDNYA THE WORLDCLASS PROGRAM
51	FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI UNIVERSITAS HASANUDDIN	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN KEDOKTERAN GIGI DI PROGRAM STUDI KEDOKTERAN GIGI FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS PATTIMURA	26-Apr-21	26-Apr-25	TERWUJUDNYA PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN KEDOKTERAN GIGI DI PROGRAM STUDI KEDOKTERAN GIGI FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS PATTIMURA
52	PEMERINTAH KABUPATEN SERAM	TRI DHARAMA PERGURUAN TINGGI	06-Sep-21	06-Sep-26	TERWUJUDNYA TRI DHARMA PERGURUAN TINGGI

No.	Mitra	Isi Kerjasama	Kurun Waktu Kerjasama		Manfaat Yang Telah Diperoleh
			Mulai	Berakhir	
	BAGIAN TIMUR				

c. Kondisi Eksternal

Kinerja Universitas Pattimura tidak terlepas dari pengaruh Faktor eksternal, seperti kebijakan-kebijakan pemerintah baik pusat maupun daerah, faktor sosial ekonomi dan budaya, masalah-masalah keamanan, perkembangan IPTEKS dan persaingan antar perguruan tinggi baik luar maupun dalam negeri. Faktor-faktor eksternal dimaksud antara lain adalah:

a. Peraturan Pemerintah

Peraturan pemerintah merupakan acuan-acuan normatif yang dapat dipedomani oleh setiap perguruan tinggi untuk mengembangkan diri dan meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan oleh perguruan tinggi itu sendiri. Peraturan tersebut antara lain: Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, Peraturan Pemerintah No 23 Tahun 2005 tentang PK BLU Peraturan Pemerintah No 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan, Peraturan Pemerintah No. 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara / Lembaga, Keputusan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 20 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pattimura, Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum. Dengan demikian, berbagai peraturan yang diluncurkan oleh pemerintah ini akan memberikan banyak peluang kepada perguruan tinggi untuk berbenah dan meningkatkan kinerjanya, baik peningkatan kapasitas/daya tampung, peningkatan kualitas layanan maupun peningkatan kualitas *output* seperti lulusan dan karya-karya peneitian/kajian/pengabdian kepada masyarakat oleh dosen.

Tercatat dalam Tahun 2012 diresmikan Fakultas Kedokteran sebagai upaya untuk meningkatkan daya tampung Universitas dan pemerataan pendidikan khususnya dalam bidang kedokteran. Upaya-upaya lain yang telah dilakukan adalah peningkatan kualitas program studi melalui perbaikan akreditasi, dengan membenahi standar-standar pendidikan

yang terkait dengan kurikulum, sumber daya manusia, kualitas layanan, sarana prasarana, sistem informasi dan lain sebagainya. Peningkatan dana pendidikan dari APBN dengan alokasi sekitar 20% memungkinkan perguruan tinggi di Indonesia termasuk Universitas Pattimura untuk meningkatkan kualitas kinerjanya, sehingga pembangunan sumber daya manusia yang berkualitas untuk mencerdaskan kehidupan bangsa sebagaimana yang tercantum dalam Pembukaan UUD 45 berangsur-angsur dapat dicapai. Selain itu melalui Peraturan Daerah Provinsi Maluku dan kebijakan lain terutama menyangkut subsidi pendanaan memungkinkan Universitas Pattimura untuk mengembangkan diri menjadi universitas yang sejajar dengan universitas lain di Indonesia, bahkan pada tingkat global. Secara lebih spesifik dengan adanya Peraturan Pemerintah No. 23 Tahun 2005, tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, memberikan peluang kepada Universitas Pattimura, untuk berkembang secara fleksibel dalam merencanakan, dan mengelola sumber daya yang dimiliki, sehingga dapat meningkatkan kinerjanya, yang pada gilirannya meningkatkan kualitas luaran seperti lulusan dan hasil karya staf pengajar.

b. Faktor Sosial Ekonomi

Persaingan di segala bidang pekerjaan yang semakin meningkat dari waktu ke waktu menuntut adanya kompetensi dan ketrampilan tertentu yang kemudian memicu kesadaran masyarakat akan pentingnya pendidikan tinggi terhadap putra putrinya. Hal ini ditandai dengan minat calon mahasiswa yang masuk perguruan tinggi dari tahun ke tahun mengalami kenaikan yang signifikan. Tercatat dalam Tahun 2018 terjadi kenaikan peserta Ujian Masuk Perguruan Tinggi dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Hal ini juga mengindikasikan bahwa Perguruan Tinggi Negeri (PTN) masih merupakan tempat favorit masyarakat di Indonesia untuk mengenyam pendidikan tinggi. Ke depan seiring dengan meningkatnya kemampuan ekonomi masyarakat, akan memberikan peluang yang lebih besar kepada perguruan tinggi untuk menampung minat masyarakat yang belajar pada jenjang pendidikan tinggi khususnya pada perguruan tinggi negeri. Kemampuan ekonomi masyarakat tidak terlepas dari pertumbuhan ekonomi nasional yang masih bergerak pada kisaran 5,3%, dalam Tahun 2020. Dengan kebijakan-kebijakan ekonomi yang dilakukan oleh pemerintah ke depan diharapkan pertumbuhan ekonomi semakin meningkat dan stabil yang

memungkinkan pendapatan masyarakat semakin baik yang tentu akan berdampak terhadap perkembangan pendidikan di Indonesia termasuk pendidikan tinggi.

Pertumbuhan ekonomi Maluku pada tahun 2020 sebesar 3,42% hal ini berdasarkan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) atas dasar berarti lebih rendah dari rata-rata pertumbuhan ekonomi nasional sebesar 5,3 % tahun 2020 . Pertumbuhan ekonomi di Maluku digerakkan oleh sektor-sektor riil seperti sektor Pertanian, Perikanan, Perdagangan, Sektor jasa, Transportasi dan komunikasi, Industri pengolahan, Keuangan dan BUMD, Sektor pertambangan, energi dan listrik. Sektor riil yang memberikan kontribusi terbesar terhadap pertumbuhan ekonomi di Maluku berturut-turut adalah sektor Pertanian, Perdagangan, Perikanan, Pariwisata dan Perhotelan, disusul dengan sektor-sektor lainnya. Sektor-sektor ini masih terkait erat dengan aktivitas ekonomi masyarakat, sehingga memungkinkan masyarakat Maluku mampu menyekolahkan anaknya ke jenjang perguruan tinggi, walaupun secara nasional dari sisi PDRB Maluku hanya menduduki rangking 31 dari 33 provinsi di Indonesia. Laju inflasi di Maluku pada Tahun 2020 sebesar 0,21% lebih rendah dari inflasi secara Nasional yaitu 1,68%, yang tentu saja berpengaruh pada daya beli masyarakat dan juga berdampak terhadap kemampuan membayar biaya pendidikan. Namun dampak globalisasi disegala bidang kehidupan masyarakat juga sudah mulai terasa, termasuk mengalirnya tenaga kerja asing ke Indonesia yang mengakibatkan persaingan dalam dunia kerja juga semakin ketat. Hal ini kemudian menuntut peningkatan kualitas sumber daya manusia, sehingga institusi perguruan tinggi termasuk di Universitas Pattimura harus mampu menghasilkan lulusan dengan kompetensi sesuai dengan tuntutan dunia kerja, agar mampu bersaing dengan tenaga kerja asing yang masuk ke Indonesia khususnya di Maluku dan Indonesia Timur. Masalah dalam kesehatan dan jumlah anggota dalam suatu keluarga juga berpengaruh terhadap keberhasilan suatu pendidikan.

Di daerah Maluku semua kota kecamatan sudah memiliki Puskesmas rawat inap dan Pustu di desa-desa dalam kecamatan tersebut, yang memungkinkan masyarakat Maluku untuk meningkatkan taraf kesehatannya, yang pada gilirannya akan berdampak pada pendidikan anak-anaknya. Disamping itu sarana transportasi dan komunikasi di daerah Maluku juga semakin membaik yang ditandai dengan beroperasinya kapal milik Pelni ke daerah- daerah terpencil, serta operator telepon seluler yang semakin merata di hampir

seluruh pelosok daerah Maluku memungkinkan akses komunikasi dan transportasi lebih baik, yang tentu akan berdampak positif terhadap pendidikan di daerah ini.

c. Demografi dan Sosial Budaya

Kebijakan pemerintah terhadap peningkatan usia sekolah dari 9 tahun menjadi 12 tahun dibarengi dengan laju pertumbuhan penduduk yang cukup tinggi memungkinkan terjadinya lonjakan minat masyarakat masuk perguruan tinggi akan meningkat cukup signifikan. Jumlah penduduk di daerah Maluku pada Tahun 2020 adalah 1.848.923 jiwa dengan rata-rata laju pertumbuhan penduduk dalam 10 tahun terakhir sebesar 1,83%. Jumlah lulusan SMA, SMK dan MA di daerah Maluku pada tahun 2020 tercatat sebesar 30.712 orang dengan tingkat kelulusan 99,08 %. Dari jumlah lulusan tersebut, yang melamar ke Universitas Pattimura Tahun 2020 sebesar 12.140 orang, yang rinciannya sekitar 95% calon berasal dari provinsi Maluku dan 5% berasal dari 35 provinsi lainnya di Indonesia.

Peningkatan animo calon mahasiswa yang masuk Universitas Pattimura disebabkan karena adanya sosialisasi yang dilakukan secara intensif baik secara langsung maupun melalui media lain seperti media cetak dan elektronik. Kekhasan Universitas Pattimura yang mengembangkan ilmu-ilmu berorientasi laut pulau mengundang calon mahasiswa dari daerah lain di Indonesia untuk menimba ilmu di perguruan tinggi ini. Seiring dengan semakin kondusifnya keamanan di Maluku, dan dengan intensifnya sosialisasi semua program studi di Universitas Pattimura melalui laman Universitas Pattimura.ac.id. Kehadiran mahasiswa baru dari daerah lain mulai terlihat, terutama untuk Fakultas Kedokteran, Fakultas Teknik, Fakultas Perikanan, dan Fakultas lainnya. Kondisi-kondisi yang mendukung tersebut perlu digarap oleh Universitas Pattimura dalam meningkatkan dan memperluas akses dan input calon mahasiswa. Disamping itu persepsi masyarakat tentang pentingnya pendidikan tinggi dari waktu ke waktu semakin meningkat, karena persaingan dalam dunia kerja semakin ketat dan memerlukan lulusan perguruan tinggi yang berkualitas.

Dilain pihak angkatan kerja di Indonesia atau yang diekspor keluar negeri kualitasnya belum memadai untuk masuk dalam persaingan global, sehingga Universitas Pattimura harus berupaya untuk meningkatkan layanannya agar dicapai kompetensi dan profesionalisme sesuai tuntutan pasar kerja. Disamping kompetensi yang dipersyaratkan pada setiap program studi, kedepan lulusan Universitas Pattimura juga harus berkarakter, memiliki

kemampuan *soft skill*, serta kemampuan dan ketrampilan berwirausaha, sehingga lulusan Universitas Pattimura tidak hanya mampu bersaing dalam pasar kerja tetapi juga mampu berinovasi dan menciptakan lapangan pekerjaan yang baru.

d. Politik dan Keamanan

Sebelum kerusuhan sosial Tahun 1999 di Maluku, pelaksanaan tridarma perguruan tinggi di Universitas Pattimura berjalan dengan baik, dan sekitar 20% mahasiswa berasal dari luar daerah Maluku seperti Sumatra, Jawa, Nusa Tenggara, Sulawesi, Papua serta Timor Timur (sekarang Negara Timor Leste), dan ada fakultas seperti Fakultas Teknik 60% dari populasi mahasiswanya berasal dari provinsi lain di Indonesia. Namun kerusuhan sosial yang terjadi hampir 4 (empat) tahun mengakibatkan seluruh fasilitas di kampus utama Poka hancur dan hilang dijarah oleh orang-orang yang tidak bertanggung jawab. Disamping itu terjadi penurunan jumlah mahasiswa secara drastis baik yang berasal dari Maluku maupun dari luar, disebabkan karena kondisi politik dan keamanan yang tidak kondusif.

Adanya *political will* pemerintah dan kesadaran seluruh masyarakat Maluku untuk menghentikan pertikaian dan mengedepankan nilai-nilai luhur kekeluargaan dan persatuan memungkinkan Universitas Pattimura bangkit kembali untuk membangun kampus yang porak poranda sebagai akibat dari kerusuhan tersebut. Melalui kerja keras dan komitmen yang kuat dari seluruh *stakeholder* Universitas Pattimura, untuk membenahi proses pelaksanaan Tridarma perguruan tinggi, terutama proses pembelajaran, sehingga dalam tempo kurun waktu kurang lebih 11 tahun dapat mencapai kinerja yang cukup membanggakan. Hal ini dapat dilihat dari hasil akreditasi program studi yaitu nilai A = 5 Program Studi, B = 33 Program Studi dan C = 10 Program Studi, sementara dalam proses akreditasi 12 program studi.

Disamping itu kepercayaan masyarakat baik di daerah Maluku maupun dari daerah lain semakin meningkat, hal ini ditandai dengan meningkatnya calon mahasiswa yang masuk ke Universitas Pattimura yang berasal dari berbagai daerah di Indonesia. Selain itu komitmen yang kuat dari pemerintah untuk mengembangkan Universitas Pattimura terlihat dengan didirikannya Fakultas Kedokteran dan pembukaan program-program studi baru termasuk program pasca sarjana. Kedepan Universitas Pattimura akan dikembangkan menjadi pusat pendidikan karakter kebangsaan di Maluku, sehingga mampu memupuk rasa

kebangsaan dan kesetiakawanan sosial yang tinggi, yang pada gilirannya mampu memperkokoh persatuan dan kesatuan bangsa. Disamping itu dengan mengembangkan ilmu-ilmu yang berorientasi kelautan dan pengelolaan sumber daya mineral, memungkinkan seluruh masyarakat Indonesia untuk mendapatkan pendidikan di Universitas Pattimura, sehingga tercipta rasa memiliki dan kesetiakawanan sosial diantara seluruh anak bangsa. Untuk itu, Universitas Pattimura tertantang dan termotivasi untuk meningkatkan layanannya secara fleksibel, mandiri dan berkualitas.

e. Perkembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni

Perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni yang demikian pesat dan dinamis sesungguhnya dapat memberikan peluang kepada Universitas Pattimura untuk memanfaatkan kemajuan tersebut dalam mewujudkan masyarakat menjadi lebih cerdas dan kreatif dalam suatu peradaban masyarakat yang berbasis pengetahuan (*knowledge based society*). Kemajuan IPTEKS tersebut memotivasi semua staf pengajar di Universitas Pattimura untuk meningkatkan kompetensi dan kemampuannya melalui studi lanjut, penelitian dan HAKI, penulisan karya ilmiah dan kursus-kursus yang terkait dengan keilmuannya.

Perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan informasi juga memungkinkan Universitas Pattimura dapat memanfaatkan kemajuan teknologi tersebut dalam meningkatkan kualitas layanan proses pembelajaran, meningkatkan aksesibilitas dan pencitraan, memperkaya khasanah keilmuan dan riset, serta penguatan jaringan internasional. Namun kemajuan IPTEKS yang demikian pesat ini dapat pula menjadi tantangan karena persaingan lebih terbuka, cepat usangnya peralatan Laboratorium, komputer dan sarana teknologi informasi, serta tuntutan terhadap staf pengajar agar senantiasa mengikuti perkembangan dan pemutakhiran teori atau metode terbaru terkait dengan bidang keilmuannya.

f. Persaingan antar Penyelenggara Pendidikan Tinggi

Dalam era globalisasi seperti sekarang ini masyarakat memiliki banyak pilihan terhadap pendidikan tinggi dalam berbagai jenjang sesuai dengan keinginannya. Bahkan saat ini minat masyarakat Indonesia untuk mengirim putra-putrinya menuntut ilmu pada

perguruan tinggi di luar negeri akhir-akhir ini semakin meningkat. Universitas-universitas di luar negeri juga berlomba-lomba menawarkan produk pendidikan unggulannya dan bahkan membuka cabang di Indonesia, karena adanya liberalisasi pendidikan. Disamping itu pertumbuhan perguruan tinggi dalam negeri semakin meningkat baik jumlah maupun jenisnya, yang dikelola oleh swasta ataupun pemerintah. Kondisi seperti ini mengakibatkan persaingan antar perguruan tinggi baik dalam maupun luar negeri semakin ketat, terutama untuk mendapatkan calon mahasiswa baru dan menghasilkan lulusan dan produk lain yang bermutu dan relevan dengan kebutuhan pembangunan dan masyarakat. Oleh karena itu, Universitas Pattimura harus membenahi seluruh sistem pembelajaran mulai dari input, proses dan luaran yang dihasilkan.

Pembenahan terhadap input diarahkan pada sistem seleksi yang ketat, dan penyetaraan kemampuan ilmu dasar melalui program matrikulasi. Sedangkan terkait dengan proses diarahkan pada peningkatan layanan pembelajaran yang efisien dan efektif, peningkatan sarana dan prasarana pendidikan, dan pembenahan sistem informasi. Disamping itu dilakukan pengelolaan sumber daya universitas secara fleksibel, melalui pemberdayaan asset-aset yang ada secara efektif dan efisien. Dengan demikian, Universitas Pattimura diharapkan mampu menghasilkan luaran yang berkualitas yaitu: (1) lulusan yang memiliki kompetensi *hard skill* dan *soft skill*, mampu bersaing sesuai dengan tuntutan dunia kerja yang semakin kompetitif, (2) hasil-hasil penelitian yang mampu menjawab kebutuhan pembangunan dan masyarakat, (3) Publikasi ilmiah dan HAKI sebagai pencitraan universitas baik nasional maupun global.

g. Blok Masela

Tahun 2014, dari hasil eksplorasi telah ditemukan memiliki kelimpahan kandungan sumber kekayaan energi gas alam dan diperkirakan kandungan gasnya bersifat abadi. Masela sendiri adalah nama pulau kecil yang berada di bagian selatan, satu dari pulau-pulau terselatan kepulauan Maluku, yang berbatasan langsung dengan wilayah negara Australia. Di selatan pulau Masela tahun 2000 telah ditemukan (*discovery*) sumber energi gas bumi dalam kapasitas kandungan yang luar biasa besar, bisa mengalahkan sumber gas bumi negara Qatar dan diperkirakan dapat diproduksi selama lebih dari 70 tahun. Sehingga dikatakan lapangan gas bumi *Abadi*, karena hampir tidak terkira dan

terbatas jumlah potensi dan masa waktu produksinya. Terbukti cadangan gas Blok Masela, sebesar 10,73 *triliun kakikubik (Trillion Cubic Feet - TCF)*. Cadangan yang diteliti Lemigas ini sekaligus membuktikan Blok Masela adalah salah satu blok dengan potensi gas alamcair terbesar.

Pulau Masela memiliki luas 4600Ha, berjarak 130 Km dari lapangan GBA Blok Masela, berdekatan dengan pulau Babar (17.000,Ha) di bagian utara. Posisi pulau Masela hampir sejajar – sedikit lebih ke utara, dengan pulau Sermata di bagian barat – kabupaten Maluku Barat Daya (MBD) dan pulau Selaru (35.400,Ha) yangberada di bagian timur. Pulau Selaru sedikit lebih dekat dengan Lapangan Gas Abadi - Blok Masela, berjarak sekitar 90 km. Dibagian timur laut pulau Selaru terdapat pulau Yamdena (5.085 Km persegi - 310.000,Ha) – adalah pulau ketiga terbesar di Provinsi Maluku, dengan kota Saumlaki sebagai ibukota kabupaten Maluku Tenggara Barat, berjarak 95 Km. Sedangkan pulau Aru - Kabupaten Kepulauan Aru dengan luas 642.800 Ha, berada di bagian timur laut Masela yang berjarak 475Km dari lapangan gas Abadi Blok Masela.

h. Bencana Alam

Bencana alam gempa bumi berkekuatan 6,5 SR yang terjadi di kota Ambon dan sekitarnya pada tanggal 26 September 2019 berdampak pada kerusakan yang terjadi pada bebrapa buah gedung di Universitas Pattimura, sehingga membutuhkan tindakan rehabilitasi atau perbaikan terhadap gedung-gedung yang rusak supaya dapat digunakan kembali baik untuk kegiatan perkuliahan maupun untuk aktifitas perkantoran. Berdasarkan hasil verifikasi teknis PUPR terdapat 22 buah gedung rusak antara lain: Gedung Jurusan Peternakan Dan Laboratorium Pertanian, Gedung Jurusan Kehutanan, Gedung Jurusan Kehutanan Ruang Pertemuan, Gedung Dekanat Pertanian, Gedung Pusat Kemaritiman, Gedung Perikanan Dan Laboratorium Kultivasi, Gedung FISIP, Gedung MIPA, Gedung Perpustakaan, Gedung Dekanat FKIP, Gedung Jurusan Pendidikan Mipa FKIP, Gedung Jurusan Pendidikan Bahasa FKIP, Gedung Jurusan Pendidikan IPS FKIP, Gedung Kedokteran, Gedung Teknik, Gedung Auditorium, Hukum, Gedung Asrama Putri, Gedung Asrama Putra, Gedung Laboratorium Bahasa, Gedung Rektorat, Gedung LP2M dengan besar anggaran yang dibutuhkan adalah sebesar Rp . 23.601.775.678 (*dua puluh tiga milyar enam ratus satu juta tujuh ratus tujuh puluh lima ribu enam ratus tujuh puluh delapan rupiah*). Lewat usulan yang disampaikan

oleh Universitas Pattimura, maka oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi telah menambahkan anggaran rehabilitasi gedung pasca gempa di Universitas Pattimura dalam DIPA Universitas Pattimura Tahun 2019 melalui pembiayaan BOPTN sebesar Rp. 7.061.241.000.- (*tujuh milyar enam puluh satu juta dua ratus empat puluh satu ribu rupiah*) yang diperuntukan bagi rehabilitasi 6 buah gedung yang rusak: Gedung Rektorat, Gedung Auditorium, Gedung Fakultas Hukum, Gedung Fakultas Kedokteran, Gedung Peternakan dan Kehutanan, Gedung Fakultas ISIP. Dengan demikian masih tersisa beberapa buah gedung yang belum direhabilitasi dan telah diusulkan sebagai kekurangan anggaran rehabilitasi gedung pasca gempa Universitas Pattimura tahun 2020 sebesar Rp. 16.540.534.678.- (*enam belas milyar lima ratus empat puluh juta lima ratus tiga puluh empat ribu enam ratus tujuh puluh delapan rupiah*).

i. Dampak Pandemi Covid-19

Coronavirus disease 2019 atau disingkat COVID-19 adalah penyakit menular yang disebabkan oleh SARS-CoV-2, salah satu jenis koronavirus. Penderita COVID-19 dapat mengalami demam, batuk kering, dan kesulitan bernafas. Pada penderita yang paling rentan, penyakit ini dapat berujung pada pneumonia dan kegagalan multiorgan. Infeksi ini menyebar melalui percikan (droplet) dari saluran pernapasan yang sering dihasilkan saat batuk atau bersin dari satu orang ke orang lain. Sampai saat ini belum ada vaksin atau obat yang dapat menyembuhkan penyakit ini. Pencegahan yang dapat dilakukan yaitu dengan rajin mencuci tangan, etika batuk, menghindari kontak jarak dekat dengan orang sakit. Wabah virus korona ini berdampak juga pada dunia pendidikan. Kebijakan yang dilakukan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan terkait pembelajaran di Perguruan Tinggi yaitu menerapkan pembelajaran / kuliah online, Selain Kebijakan Tersebut kebijakan lain yang di keluarkan oleh Menteri Pendidikan dan Kebudayaan (Mendikbud), yaitu terkait UKT. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan (Permendikbud) Nomor 25 tahun 2020 tentang Standar Satuan Biaya Operasional Pendidikan Tinggi pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Peraturan ini bertujuan memberikan keringanan UKT bagi mahasiswa perguruan tinggi negeri yang menghadapi kendala finansial selama pandemi COVID-19. Terdapat empat arahan kebijakan baru yang diatur dalam Permendikbud tersebut yaitu:

1. UKT dapat disesuaikan untuk mahasiswa yang keluarganya mengalami kendala finansial akibat pandemi COVID-19.
2. Mahasiswa tidak wajib membayar UKT jika sedang cuti kuliah atau tidak mengambil satuan kredit semester (SKS) sama sekali (misalnya: menunggu kelulusan).
3. Pimpinan Perguruan Tinggi dapat memberikan keringanan UKT dan/atau memberlakukan UKT baru terhadap mahasiswa.
4. Mahasiswa di masa akhir kuliah membayar paling tinggi 50% UKT jika mengambil 6 SKS:
 - Semester 9 bagi mahasiswa program sarjana dan sarjana terapan (S1, D4)
 - Semester 7 bagi mahasiswa program diploma tiga (D3)

Menurut Mendikbud, melalui kebijakan ini diharapkan mahasiswa mendapatkan berbagai manfaat. Yaitu, keberlanjutan kuliah tidak terganggu selama pandemi, hemat biaya saat tidak menikmati fasilitas dan layanan kampus, fleksibilitas untuk mengajukan keringanan UKT, dan penghematan di masa akhir kuliah. “Arahan kebijakan ini berdampak terhadap penerimaan pendapatan Universitas Pattimura dari UKT yang dapat mempengaruhi kinerja Universitas Pattimura dibidang keuangan, bidang akademik, penelitian dan pengabdian.

Aspek-aspek yang menjadi kekuatan dan kelemahan dalam rangka penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Universitas Pattimura adalah sebagai berikut:

1. Kekuatan

- a. Pada aspek keuangan beberapa kondisi yang menjadi kekuatan adalah sebagai berikut: (1) status BLU penuh yang dimiliki Universitas Pattimura, memberikan peluang yang besar bagi Universitas Pattimura untuk mendayakgunakan sebagian besar pendapatan terutama yang bersumber dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) untuk meningkatkan mutu pendidikan dan peran sertanya pada kemajuan masyarakat; (2) Bertambahnya jumlah Lembaga Mitra yang menyediakan sejumlah dana untuk mendukung program yang diselenggarakan Universitas Pattimura, baik penyediaan dana beasiswa bagi mahasiswa Universitas Pattimura maupun yang diperuntukan pada pelaksanaan kegiatan penelitian, pengabdian dan berbagai program layan publik lainnya.

- b. Pada Aspek Organisasi beberapa kondisi yang menjadi kekuatan adalah sebagai berikut: (1) Dosen tenaga kependidikan dan mahasiswa relatif bermutu; (2) Rasio dosen dan mahasiswa berada pada kisaran 1 : 21 yang berarti masih memenuhi peraturan yang berlaku; (3) IPK mahasiswa meningkat dari tahun ke tahun, dilain pihak masa studi mahasiswa semakin pendek; (4) Komitmen Unpatti terhadap berbagai bidang pengembangan terutama pengembangan kompetensi yang berorientasi kelautan pada semua prodi cukup tinggi antara lain dengan membuka Fakultas Kedokteran yang berbasis laut pulau dan pembukaan prodi penunjang blok masala; (5) Penerapan manajemen Universitas yang transparan dengan standar SOP yang semakin berkembang; (6) Lebih dari 50% program studi di Unpatti memiliki akreditasi A dan B.
- c. Pada Aspek Sumber Daya Manusia beberapa kondisi yang menjadi kekuatan adalah sebagai berikut: 1) semakin banyaknya dosen Universitas Pattimura yang dilibatkan dalam kegiatan pendidikan, misalnya sebagai Dirjen Humas Kristen, sebagai ketua dan Sekretaris LLDIKTI, sebagai Rektor Universitas Darusalam, sebagai Rektor Universitas Antakusuma Pangkalan Bun Kalsel, Sebagai Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah dan Litbang di kabupaten SBT, Sebagai kepala Perwakilan Pemerintahan Daerah Kabupaten SBT, Sebagai sekretaris badan penanggulangan Bencana Kabupaten SBB, Sebagai Kepala bagian Ekonomi dan Pembangunan SBT, Sebagai Anggota KPU Ambon, Sebagai Ketua Panwas Kota Ambon, dan sebagai saksi ahli dan tenaga ahli di berbagai Lembaga Pemerintah dan Swasta.
- d. Aspek Sarana Prasarana, beberapa kondisi yang menjadi kekuatan adalah sebagai berikut:
- 1) Telah di kembangkan berbagai aplikasi sistem informasi yang mendukung layanan kelembagaan Universitas Pattimura. Beberapa Aplikasi sistem Tersebut adalah : (a). Sistem Informasi Penerimaan Mahasiswa Baru.(pmb.unpatti.ac.id); (b). Aplikasi Restrasi ulang Semester (sirang.unpatti.ac.id); (c) manajemen data akademik (siakat.unpatti.ac.id); (d). Aplikasi pendaftaran wisuda (simpuda.unpatti.ac.id); (e). aplikasi pendaftaran KKN (kkn.unpatti.ac.id); (f). Aplikasi Opac Perpustakaan (opac.unpatti.ac.id); (g). Sistem informasi Layanan Data Terintegrasi (pusdatin.unpatti.ac.id); (h). Sistem Informasi Remunerasi (siremun.unpatti.ac.id); (i). aplikasi Elearning (elearning.unpatti.ac.id); (j). Aplikasi Simkeu; (k). Aplikasi sirang.;
 - 2) Kapasitas *bandwidth* koneksi internet yang telah mencapai 500 Mbps ;
 - 3) Tersedianya Fasilitas Laboratorium yang dapat digunakan untuk

pengembangan keilmuan dan kemajuan masyarakat; 4). Fasilitas Gedung dan Bangunan sudah Representatif yang mendukung program pendidikan Universitas Pattimura dan juga dapat digunakan sebagai fasilitas Publik; 5).Lokasi kampus yang sangat strategis sehingga memberikan keuntungan yang besar bagi universitas Pattimura untuk mengembangkan diri dan memberikan kemudahan akses bagi masyarakat luas.

2. Kelemahan

- a. Pada Aspek Keuangan, beberapa kondisi yang menjadi kelemahan adalah sebagai berikut adalah : 1). Belum maksimalnya sumber pendapatan yang diperoleh dari pengelolaan asset; 2). Belum maksimalnya pemanfaatan anggaran yang diperoleh Universitas Pattimura baik dari RM maupun PNBK
- b. Pada Aspek Organisasi, beberapa kondisi yang menjadi kelemahan adalah sebagai berikut:
 - 1). Fungsi pengendalian internal, baik pengendalian akademik maupun non akademik yang belum maksimal; 2). Jumlah Publikasi ilmiah melalui Jurnal Internasional masih cukup rendah; 3). belum semua unit kerja memiliki suatu produk unggulan yang mencerminkan kekhasan Unit kerja yang bersangkutan.
- c. Pada Aspek Sumberdaya Manusia, beberapa kondisi yang menjadi kelemahan adalah sebagai berikut: 1). Partisipasi dosen dalam penelitian dan kerjasama belum optimal; 2).Kerjasama pengembangan sumber daya manusia dengan lembaga-lembaga eksternal masih kurang; 3).Kemajuan diantara fakultas, jurusan, program studi relatif belum merata yang dapat terlihat pada peringkat akreditasi masing-masing; 4).Lemahnya pemanfaatan peluang-peluang kerjasama dengan pihak ketiga baik pemerintah maupun industry.
- d. Pada Aspek Sarana Prasarana, yaitu belum semua asset/sarana prasarana yang dimiliki Unpatti didayagunakan secara maksimal untuk meningkatkan pendapatan.

2. Rencana Kinerja Layanan BLU

a. Pencapaian Kinerja Tahun 2021

Capaian kinerja Universitas Pattimura Tahun 2021 adalah sebagai berikut:

1. Capaian atas perjanjian kinerja

capaian atas perjanjian kinerja merupakan capaian atas penetapan atau kontrak kinerja rektor yang telah ditetapkan diawal tahun. Berdasarkan penetapan kinerja

Universitas Pattimura tahun 2021 ada 14 (Empat Belas) indikator kinerja yang akan dicapai. Sampai dengan akhir tahun 2021 capaian kinerja sebagai berikut :

Tabel 2.38. Capaian Kinerja Tahun 2021

NO	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET	CAPAIAN
B	LAYANAN PRIMA			
1.	Rasio pendapatan BLU terhadap biaya Operasional	%	52	60.0
2	Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2021	%	148.550.000.000	130.6
3	Realisasi pendapatan dari Optimalisasi	%	2.100.000.000	134.95
4	Presentasi penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	%	120	83
5	Presentasi lulusan S1 yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	%	80	42.50
6	Presentasi lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	%	30	86.31
7	Presentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai partisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	%	20	178.19
8	Presentase dosen tetap berkualitas S3, memiliki sertifikasi/ profesi yang diakui oleh industry dan dunia kerja	%	40	301
9	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau	%	0.15	133.211

	diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen			
10	Presentase prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50	101
11	Presentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan pemecahan kasus (case-method) atau project – based learning sebagai bobot evaluasi	%	35	105
12	Presentase prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui oleh pemerintah	%	5	161.29
13	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	%	BB	100
14	Rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKAKL satker minimal 80	%	88	97.39

1. Rasio Pobo sebesar 34,7 berdasarkan jumlah pendapatan jumlah pendapatan sampai dengan desember sebesar 2021 Rp 161.658.2322.657 terhadap biaya operasional sebesar Rp. 466.232.737.000
2. Realisasi pendapatan BLU sampai dengan Desember 2021 sebesar Rp. 161.658322.657 yang terdiri dari pendidikan (UKT, KKN, Wisuda, Maba Seleksi Mandiri) dan Unit Bisnis
3. Pendapatan asset sebesar Rp. 3.148.923.190 dari beberapa unit usaha antara lain : sewa tempat (ATM, pasar buah, indomaret, pujasera dan cottage, hodroponik, kocika, jasa perbankan, sewa lahan)
4. Modernisasi pengelolaan BLU dengan layanan yang memberikan dampak efisiensi dan peningkatan kualitas BLU dengan menggunakan beberapa aplikasi yakni SIMKeu, Aplikasi BIOS, SiAkad, SiAnggar dan SIMKeu, juga ada penambahan sistem iThneticate/ trunitin similaritas
5. Lulusan Universitas Pattimura yang berkerja berdasarkan hasil tracer studi (cdc.unpatti.ac.id) sebanyak 1066 yang terdiri dari wiraswasta sebanyak 102 orang, instansi pemerintah/ BUMN sebanyak 58 orang, karyawan swasta sebanyak 57 orang, dan lainnya

sebanyak 849 orang , dari jumlah lulusan 3613 (periode desember sebanyak 1177, periode april sebanyak 1547 dan September sebanyak 889)

6. Mahasiswa yang mengikuti merdeka belajar adalah mahasiswa magang dan studi indenpenden bersertifikat dari kementerian sebanyak 21 mahasiswa, magang LIPI sebanyak 6 mahasiswa, magang BUMN sebanyak 1 mahasiswa, permata sebanyak 91 mahasiswa dari 5 fakultas, mahasiswa mengejar di sekolah sebanyak 91 mahasiswa dari 5 fakultas, mahasiswa mengajar di sekolah sebanyak 158 orang yang terdiri fakultas hokum, FISIP, Ekonomi, FKIP, Pertanian, Perikanan, dan MIPA, FKIP mengajar tahap 1 sebanyak 358 dan II : 649 mahasiswa KKN 4276 (KKN I : 2269, mahasiswa program ISMA sebanyak 1 orang ke Negara Italia
7. Dosen yang berkegiatan Tridarma sebanyak 328 orang, terdiri dari Haki sebanyak 86 orang, mengajar di kampus lain sebanyak 27 orang, membimbing KKN sebanyak 43 orang , membina mahasiswa meraih prestasi nasional selama 5 tahun terakhir sebanyak 2 orang, sebagai praktisi industry sebanyak 6 orang, program FKIP mengajar dan mengabdikan 219 orang, dosen tridarma di Q100 sebanyak 1 orang dari jumlah dosen sebanyak 1086 (dosen tetap sebanyak 1041 dan non PNS sebanyak 45)
8. Dosen berkualifikasi S3 tahun 2021 sebanyak 375 orang dan dosen yang memiliki sertifikat profesi (serdos) sebanyak 833 orang, sertifikasi profesi di dunia kerja/praktisi/industry sebanyak 2 orang 2 orang dari ekonomi, 8 dari hokum, 15 dari fakultas teknik, total jemplah dosen tetap sebanyak 1041
9. Dosen yang mempublikasikan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebanyak 217 orang (sinta .ristekbrin.go.id) dari 1085 terdiri dari dosen tetap (1041 orang) dan non PNS (45orang)
10. Jumlah prodi S1 dalam kerjasama dengan mitra sebanyak 145 dari 37 program studi S1 dari kerjasama dalam negeri, perguruan tinggi/dunia usaha, instansi pemerintah (provinsi/kabupaten/ kota)
11. Jumlah mata kuliah yang menggunakan pemecahan kasus (case method) sebanyak 905 mata kuliah
12. Presentase Prodi S1 yang memliki sertifikat ISO 21001;2018 dari PT Garuda Sertifikasi Indonesia untuk Fakultas Perikanan dan Ilmu Keluatan Prodi Teknologi Hasil Perikanan,

Manajemen Sumberdaya Perairan, dan Budidaya Perairan dan Ilmu Kelautan, sementara Program Studi Ilmu Hukum perlu ditingkatkan hasil akreditasi ISO 9001.

13. Nilai SAKIP Universitas Pattimura BB

14. Nilai kinerja anggaran sebesar 85.7 % dan masih sampai dengan akhir desember.

2. Capaian Serapan atau Realisasi Anggaran

Alokasi anggaran Universitas Pattimura tahun 2021 sebesar Rp. 466.232.737.000,- (*Empat ratus enam puluh enam milyar dua ratus tiga puluh dua juta tujuh ratus tiga puluh tiga ribu rupiah*). Khusus anggaran BLU alokasi anggaran sejumlah Rp. 178.803.336.000,- (*Seratus tujuh puluh delapan milyar delapan ratus tiga juta tiga ratus tiga puluh enam ribu rupiah*)

Pada tahun 2021 realisasi pendapatan adalah sebesar 71.54 % dengan total target pendapatan sebesar Rp. 466.232.737.000,- dan realisasi sebesar Rp.333.551.661.351,- Berdasarkan jenis sumber pendapatan, realisasi Rupiah Murni adalah 88.40%, sedangkan realisasi PNB/BLU adalah sebesar 90.41 %. Sampai dengan 31 Desember 2021 PNB/BLU yang ditargetkan adalah sebesar Rp. 178.803.336.000,- dan realisasi sebesar Rp. 161.658.322.657,- Jika dilihat dari masing-masing unit kerja, realisasi pendapatan diuraikan dalam tabel 2.40 berikut:

Tabel 2.40 Realisasi Pendapatan Tahun 2021

Uraian	Target 2021	Realisasi 2021	% Realisasi
Pendapatan BLU	178.803.336.000	161.658.322.657	90.41%
Pendapatan Pendidikan	178.803.336.000	153.151.900.800	
Pendapatan hasil kerjasama Lembaga/Badan Usaha		5.357.498.667	
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		1.102.003.130	
Pendapatan lainnya dari sewa Gedung		270.104.000	-
Pendapatan lainnya dari		356.565.700	

sewa ruangan			
Pendapatan lainnya dari sewa Tanah		104.083.750	
Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin		104.083.750	
Pendapatan dari APBN (RM Rutin dan Proyek)	194.429.401.000	171.893.338.694	88.40%
Jumlah Pendapatan	466.232.737.000	333.551.661.351	71.54%

Pada tahun 2021 ini, realisasi pendapatan sampai dengan 31 Desember 2021 adalah sebesar 71,54% dengan target pendapatan sebesar Rp. 466.232737.000,- dan realisasi sebesar Rp 333.551.661.351.- Berdasarkan jenis sumber pendapatan, realisasi Rupiah Murni adalah 88.40%, sedangkan realisasi pendapatan BLU adalah sebesar 90.41.%. Untuk tahun 2021 rencana Program dan anggaran dapat dilihat pada tabel 2.40

Universitas Pattimura menerapkan akuntansi berbasis akrual dalam rangka penyusunan anggaran Satket BLU dan penyajian laporan keuangan BLU berupa laporan realisasi anggaran, laporan perubahan saldo anggaran lebih, neraca, laporan operasional, laporan arus kas dan laporan perubahan ekuitas. Basis akrual adalah basis akuntansi yang mengakui transaksi dan peristiwa lainnya pada saat transaksi dan peristiwa itu terjadi, tanpa memperhatikan saat kas atau setara kas diterima atau dibayarkan sesuai dengan pernyataan standar akuntansi pemerintah (PSAP No. 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan BLU)

Pengukuran adalah proses penetapan nilai uang untuk mengakui dan memasukan setiap pos dalam laporan keuangan. Dasar pengukuran yang diterapkan Universitas Pattimura dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan adalah dengan menggunakan nilai perolehan historis. Asest dicatat sebesar pengeluaran atau penggunaan sumber daya ekonomi atau sebesar nilai wajar dari imbalan diberikan untuk memperoleh asset tersebut. Kewajiban dicatat sebesar nilai wajar sumber daya ekonomi yang digunakan pemerintah untuk memenuhi kewajiban yang bersangkutan. Pengukuran pos-pos laporan keuangan menggunakan mata uang rupiah. Transaksi yang menggunakan mata uang asing dikonfersi terlebih dahulu dan dinyatakan dalam mata uang rupiah.

b. Target Kinerja Tahun 2022

Untuk Tahun 2022 Target Kinerja Rektor dengan Menteri, baik Menteri Pendidikan maupun Menteri Keuangan dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 2.43. Kontrak Kinerja tahun 2022 antara Rektor dengan Kementerian Keuangan

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target		Bobot
				Smt. I	Tahunan	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1. Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	20	51	90%
		2. Realisasi Pendapatan BLU tahun 2022	Rp.	60.380.000.000	155.403.000.000	120%
		3. Realisasi Pendapatan dari Optimalisasi Aset	Rp.	1.400.000.000	3.148.923.190	90%
		4. Presentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100	120	100%

Tabel 2.43. Perjanjian Kinerja tahun 2022 antara Rektor dengan Dirjen Dikbudristk

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target
(1)	(2)	(3)	(4)	(7)
1	Layanan Prima	1. Presentase lulusan S1 dan D4/ D3/ D2 yang berhasil mendapat pekerjaan	%	80,00

		; melanjutkan studi; atau menjadi wirasawasta.		
		2. Presentase lulusan S1 dan D4/ D3/ D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) SKS di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	%	30,00
		3. Presentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by Subject), bekerja sebagai praktisi didunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	%	20,00
		4. Presentase dengan dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikasi kompetensi/ profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	40,00
		5. Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	%	0,15
		6. Presentase Prodi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra`	%	50,00
		7. Presentase matakuliah S1 dan D4/ D3/ D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pemelajaran kelompok	%	35,00

		berbasis proyek (Team-Based Project) sebagai sebagian bobot evaluasi		
		8. Presentase Program Studi S1 dan D4/ D3/ D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	%	5,00

Dalam rangka mendukung Indikator Kegiatan Utama (IKU) PTN sesuai dengan Kepmen 754 tahun 2020 dan dalam rangka mendukung Renstra Kemendikbud maka Universitas Pattimura telah memuat delapan Indikator tersebut kedalam Renstra Universitas Pattimura yang tertuang dalam perjanjian Kinerja Rektor dan Program Kegiatan Universitas Pattimura Tahun 2022 antara lain:

1. Kesiapan Kerja Lulusan, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui pembukaan Prodi baru yang berorientasi pada pasar kerja, Kegiatan kewirausahaan Mahasiswa dan memberlakukan kuliah semester pendek dalam rangka mempercepat waktu Studi Mahasiswa Program dan kegiatan yang mendukung indikator agar menghasilkan lulusan Universitas Pattimura yang berkualitas dan mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu minimal 6 bulan, maupun melanjutkan studi maupun menjadi wiraswasta maka Upaya yang mendukung adalah dengan program kegiatan antara lain kewirausahaan kelompok maupun mandiri (sosialisasi, workshop, dan proses pelaksanaan) , pembukaan program studi baru atau program studi inovasi yang berorientasi pada pangsa pasar, sertifikasi kompetensi bagi lulusan /profesi, peningkatan proses pembelajaran baik daring maupun luring sesuai dengan peraturan akademik yang sudah diperbaharui (peningkatan masa studi lulusan yang cepat, Indeks Prestasi Kumulatif , maupun keahlian).
2. Mahasiswa di Luar kampus, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program merdeka belajar, magan/praktek kerja, Kegiatan Pengabdian Mahasiswa, PKL, dan Praktek Mengajar. Merdeka belajar merupakan program dalam upaya peningkatan pembelajaran dan kompetensi di bidang ilmu atau keahlian yang lebih fokus kearah pemerataan kualitas pendidikan serta

relevansi, yang memberikan kesempatan bagi mahasiswa dalam rangka memiliki minat di bidangnya dan memperdalam ilmunya dalam mengikuti perkembangan untuk memasuki era revolusi 4.0, sehingga program kegiatan yang dilaksanakan oleh Universitas Pattimura adalah pertukaran pelajar (Permata merdeka), membangun desa/KKN, magang/praktik kerja, wirausaha,penelitian/riset, dan mengajar di sekolah/PPL.

3. Dosen Diluar Kampus, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kerjasama. Untuk peningkatan dan mendukung indikator merdeka belajar maka program dan kegiatan adalah melakukan kerjasama dengan mitra baik dalam negeri maupun luar negeri dalam lingkup penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian dan pelatihan, kerjasama Penyelenggaraan kolaborasi riset dan pengembangan kompetensi sumberdaya, Kerjasama bisnis yang disepakati oleh para pihak. Terkait dengan Tridharma para dosen di luar kampus, mengajar pada QS word 100 menurut subjek, pada Perguruan Tinggi Dalam negeri maupun luar negeri, melakukan penelitian, dan pengabdian secara berkolaborasi, menjadi praktisi, konsultan di dunia industri untuk mewujudkan keahlian/ bidang ilmu yang dikuasai
4. Kulifikasi Dosen, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui bantuan dana Pendidikan untuk Dosen yang mengikuti pendidikan S3 dan Program sertifikasi kompetensi Dosen. Program/kegiatan untuk mendukung peningkatan kualitas dosen pendidikan tinggi yang berkompeten maka Universitas Pattimura mendorong untuk meningkatkan kualifikasi dosen S3 (studi lanjut S3 bagi dosen yang masih S2), memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha maupun dunia Industri, bekerjasama dengan lembaga kompetensi atau sertifikasi profesi (LSP), Lembaga sertifikasi kompetensi (LSK) maupun BUMN/BUMD.
5. Penerapan Riset Dosen, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan bantuan penulisan Jurnal, Penulisan Buku Ilmiah, dan Inovasi bagi Dosen. Untuk menunjang peningkatan jumlah penelitian dan, pengabdian kepada masyarakat, maka upaya Universitas Pattimura adalah meningkatkan penelitian/karya ilmiah yang berinovasi dan

mengikuti perkembangan teknologi dalam upaya memasuki era revolusi 4.0, dan diseminasikan di konferensi atau seminar internasional baik dalam bentuk artikel ilmiah, buku, pedoman, yang dipublikasikan serta mendapat rekognisi internasional atau diterapkan/dimanfaatkan oleh masyarakat, juga meningkatkan kerjasama penelitian dengan mitra

6. Kemitraan Program Studi, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan Magan Mahasiswa. Untuk peningkatan dan mendukung indikator merdeka belajar maka program dan kegiatan adalah melakukan kerjasama dengan mitra baik dalam negeri maupun luar negeri dalam lingkup penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian dan pelatihan, kerjasama Penyelenggaraan kolaborasi riset dan pengembangan kompetensi sumberdaya, Kerjasama bisnis yang disepakati oleh para pihak.
7. Pembelajaran dalam Kelas, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan layanan Pembelajaran. Peningkatan kualitas kurikulum dan pembelajaran yang mendukung indikator mata kuliah S1 yang menggunakan metode pemecahan kasus maka program /kegiatan untuk mendukung IKU ini Universitas Pattimura melakukan sosialisasi/revitalisasi kurikulum pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team base project) yang mendorong mahasiswa untuk berpikir kritis, kreasi dan kreatif serta berkolaborasi.
8. Akreditasi Internasional, Universitas Pattimura telah memprogramkan kegiatan untuk mendukung IKU tersebut melalui Program kegiatan dalam rangka mendukung persiapan menuju Akreditasi Internasional dengan mempersiapkan segala sarana dan prasarana pendukung. Untuk menunjang indikator prodi dengan akreditasi internasional maka Universitas Pattimura Mendorong program studi yang sudah berakreditasi A unggul, untuk menuju sertifikasi/akreditasi internasional dengan mempersiapkan komponen yang memenuhi kriteria borang akreditasi/sertifikasi internasional , juga bekerjasama dengan Lembaga akreditasi yang sudah diakui oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dalam persetujuan internasional.

c. Target Kinerja Tahun 2023

Dari segi anggaran, rencana kinerja ini di dukung melalui beberapa sumber dana yaitu rupiah murni (RM), dan penerimaan Negara bukan Pajak (PNBP) yang secara rinci sebagai berikut:

Tabel 2.42. Sumber dana UNPATTI Tahun 2023

No	Sumber Dana	Jumlah
1	RM	206.855.533.000
2	SBSN	-
3	BLU	155.977.500.000
	Pagu Awal	155.977.500.000
	Saldo Kas	
JUMLAH		362.833.033.000

Tabel 2.41. Rencana Program dan anggaran Tahun 2023

KODE	URAIAN	TARGET	SATUAN	JUMLAH
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi	-		191.668.473.000
4470	Penyedia Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri	-		35.690.973.000
4470.BEI	Bantuan Lembaga	1	Lembaga	35.690.973.000
4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	1	Lembaga	8.962.044.000
4470.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	1	Lembaga	17.790.929.000
4470.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1	Lembaga	8.938.000.000
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi			155.977.500.000
4471.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	76	Paket	6.811.716.000
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran	51	Paket	5.132.173.000

4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran	25	Paket	1.679.543.000
4471.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	22	Unit	20.094.987.000
4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran	19	Unit	19.578.033.000
4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran	3	Unit	516.954.000
4471.DBA	Pendidikan Tinggi	25.639	Orang	129.070.797.000
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	23.914	Orang	68.342.614.000
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran	583	Orang	44.936.024.000
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	1142	Orang	15.792.159.000
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen			171.164.560.000
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis			171.164.560.000
4257.EBA	Layanan Perkantoran	100	Layanan	171.164.560.000
4257.EBA.994	Gaji dan Tunjangan	100	Layanan	171.164.560.000
	JUMLAH			362.833.033.000

3. RENCANA KINERJA KEUANGAN

a. Tabel. 2.44. Rincian Pendapatan Per Unit Kerja

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
I	Unit : Fakultas Hukum Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	4.269.552.000			4.330.647.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	4.269.552.000			4.330.647.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	-	-			
	Total Pendapatan Fakultas Hukum	4.400.133.000	-		4.330.647.000	
II	Unit : Fakultas Ekonomi Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	4.203.321.000			4.542.783.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	4.203.321.000			4.542.783.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	144.000.000	-			
	Total Pendapatan Fakultas Ekonomi	4.347.321.000			4.542.783.000	
III	Unit : Fakultas KIP Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	12.278.571.000			14.278.571.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	12.278.571.000			14.278.571.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	1.508.000.000	-			
	Total Pendapatan Fakultas KIP	13.786.571.000			14.578.571.000	
IV	Unit : Fakultas Pertanian Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	2.345.629.000			2.345.629.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	2.345.629.000			2.345.629.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	284.000.000				
	Total Pendapatan Fakultas Pertanian	2.629.629.000			2.345.629.000	
V	Unit : Fakultas Perikanan & IK Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	2.224.827.000			2.200.000.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	2.224.827.000			2.200.000.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	228.000.000				
	Total Pendapatan Fakultas Perikanan & IK	2.452.827.000			2.200.000.000	
VI	Unit : Fakultas ISIP Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
424	A Pendapatan BLU	4.343.812.000			4.328.462.000	

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	4.343.812.000			4.328.462.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	172.000.000				
	Total Pendapatan Fakultas ISIP	4.515.812.000			4.328.462.000	
VII	Unit : Fakultas Teknik Program : Perguruan Tinggi					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	3.387.827.000			3.465.203.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	3.387.827.000			3.465.203.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	1.256.000.000				
	Total Pendapatan Fakultas Teknik	4.643.827.000			3.465.203.000	

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
VIII	Unit : Fakultas MIPA Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	2.303.739.000			2.203.739.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	2.303.739.000			2.203.739.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	273.072.000				

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Total Pendapatan Fakultas Mipa	2.576.811.000			2.203.739.000	
IX	Unit : Fakultas Kedokteran Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	4.126.988.000			7.028.490.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	4.126.988.000			7.028.490.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	116.000.000				
	Total Pendapatan Fakultas Kedokteran	4.242.988.000			7.028.490.000	
X	Unit : Pascasarjana Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	3.479.712.000			3.883.044.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	3.479.712.000			3.883.044.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	10.000.000				
	Total Pendapatan Pascasarjana	3.489.712.000			3.883.044.000	
XI	Unit : LP2M Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	500.000.000			1.000.000.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	500.000.000			1.000.000.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	2.200.000.000				
	Total Pendapatan LP2M	2.700.000.000			1.000.000.000	
XII	Unit : LP3MP Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	700.000.000			1.200.000.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	700.000.000			1.200.000.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...					
	Total Pendapatan LP3MP	700.000.000			1.200.000.000	
XIII	Unit : UPT. PERPUSTAKAAN Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
	A Pendapatan BLU	500.000.000			750.000.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	500.000.000			750.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...					
	Total Pendapatan UPT. PERPUSTAKAAN	500.000.000			750.000.000	
XIV	Unit : UPT. TIK Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
424	A Pendapatan BLU	200.000.000			750.000.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	200.000.000			750.000.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...					
	Total Pendapatan UPT. TIK	200.000.000			750.000.000	
XV	Unit : Biro AKPHM Program : Perguruan Tinggi					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
424	A Pendapatan BLU	26.034.739.000			20.916.392.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	26.034.739.000			20.916.392.000	
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
4243	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	10.830.663.000				
	Total Pendapatan Biro AKPHM	36.865.402.000			20.916.392.000	

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
XVI	Unit : Biro AUK Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
424	A Pendapatan BLU	77.664.702.000			74.670.263.000	
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	77.664.702.000			74.670.263.000	
424119	Pendapatan Sewa Tanah, Gedung dan Bangunan					
4243	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
4249	Pendapatan BLU Lainnya					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA. 2022			TA. 2023	
		Target	Realisasi/ Prognosa *)	%	Target	
	Ruang					
242924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin					
425911	Penerimaan kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran yang Lalu					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/...	269.489.563.000				
	Total Pendapatan Biro AUK	347.154.265.000			74.670.263.000	
	Total Pendapatan BLU	148.550.000.000			155.977.500.000	
	Total Penerimaan RM/PHLN/PHDN	286.655.298.000			206.833.033.000	
	TOTAL	435.205.298.000			362.833.033.000	

Realisasi belanja sampai dengan 31 Desember tahun 2021 adalah sebesar Rp 456.355.699.642,- yang di peroleh dari DIPA yaitu sebesar Rp. 466.232.737.000,- sehingga persentase realisasi belanja sampai dengan 31 Desember 2021 adalah sebesar 97,88%. Adapun rincian belanja bisa dilihat pada tabel berikut :

Tabel 2.45 Realisasi Belanja Tahun 2021

Jenis Belanja	Target 2021	Realisasi 2021	%
Belanja Pegawai	153.100.509.000	152.993.666.417	99.93
Belanja Barang	154.356.766.000	150.048.081.992	97.21
Belanja Modal	158.775.462.000	153.313.951.233	96.56
HIBAH			
Belanja Barang	-	-	
Belanja Modal	-	-	
T o t a l	466.232.737.000	456.355.699.642	97.88

b. Tabel 2.46 Rincian Belanja Per Unit Kerja

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Out put/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
I	Unit : Fakultas Hukum										
023.17.DK	Program : Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				4.256.133.000					4.330.647.000	BLU
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi									4.330.647.000	
4471CCA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									259.850.000	
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				252.350.000					259.850.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				107.350.000					114.850.000	
537115	Belanja Modal Lainnya-BLU				145.000.000					145.000.000	
4471CCA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)									65.000.000	
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa)	%	Target	Realisasi/ Prognosa)	%	SD (**)	%		
A.	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				65.000.000					65.000.000	
537115	Belanja Modal lainnya -BLU				65.000.000					65.000.000	
4471DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi									1.228.916.000	
B	Proses Belajar Mengajar				662,080.000					701.776.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				444.060.000					373.905.000	
525113	Belanja Jasa				98.280.000					149.560.000	
525115	Belanja Perjalanan				119.740.000					178.311.000	
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				61.625.000					61.625.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				16.625.000					16.625.000	
525113	Belanja Jasa				45.000.000					45.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
E	Kegiatan Kemahasiswaan				71.876.000					50.511000	
525112	Belanja Barang				32.596.000					29.871.000	
525115	Belanja Perjalanan				39.280.000					20.640.000	
F	Kewirausahaan Mahasiswaan				57.750.000					53.550.000	
525112	Belanja Barang				57.750.000					53.550.000	
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan				183.544.000					222.514.000	
525112	Belanja Barang				61.210.000					49.150.000	
525115	Belanja Perjalanan				122.334.000					173.364.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				120.000.000					138.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				120.000.000					120.000.000	
252113	Belanja Jasa									18.900.000	
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran				414.450.000						
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				22.200.000					22.200.000	
525112	Belanja Barang				90.000.000					90.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525121	Belanja Barang Komsumsi BLU				267.300.000					267.300.000	
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19				5.000.000						
B	Langganan Daya dan Jasa				20.000.000					3.840.000	
525113	Belanja Jasa				20.000.000					3.840.000	
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran									58.840.000	
525114	Belanja Pemeliharaan									58.840.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				191.970.000					175.280.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				191.970.000					175.280.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				400.060.000					400.060.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				400.060.000					400.060.000	
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				100.000.000					100.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				100.000.000					100.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
C	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				472.500.000					472.500.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				472.500.000					472.500.000	
J	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan				266.548.000					248.385.000	
525112	Belanja Barang				66.650.000					48.950.000	
525113	Belanja Jasa				10.400.000					14.500.000	
525115	Belanja Perjalanan				189.498.000					184.935.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola da Kelembagaan				180.700.000					155.097.000	
525112	Belanja Barang				166.300.000					149.097.000	
525113	Belanja Jasa				14.400.000					6.000.000	
4471.DBA.004	PENELITIAN DAAN PENGABDIAN MASYARAKAT (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				638.419.000					638.419.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525112	Belanja Barang				638.419.000					638.419.000	
053	Pengabdian Masyarakat				80.000.000					140.000.000	
525112	Belanja Barang				60.000.000					112.000.000	
525113	Belanja Jasa				20.000.000					28.000.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN				144.000.000						
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				144.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				59.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				59.000.000						
G	Seminar Nasional/ Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				9.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				75.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				75.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				75.000.000						
	Total Belanja Unit Fakultas Hukum				4.256.133.000					4.330.647.000	
I	Unit : Fakultas Ekonomi dan Bisnis										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				4.203.321.000					4.542.783.000	BLU
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									358.039.000	
051	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				375.133.000					358.039.000	
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				147.750.000					243.051.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				147.750.000					243.051.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran				227.383.000					114.988.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				227.383.000					114.988.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)				208.560.000					210.672.000	
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				55.440.000					89.100.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				55.440.000					89.100.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran				153.120.000					121.572.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				153.120.000					121.572.000	
4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									253.033.000	
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				209.256.000					253.033.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				209.256.000					253.033.000	
4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoramn (PNBP/BLU)									120.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran									120.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan									120.000.000	
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi				1.189.459.000						
A	Penerimaan Mahasiswa Baru				44.045.000						
525112	Belanja Barang				14.775.000						
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				29.270.000						
B	Proses Belajar Mengajar				738.672.000					718.766.000	
525112	Belanja Barang				656.572.000					642.766.000	
525113	Belanja Jasa				42.100.000					36.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU				40.000.000					40.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
C	Pembinaan Karir Mahasiswa				28.860.000					31.671.000	
525112	Belanja Barang				22.300.000					25.111.000	
525115	Belanja Perjalanan				6.560.000					6.560.000	
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				46.077.000					37.390.000	
525112	Belanja Barang				46.077.000					37.390.000	
525113	Belanja Jasa										
E	Kegiatan Kemahasiswaan				52.885.000					52.885.000	
525112	Belanja Barang				52.885.000					52.885.000	
525115	Belanja Perjalanan										
F	Kewirausahaan Mahasiswa				7.875.000					7.875.000	
525112	Belanja Barang				7.875.000					7.875.000	
G	Kompetisi Lomba Mahasiswa				56.170.000					56.170.000	
525112	Belanja Barang				42.650.000					42.650.000	
525115	Belanja Perjalanan				13.520.000					13.520.000	
H	Pemabayaran Honor Tenaga				144.000.000					144.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Pendidik Non PNS										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				144.000.000					144.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran				156.640.000					168.940.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				28.080.000					46.080.000	
525112	Belanja Barang				61.300.000					61.300.000	
525115	Belanja Peralanjaan				8.300.000					7.700.000	
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19				25.830.000					20.130.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				33.130.000					33.730.000	
B	Langganan Daya dan Jasa				46.020.000					46.020.000	
525113	Belanja Jasa				46.20.000					46.020.000	
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran				90.000.000					240.192.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				90.000.000					240.192.000	
D	Pemeliharaan Kendaraan				5.712.000					25.712.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan				5.712.000					25.712.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				16.000.000					16.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				16.000.000					16.000.000	
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				5.000.000					5.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				5.000.000					5.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				820.050.000					820.050.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				820.050.000					820.050.000	
J	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan				96.590.000					326.138.000	
525112	Belanja Barang				37.687.000					36.687.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				58.903.000					289.451.000	
053	Pelaksanaan Layanan				64.765.000					68.520.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM										
525112	Belanja Barang				64.765.000					68.520.000	
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				718.555.000					718.555.000	
525112	Belanja Barang				718.555.000					718.555.000	
052	Pengabdian Masyarakat [PNBP/BLU]				82.860.000					72.660.000	
525112	Belanja Barang				66.960.000					56.760.000	
525115	Belanja Perjalanan				15.900.000					19.900.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN				144.000.000						
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				144.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				59.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				59.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
G	Seminar Nasional/Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				9.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				75.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				75.000.000						
B	Akreditasi/Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa)	%	Target	Realisasi/ Prognosa)	%	SD (**)	%		
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				75.000.000						
	Total Fakultas Ekonomi				4.203.321.000					4.204.321.000	
I	Unit : Fakultas KIP										
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				12.278.571.000					14.278.571.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									602.530.000	
051	Sarana Pendukung Pembelajaran									602.530.000	
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				300.000.000					412.530.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				199.000.000					412.530.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran				150.000.000					190.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				150.000.000					190.000.000	
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)									507.625.000	
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran				208.560.000					507.625.000	
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				199.000.000					190.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				199.000.000					190.000.000	
B	Pengadaan Mobelair Perkantoran									317.625.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU									317.625.000	
C	Pengadaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				30.000.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				30.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)									380.000.000	
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				1.199.000.000					380.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				1.199.000.000					380.000.000	
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru				96.000.000					85.000.000	
525112	Belanja Barang				96.000.000					85.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar									1.856.763.000	
525112	Belanja Barang				1.723.990.000					1.584.143.000	
525113	Belanja Jasa				269.000.000					226.800.000	
525115	Belanja Perjalanan				43.700.000					27.820.000	
525121	Belanja Barang Persediaan									18.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				377.930.000					508.250.000	
525112	Belanja Barang				377.930.000					508.250.000	
525113	Belanja Jasa										
E	Kegiatan Kemahasiswaan				52.885.000					560.000.000	
525112	Belanja Barang				52.885.000					560.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan									201.984.000	
525112	Belanja Barang				150.000.000					75.000.000	
525115	Belanja Perjalanan				317.460000					126.984.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				716.400.000					936.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				716.000.000					936.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	(PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									843.440.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				37.440.000					37.440.000	
525112	Belanja Barang				612.228.000					310.000.000	
525115	Belanja Peralanjaan				10.000.000					10.000.000	
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU									486.000.000	
B	Langganan Daya dan Jasa				79.200.000					185.400.000	
525113	Belanja Jasa				79.200.000					185.400.000	
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				117.420.000					125.300.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				117.420.000					125.300.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan				143.850.000					250.550.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Mesin Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan				143.850.000					250.550.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				249.800.000					380.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				249.800.000					380.000.000	
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				55.000.000					50.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				55.000.000					50.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				1.399.200.000					1.608.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				1.399.200.000					1.608.000.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									1.784.830.000	
525112	Belanja Barang				660.530.000					714.368.000	
525113	Belanja Jasa				32.000.000					62.100.000	
525115	Belanja Perjalanan				857.962.000					1.008.362.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Out put/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa)	%	Target	Realisasi/ Prognosa)	%	SD (**)	%		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				130.050.000					163.050.000	
525112	Belanja Barang				130.050.000					163.050.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)									3.226.849.000	
051	Penelitian				1.935.000.000					2.201.774.000	
525112	Belanja Barang				1.935.000.000					2.201.774.000	
052	Pengabdian Masyarakat				677.500.000					1.025.075.000	
525112	Belanja Barang				677.500.000					1.025.075.000	
525115	Belanja Perjalanan										
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN	12 BLN	12 BLN	100							
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				1.508.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				98.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				98.000.000						
G	Seminar Nasional/Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				48.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				400.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				400.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				400.000.000						
4470.QEI.007	PTPenerima Bantuan Sarana dan Prasarana (BOPTN)				1.000.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				1.000.000.000						
B	Pembangunan Gedung Pembelajaran										
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				1.000.000.000						
	Total Fakultas KIP				12.278.571.000					14.278.571.000	
I	Unit: Fakultas Pertanian										
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	penganggaran										
A.	Belanja BLU				2.345.639.000					2.345.629.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									54.513.000	
051	Sarana Pendukung Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				90.736.000					54.513.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				90.736.000					54.513.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)									112.740.000	
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran									112.740.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				50.126.000					60.542.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				50.126.000					60.542.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran				31.100.000					52.198.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				31.100.000					52.198.000	
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Baru										
525112	Belanja Barang				96.000.000						
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar									443.108.000	
525112	Belanja Barang				114.111.000					193.648.000	
525113	Belanja Jasa				12.750.000					20.700.000	
525115	Belanja Perjalanan				128.670.000					129.760.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU				191.000.000					99.000.000	
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				377.930.000					139.107.000	
525112	Belanja Barang				35.191.000					139.107.000	
525115	Belanja Perjalanan				30.000.000						
E	Kegiatan Kemahasiswaan									79.788.000	
525112	Belanja Barang				54.234.000					54.234.000	
525113	Belanja Jasa				3.000.000					3.000.000	
525115	Belanja Perjalanan				22.554.000					22.554.000	
F	Kewirausahaan Mahasiswaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525112	Belanja Barang				26.236.000						
G	Kompetisi Lomba Mahasiswa									24.571.000	
525112	Belanja Barang				15,229.000					15.229.000	
525113	Belanja Sewa				6.350.000						
525115	Belanja Perjalanan				19.144.000					9.342.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				72.000.000					72.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				72.000.000					72.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									253.843.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				38.220.000					35.280.000	
525112	Belanja Barang				58.705.000					73.705.000	
525115	Belanja Peralanjaan				12.100.000					12.100.000	
525152	Belanja Barang BLU –				9.600.000					6.500.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				125.118.000					126.258.000	
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran				70.000.000					80.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				70.000.000					80.000.000	
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				28.310.000					53.310.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				28.310.000					53.310.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				27.800.000					9.265.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				27.800.000					9.265.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				71.600.000					40.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				71.600.000					40.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				372.000.000					356.280.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				372.000.000					356.280.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan										
525112	Belanja Barang				95.222.000					41.964.000	
525113	Belanja Jasa				5.000.000						
525115	Belanja Perjalanan				40.878.000					58.882.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				27.505.000					20.632.000	
525112	Belanja Barang				27.505.000					20.632.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				351.790.000					350.790.000	
525112	Belanja Barang				351.790.000					350.790.000	
052	Pengabdian Masyarakat				108.350.000					133.200.000	
525112	Belanja Barang				108.350.000					133.200.000	
525115	Belanja Perjalanan										
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				284.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				74.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				74.000.000						
G	Seminar Nasional/ Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				24.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				200.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				200.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				200.000.000						
	Total Fakultas Pertanian				2.345.639.000					2.345.629.000	
I	Unit : Fakultas Perikanan & IK										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				2.224.827.000					2.200.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				40.227.000						
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				40.227.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				40.227.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				40.227.000						
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				33.912.000					34.408.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				33.912.000					34.408.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran				15.180.000					39.709.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				15.180.000					38.709.000	
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
4471, DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar									724.450.000	
525112	Belanja Barang				267.236.000					548.265.000	
525113	Belanja Jasa				33.210.000					56.185.000	
525115	Belanja Perjalanan				128.670.000					1.800.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU				300.500.000					120.000.000	
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525112	Belanja Barang				97.849.000					102.525.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				27.400.000					25.900.000	
F	Kewirausahaan Mahasiswaan									12.000.000	
525112	Belanja Barang				10.000.000					12.000.000	
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan									46.575.000	
525112	Belanja Barang				13.292.000					33.375.000	
525113	Belanja Sewa										
525115	Belanja Perjalanan				40.570.000					13.200.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				18.000.000					18.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				18.000.000					18.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan									294.860.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Operasional Perkantoran										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				27.360.000					27.360.000	
525112	Belanja Barang				100.000.000					100.000.000	
525115	Belanja Peralanjaan				17.500.000					17.500.000	
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				150.000.000					150.000.000	
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				43.080.000					39.140.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				43.080.000					39.140.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				73.230.000					70.230.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525114	Belanja Pemeliharaan				73.230.000					70.230.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran									80.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				49.429.000					80.000.000	
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				30.000.000					30.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				30.000.000					30.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				234.000.000					228.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				234.000.000					228.000.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									144.703.000	
525112	Belanja Barang				33.200.000					35.513.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				129.690.000					79.190.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata				21.188.000					8.700.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Kelola, Kelembagaan dan SDM8.										
525112	Belanja Barang				15.175.000					8.700.000	
525113	Belanja Jasa				6.013.000						
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				333.724.000					300.000.000	
525112	Belanja Barang				333.724.000					300.000.000	
052	Pengabdian Masyarakat				72.000.000					30.000.000	
525112	Belanja Barang				55.200.000					19.920.000	
525115	Belanja Perjalanan				16.800.000					10.080.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				228.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				68.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				68.000.000						
G	Seminar Nasional/										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				18.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				150.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				150.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional				150.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Lainnya										
	Total Fakultas Perikanan & IK				2.224.827.000					2.200.000.000	
I	Unit : Fakultas ISIP										
023.17.DK	Program : Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				4.343.812.000					4.328.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				275.896.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana				275.896.000					383.382.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				275.896.000					383.382.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran				30.101.000					15.236.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				30.101.000					15.236.000	
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				334.263.000					283.739.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				334.263.000					283.739.000	
B	Pengadaan Meubelair				119.163.000					102.528.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				119.163.000					102.528.000	
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				121.000.000					247.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				121.000.000					247.000.000	
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)									197.000.000	
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				306.400.000					197.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				306.400.000					197.000.000	
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang				18.037.000					29.717.000	
525115	Belanja Perjalanan				2.200.000					20.400.000	
B	Proses Belajar Mengajar										
525112	Belanja Barang				533.873.000					549.068.000	
525113	Belanja Jasa				43.200.000					28.800.000	
525115	Belanja Perjalanan				63.460.000					98.660.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				38.685.000					40.550.000	
525112	Belanja Barang				38.685.000					40.550.000	
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										
525112	Belanja Barang				107.627.000					85.887.000	
525113	Belanja Jasa				22.400.000					19.200.000	
525115	Belanja Perjalanan				19.150.000					14.750.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
F	Kewirausahaan Mahasiswa				48.652.000					46.700.000	
525112	Belanja Barang				48.652.000					46.700.000	
G	Kompetisi Lomba Mahasiswa										
525112	Belanja Barang				23.870.000					17.670.000	
525113	Belanja Jasa				1.400.000					1.400.000	
525115	Belanja Perjalanan				20.000.000					20.000.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				153.350.000					92.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				153.350.000					92.400.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				26.880.000					30.480.000	
525112	Belanja Barang				69.140.000					103.355.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				160.000.000					160.000.000	
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran									198.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan									198.000.000	
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				58.840.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				58.840.000						
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				65.162.000					25.080.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				65.162.000					25.080.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Out put/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				12.000.000					12.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				12.000.000					12.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				287.500.000					368.950.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				287.500.000					368.950.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan										
525112	Belanja Barang				126.054.000					79.888.000	
525113	Belanja Jasa				7.200.000						
525115	Belanja Perjalanan				222.306.000					286.488.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				83.525.000					66.055.000	
525112	Belanja Barang				85.525.000					66.055.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				617.086.000					550.830.000	
525112	Belanja Barang				262.046.000					550.830.000	
525115	Belanja Perjalanan				355.040.000						
052	Pengabdian Masyarakat				112.042.000					70.613.000	
525112	Belanja Barang				57.962.000					25.813.000	
525115	Belanja Perjalanan				54.080.000					44.800.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				172.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				62.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				62.000.000						
G	Seminar Nasional/ Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional				50.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Lainnya										
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				12.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				100.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				100.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				100.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Total Fakultas ISIP				4.343.812.000					4.328.000.000	
I	Unit : Fakultas Teknik										
023.17.DK	Program : Program Perguruan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				3.387.827.000					3.465.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				253.632.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				253.632.000					160.022.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				253.632.000					160.022.000	
B	Pengadaan Meubelair				38.579.000					23.399.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				38.579.000					23.399.000	
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran				30.101.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				30.101.000						
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran				93.863.000						
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				93.863.000					56.861.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				93.863.000					56.861.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar										
525112	Belanja Barang				508.604.000					530.872.000	
525113	Belanja Jasa									5.950.000	
525115	Belanja Perjalanan				175.784.000					173.162.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik				38.685.000						
525112	Belanja Barang				120.222.000					226.222.000	
525113	Belanja Jasa				4.800.000					4.800.000	
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										
525112	Belanja Barang				135.130.000					121.455.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				21.900.000					21.900.000	
F	Kewirausahaan Mahasiswaan				46.634.000					48.300.000	
525112	Belanja Barang				46.634.000					48.300.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
G	Kompetisi Lomba Mahasiswa										
525112	Belanja Barang				22.550.000					33.800.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				31.590.000					42.120.000	
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				352.800.000					327.600.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				352.800.000					327.600.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				52.260.000					52.260.000	
525112	Belanja Barang									1.875.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				85.561.000					83.561.000	
B	Langganan Daya dan Jasa				14.400.000						
525113	Belanja Jasa				14.400.000					14.400.000	
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran				162.852.000					162.825.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				162.852.000					162.825.000	
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				17.000.000					47.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				17.000.000					47.000.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				110.940.000					96.879.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				110.940.000					96.879.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
G	Pemeliharaan Jaringan									64.100.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan									64.100.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				236.650.000					236.250.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				236.250.000					236.250.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan										
525112	Belanja Barang				131.765.000					131.192.000	
525113	Belanja Jasa				10.400.000					10.400.000	
525115	Belanja Perjalanan				2.400.000					33.660.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				107.464.000					123.463.000	
525112	Belanja Barang				107.464.000					123.463.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
051	Penelitian				548.875.000					525.875.000	
525112	Belanja Barang				548.875.000					525.875.000	
525115	Belanja Perjalanan										
052	Pengabdian Masyarakat				115.000.000					105.000.000	
525112	Belanja Barang				115.000.000					105.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				1.256.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				71.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				71.000.000						
G	Seminar Nasional/ Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				21.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				175.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				175.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				175.000.000						
4470.QEI.007	PTPenerima Bantuan Sarana Dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				1.000.000.000						
004	Dukungan Operasional				1.000.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Pemabngunan Gedung Pembelajrana										
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				1.000.000.000						
	Total Fakultas Teknik				3.387.827.000					3.465.203.000	
I	Unit : Fakultas Mipa										
023.17.DK	Program : Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				2.303.739.000					2.203.739.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasistas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				200.024.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				200.024.000					129.989.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				200.024.000					129.989.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran									199.954.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan									199.954.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Bangunan										
4471, DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar										
525112	Belanja Barang				214.750.000					172.226.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				19.500.000					19.500.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU				67.500.000					54.450.000	
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik										
525112	Belanja Barang				54.634.000					37.885.000	
525113	Belanja Jasa				3.625.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										
525112	Belanja Barang				135.130.000					81.400.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				21.900.000						
F	Kewirausahaan Mahasiswaan				10.000.000					5.850.000	
525112	Belanja Barang				10.000.000					5.850.000	
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan				10.000.000					13.616.000	
525112	Belanja Barang				10.000.000					13.616.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				20.000.000						
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	(PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				26.520.000					30.900.000	
525112	Belanja Barang									46.800.000	
525115	Belanja Perjalanan									4.800.000	
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				159.830.000					94.500.000	
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran									28.800.000	
525114	Belanja Pemeliharaan									28.800.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan									34.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Mesin Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan									34.000.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				35.000.000					10.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				35.000.000					10.000.000	
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				525.000.000					542.800.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				525.000.000					542.800.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan										
525112	Belanja Barang				59.428.000					10.090.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				149.680.000					276.016.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				28.143.000					28.513.000	
525112	Belanja Barang				28.143.000					28.513.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				436.600.000					353.150.000	
525112	Belanja Barang				436.600.000					353.150.000	
525115	Belanja Perjalanan										
052	Pengabdian Masyarakat				35.900.000					28.500.000	
525112	Belanja Barang				31.900.000					25.500.000	
525115	Belanja Perjalanan				4.000.000s					3.000.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				273.072.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				65.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				65.000.000						
G	Seminar Nasional/Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				15.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.004	PTPenerima Bantuan Kegiatan Kemahasiswaan (BOPTN)				73.072.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
A	Olimpiade MIPA										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				4.012.000						
521211	Belanja Bahan				9.000.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				60.060.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				125.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				125.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				125.000.000						
	Total Fakultas MIPA				2.303.739.000					2.203.739.000	
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	penganggaran										
I	Unit : Fakultas Kedokteran										
A.	Belanja BLU				4.126.988.000					4.328.462.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				141.108.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				141.108.000					259.799.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				141.108.000					48.000.000	
537115	Belanja Modal Lainnya – BLU									114.799.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran									199.711.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU									199.711.000	
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				128.109.000					240.916.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				128.109.000					240.916.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran									89.636.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU									89.636.000	
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar									2.180.403.000	
525112	Belanja Barang				427.507.000					529.407.000	
525113	Belanja Jasa				1.253.320.000					1.227.620.000	
525115	Belanja Perjalanan				290.278.000					423.376.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU				67.500.000						
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik									72.403.000	
525112	Belanja Barang				51.359.000					26.023.000	
525113	Belanja Jasa				4.000.000					15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan				39.800.000					31.380.000	
E	Kegiatan Kemahasiswaan									241.425.000	
525112	Belanja Barang				151.464.000					163.025.000	
525113	Belanja Jasa				31.500.000					31.300.000	
525115	Belanja Perjalanan				45.600.000					47.100.000	
F	Kewirausahaan Mahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan									27.450.000	
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				80.960.000					27.450.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
K	Pemabayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS				283.750.000					322.800.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				283.750.000					322.800.000	
M	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar									19.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan-BLU									19.200.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									321.160.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				53.520.000					49.520.000	
525112	Belanja Barang				66.689.000					122.600.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				137.700.000					149.040.000	
B	Langganan Daya dan Jasa				50.000.000					74.800.000	
525113	Belanja Jasa				50.000.000					74.800.000	
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				96.000.000					134.400.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				96.000.000					134.400.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				108.800.000					97.340.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				108.800.000					97.340.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				95.879.000					303.042.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				95.879.000					303.042.000	
G	Pemeliharaan Jaringan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				647.500.000					767.550.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				647.500.000					767.550.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									340.910.000	
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				107.395.000					340.910.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
051	Penelitian				495.238.000					648.250.000	
525112	Belanja Barang				494.238.000					637.250.000	
525113	Belanja Jasa				1.000.000					11.000.000	
052	Pengabdian Masyarakat				123.809.000					152.299.000	
525112	Belanja Barang				114.209.000					127.099.000	
525113	Belanja Jasa				4.000.000					12.600.000	
525115	Belanja Perjalanan				4.200.000					12.600.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				116.000.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				56.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				56.000.000						
G	Seminar Nasional/ Internasioanl										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
J	Program Webinar Zoom										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
522141	Belanja Sewa				6.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				50.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				50.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				50.000.000						
	Total Fakultas Kedokteran				4.126.988.000					7.028.490.000	
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
I	Unit : Pascasarjana										
A.	Belanja BLU				3.479.712.000					3.883.044.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran				119.226.000						
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran				119.226.000					177.703.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				119.226.000					177.703.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				138.011.000					144.556.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				138.011.000					144.556.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran									122.705.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU									122.705.000	
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru									204.910.000	
525112	Belanja Barang				65.275.000					71.010.000	
525113	Belanja Jasa									6.500.000	
525115	Belanja Perjalanan				22.650.000					127.400.000	
B	Proses Belajar Mengajar									717.507.000	
525112	Belanja Barang				527.099.000					449.657.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525113	Belanja Jasa				331.150.000					231.750.000	
525115	Belanja Perjalanan				134.096.000					36.100.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik									229.876.000	
525112	Belanja Barang				53.350.000					229.876.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				17.564.000						
E	Kegiatan Kemahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
F	Kewirausahaan Mahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan										
525112	Belanja Barang										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				80.960.000						
L	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar				85.200.000						
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				85.200.000						
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									119.480.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				29.280.000					24.600.000	
525112	Belanja Barang				58.820.000					57.200.000	
525115	Belanja Perjalanan				4.800.000						
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19				15.000.000					15.000.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU				22.680.000					22.680.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
B	Langganan Daya dan Jasa				43.200.000					43.200.000	
525113	Belanja Jasa				43.200.000					43.200.000	
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran				80.000.000					80.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				80.000.000					80.000.000	
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				40.000.000					20.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				40.000.000					20.000.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				101.000.000					300.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				101.000.000					300.000.000	
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran				9.000.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				9.000.000					9.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				864.000.000					950.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				864.000.000					950.400.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									260.722.000	
525112	Belanja Barang				113.900.000					45.044.000	
525113	Belanja Jasa				79.700.000					16.200.000	
525115	Belanja Perjalanan				185.600.000					199.478.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				6.645.000					6.645.000	
525112	Belanja Barang				6.645.000					6.645.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian				521.957.000					238.625.000	
525112	Belanja Barang				521.957.000					238.625.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525113	Belanja Jasa										
052	Pengabdian Masyarakat				54.457.000					172.515.000	
525112	Belanja Barang									126.315.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				19.000.000					46.200.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				10.000.000						
4470.QEI.003	PTPenerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				10.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Langganan Jurnal Fakultas										
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa Lainnya				10.000.000						
	Total Pascasarjana				3.479.712.000					3.883.000.000	
I	Unit : LP2M										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				500.000.000					1.000.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (Jaringan)				13.800.000						
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi										
M	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar				48.000.000					48.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				48.000.000					48.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									86.132.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan									6.000.000	
525112	Belanja Barang									80.132.000	
B	Daya dan Jasa									7.800.000	
525113	Belanja Jada									7.800.000	
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
052	Pengabdian Masyarakat				1.270.566.000					854.468.000	
525112	Belanja Barang				1.231.566.000					804.468.000	
525113	Belanja Jasa				39.000.000						
525115	Belanja Perjalanan									50.000.000	
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4257.003.001	Proses Belajar Mengajar										
524111	Belanja perjalanan biasa										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
522141	Belanja Sewa										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya										
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya										
524112	Belanja Perjalanan Dinas Tetap										
	Total LP2M				500.000.000					1.000.000.000	
I	Unit : LP3MP										
0123.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				700.000.000					1.200.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasistas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				58.883.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan				58.883.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Mesin- BLU										
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebelajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	(PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
M	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar				48.000.000					48.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				48.000.000					48.000.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									82.920.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan									11.640.000	
525112	Belanja Barang				35.619.000					36.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan				35.280.000					35.280.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Barang Komsumsi- BLU										
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran				16.500.000					16.500.000	
525114	Belanja Pemeliharaan				16.500.000					16.500.000	
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				115.000.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				115.000.000						
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				168.000.000					219.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				168.000.000					219.200.000	
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									831.980.000	
525112	Belanja Barang				346.171.000					831.980.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				98.790.000						
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				5.000.000					5.000.000	
525112	Belanja Barang				5.000.000					5.000.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
052	Pengabdian Masyarakat										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4257.006	Layanan Pengembangan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)										
4257.006.002	Penjaminan Mutu Sumber Daya Manusia										
A.	Pelatihan Applied Approach										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya										
521211	Belanja Bahan										
4257.006.001	Penjaminan Mutu Tata Kelola Kelembagaan dan Penyelenggaraan Pendidikan										
B.	Akreditasi/Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya										
521211	Belanja Bahan										
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa										
524113	Belanja Perjalanan Dinas										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Dalam Kota										
	Total LP3MP				700.000.000					1.200.000.000	
I	Unit : UPT. Perpustakaan										
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				500.000.000					750.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran				300.000.000					150.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				300.000.000					150.000.000	
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				56.780.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				56.780.000						
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
M	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar				15.120.000						
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				15.120.000						
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan				15.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan				15.000.000						
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
E	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									600.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				71.624.000					600.000.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				30.476.000						
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
	Total UPT. Perpustakaan				500.000.000					750.000.000	
I	Unit : UPT. TIK										
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				200.000.000					750.000.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran				100.000.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				100.000.000						
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran										
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Mesin- BLU										
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebelajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	(PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
F	Kewirausahaan Mahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
G	Kompetisi Lomba Mahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
L	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar				23.700.000					23.700.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				23.700.000					23.700.000	
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang										
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU										
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
J	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan				76.300.000					726.300.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				76.300.000					726.300.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
052	Pengabdian Masyarakat										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
2642	Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Pendanaan PTN-BH										
2642.002	Layanan Pembelajaran [Base Line]										
2642.002.001	Proses Belajar Mengajar										
G	Pengadaan bahan Praktikum										
521211	Belanja Bahan										
H	Peningkatan Jurnal Fakultas										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya										
2642.006	Kerjasama Berbasis Penelitian dan Pengembangan [Base Line]										
2642.006.002	Kemitraan dan Kerjasama Penelitian										
E	Kajian Inovasi Destinasi Pariwisata studi Pengembangan pada Kecamatan Nuasalaut										
521219	Belanja Barang Non										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Operasional Lainnya										
2642.007	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM [Base Line]										
2642.007.001	Penjaminan Mutu Tata Kelola Kelembagaan dan Pendidikan										
B	Akreditasi/Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya										
2642.008.002	Peralatan Pendukung Pembelajaran										
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin										
532113	Belanja Modal Upah Tenaga Kerja dan Honor Pengelola Teknis Peralatan dan Mesin										
	Total UPT. TIK				200.000.000					750.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
I	Unit : Biro AUK										
0123.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				79.792.658.000					80.427.569.000	
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran									2.000.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU									2.000.000.000	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran				260.836.000						
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				260.386.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				260.386.000						
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran				48.085.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				48.085.000						
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran									18.500.000.000	
537111	Belanja Modal Tanah BLU									2.500.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan									16.000.000.000	
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
B	Pengadaan Tanah Pendukung Pembelajaran										
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan										
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
A	Penerimaan Mahasiswa Baru										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
B	Proses Belajar Mengajar										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
E	Kegiatan Kemahasiswaan										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
525115	Belanja Perjalanan										
F	Kewirausahaan Mahasiswa										
525112	Belanja Barang										
G	Kompetisi Lomba Mahasiswa										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										
L	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar									39.863.383.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan									39.863.383.000	
N	Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	(PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									3.060.600.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				669.240.000					669.240.000	
525112	Belanja Barang				2.116.979.000					2.391.360.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU										
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
E	Pemeliharaan Peralatan dan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Mesin Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				706.554.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				706.554.000						
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				1.672.800.000					4.500.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				1.672.800.000					4.500.000.000	
I	Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan				11.064.812.000					12.000.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				11.064.812.000					12.000.000.000	
J	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									1.696.969.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				773.735.000					971.743.000	
525113	Belanja Jasa				193.400.000					274.100.000	
525115	Belanja Perjalanan				959.296.000					451.126.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)										
051	Penelitian										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
052	Pengabdian Masyarakat										
525112	Belanja Barang										
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN				5.803.597.000						
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				5.803.597.000						
4470.QEI.001	PTPenerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)				3.502.044.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
A	Sewa Bandwitch										
521111	Belanja Keperluan Perkantoran				3.502.044.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				2.301.553.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				2.301.553.000						
A	Tatanan Baru (New Normal)										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya – Penanganan Pandemi Covid-19				560.953.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
F	Honor Dosen Non PNS										
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja				1.641.600.000						
J	Program Webinar Zoom										
522141	Belanja Sewa				99.000.000						
4470.QEI.004	PTPenerima Bantuan Kegiatan Kemahasiswaan (BOPTN)				73.072.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
A	Olimpiade MIPA										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				4.012.000						
521211	Belanja Bahan				9.000.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				60.060.000						
4470.QEI.005	PTPenerima Bantuan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BOPTN)				125.000.000						
004	Dukungan Operasional				125.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi										
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				125.000.000						
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi									35.690.973.000	
4470.BEL.001	PTPenerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)									8.962.044.000	
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan									8.962.044.000	
A	Sewa Bandwitch									3.502.044.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran									3.502.044.000	
B	Listrik									5.460.000.000	
522111	Belanja Langganan Listrik									5.460.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
4470.BEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)										
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
A	Honor Dosen Non PNS									1.591.200.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan									1.591.000.000	
4470.BEI.004	PTPenerima Bantuan Kegiatan Kemahasiswaan (BOPTN)									8.938.000.000	
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan									1.600.000.000	
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran									3.138.000.000	
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin									3.138.000.000	
B	Pembangunan/Renovasi Gedung dan Bangunan									5.800.000.000	
532111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan									5.800.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Total Unit Biro AUK				85.596.255.000					98.427.569.000	
I	Unit : Biro AKPHM										
023.17.DK	Program : Program Pendidikan Tinggi										
	IKU Program : Prosentase efisiensi perencanaan penganggaran										
A.	Belanja BLU				16.034.739.000						
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Sarana Pendukung Pembelajaran										
A	Pengadaan Peralatan Sarana Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
C	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran										
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU										
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran				850.000.000						
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran				850.000.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				850.000.000						
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran				100.000.000						
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin- BLU				100.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
4471.CBJ.001	Pengadaan Prasarana Pendukung Pemebeajaran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				6.108.422.000						
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				6.108.422.000						
4471.CBJ.002	Pengadaan Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)										
051	Pengadaan Prasarana Pendukung Pembelajaran				5.152.205.000						
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				5.152.205.000						
B	Pengadaan Tanah Pendukung Pembelajaran				4.900.000.000						
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan				4.900.000.000						
4471,DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan PT										
A	Penerimaan Mahasiswa Baru									1.350.000.000	
525112	Belanja Barang				938.160.000					788.160.000	
525113	Belanja Jasa				455.500.000					305.500.000	
525115	Belanja Perjalanan				434.500.000					256.340.000	
B	Proses Belajar Mengajar									3.624.000.000	
525112	Belanja Barang				2.833.200.000					2.313.540.000	
525113	Belanja Jasa				1.800.000					1.300.460.000	
525115	Belanja Perjalanan				170.000.000					10.000.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi-BLU										
D	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik										
525112	Belanja Barang				850.000.000						
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan				300.000.000						
E	Kegiatan Kemahasiswaan									779.999.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525112	Belanja Barang				376.319.000					619.319.000	
525113	Belanja Jasa				37.400.000					37.400.000	
525115	Belanja Perjalanan				106.181.000					123.281.000	
H	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru				2.104.283.000					1.575.000.000	
525112	Belanja Barang				2.045.383.000					1.516.100.000	
525113	Belanja Jasa				48.100.000					48.100.000	
525115	Belanja Perjalanan				10.800.000					10.800.000	
I	KULiah Kerja Nyata (KKN)				2.200.000.000					3.373.000.000	
525112	Belanja Barang				1.172.250.000					2.108.150.000	
525113	Belanja Jasa				29.400.000					46.200.000	
525115	Belanja Perjalanan				998.350.000					1.220.650.000	
J	Wisuda dan Yudisium				2.300.000.000					2.925.000.000	
525112	Belanja Barang				1.989.350.000					2.614.350.000	
525113	Belanja Jasa				294.750.000					194.750.000	
525115	Belanja Perjalanan				15.900.000					15.900.000	
L	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar									644.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan									644.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
4471.DBA.003	Dukungan Opeasional Pembelajaran (PNBP/BLU)										
051	Penyelenggaraan Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)										
A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran									13.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang									13.200.000	
525115	Belanja Perjalanan										
525152	Belanja Barang BLU – Penanganan Pandemi Covid 19										
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi- BLU										
B	Langganan Daya dan Jasa										
525113	Belanja Jasa										
C	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran				2.570.000.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				2.570.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
D	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
E	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
F	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran				150.000.000						
525114	Belanja Pemeliharaan				150.000.000						
G	Pemeliharaan Jaringan Pendukung Perkantoran										
525114	Belanja Pemeliharaan										
H	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS				418.750.000					1.485.250.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan				418.750.000					1.485.250.000	
J	Seminar/ Pelatihan/ Workshop Pengemabangan Mutu SDM Tenaga				2.873.186.000					1.458.018.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Kependidikan										
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan										
525112	Belanja Barang				2.109.891.000					828.288.000	
525113	Belanja Jasa				19.625.000					45.425.000	
525115	Belanja Perjalanan				884.354.000					584.305.000	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM				2.240.000					2.240.000	
525112	Belanja Barang				2.240.000					2.240.000	
525113	Belanja Jasa										
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)									6.011.392.000	
051	Penelitian				7.135.283.000					6.011.392.000	
525112	Belanja Barang				7.135.283.000					5.940.000.000	
525113	Belanja Jasa										
525115	Belanja Perjalanan									71.392.000	
052	Pengabdian Masyarakat				1.270.566.000						
525112	Belanja Barang				1.231.566.000						
525113	Belanja Jasa										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
525115	Belanja Perjalanan				39.000.000						
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN				13.030.663.000						
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi				13.030.663.000						
4470.QEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)				7.897.283.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				7.897.283.000						
B	Pengembangan Pembelajaran Prancis Corner,Corea Corner,American Corner dan Jepang Corner				328.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				328.000.000						
C	Seminar Dalam Rangka Die Natalis				300.000.000						
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya				300.000.000						
D	Layanan Bahasa				75.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				43.492.000						
521211	Belanja Bahan				2.508.000						
521213	Belanja Honor Output Kegiatan				24.000.000						
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				5.000.000						
E	Orientasi Pengenalan Kampus (OSPEK)				2.184.283.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				2.077.533.000						
521213	Belanja Honour Output Kegiatan				75.600.000						
522141	Belanja Sewa				24.500.000						
522151	Belanja Jasa Profesi				2.600.000						
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				4.050.000						
G	Seminar Nasional/ Internasional/Workshop				500.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional				500.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Lainnya										
H	Kuliah Kerja Nyata (KKN)				2.200.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				878.680.000						
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya				423.300.000						
522151	Belanja Jasa Profesi										
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				898.020.000						
I	BIPA Universitas Pattimura				10.000.000						
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya				10.000.000						
K	Wisuda Dan Yudisium				2.300.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				1.884.350.000						
521213	Belanja Honor Output Kegiatan				105.000.000						
522141	Belanja Sewa				294.750.000						
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				15.900.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
4470.QEI.003	PT Penerima Bantuan Buku Pustaka (BOPTN)				50.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				50.000.000						
A	Langganan Jurnal Nasional/Internasional				50.000.000						
522119	Belanja Langganan Daya Dan Jasa Lainnya				50.000.000						
4470.QEI.004	PT Penerima Bantuan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)				1.553.300.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				1.553.300.000						
B	Lomba Debat Mahasiswa Tingkat Nasional				50.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				1.888.000						
521211	Belanja Bahan				1.200.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				46.912.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa)	%	Target	Realisasi/ Prognosa)	%	SD (**)	%		
C	MTQ Mahasiswa Tingkat Nasional				508.680.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				38.450.000						
521211	Belanja Bahan				60.000.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				410.230.000						
D	Pekan OlahRaga Mahasiswa Nasional (POMNAS)				350.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				25.200.000						
521211	Belanja Bahan				56.160.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				268.640.000						
E	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi (MAWAPRES)				74.620.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				47.380.000						
521211	Belanja Bahan				1.500.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas				25.740.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Biasa										
F	UKM Mahasiswa				220.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				220.000.000						
G	Peningkatan Kualitas Kewirausahaan Mahasiswa				350.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				144.000.000						
521211	Belanja Bahan				206.000.000						
4470.QEI.005	PT Penerima Bantuan Pengembangan Sistem Tata Kelola,Kelembagaan,dan SDM				1.030.080.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				1.030.080.000						
A	Akreditasi/Reakreditasi Institusi				280.080.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				27.620.000						
521211	Belanja Bahan				92.700.000						
524111	Belanja Perjalanan Dinas				144.760.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
	Biasa										
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				15.000.000						
B	Akreditasi/ Reakreditasi/Sosialisasi Prodi				400.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				400.000.000						
C	Pelatihan Penilaian (Assement)				50.000.000						
521119	Belanja Barang Operasioanl Lainnya				24.250.000						
521211	Belanja Bahan				25.750.000						
D	Pelatihan Penulisan Buku Ajar				50.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				24.250.000						
521211	Belanja Bahan				25.750.000						
E	Pelatihan E-Learing				50.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				14.980.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/Prognosa *)	%	Target	Realisasi/Prognosa *)	%	SD (**)	%		
521211	Belanja Bahan				35.020.000						
F	Kursus Bahasa Inggris, Jerman, Mandarin dan Rusia untuk persiapan studi lanjut dalam rangka meningkatkan SDM				200.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				137.000.000						
521213	Belanja Honor Output Kegiatan				18.000.000						
522141	Belanja Sewa				40.000.000						
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				5.000.000						
4470.QEI.007	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)				2.500.000.000						
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan				2.500.000.000						
A	Pengadaan Peralatan Laboratorium				2.500.000.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
532111	Belanja Modal Peralatan Dan Mesin				2.500.000.000						
B.	Belanja RM/PHLN/PHDN										
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi										
4470.BEI.002	PTPenerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)										
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan										
B	Program Webinar Zoom				267.000.000					279.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				267.000.000					279.000.000	
C	Akreditasi/Reakreditasi/ Sosialisasi Prodi				1.575.000.000					2.325.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				78.180.000					2.325.000.000	
521211	Belanja Bahan				875.510.000						
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				621.310.000						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
D	Kompetisi Nasional MIPA				30.000.000					75.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				5.814.000					30.839.000	
521211	Belanja Bahan										
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				24.186.000					44.161.000	
E	Lomba Debat Mahasiswa				30.000.000					50.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya										
521211	Belanja Bahan				3.088.000					3.088.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				26.912.000					46.912.000	
F	Pesta Paduan Suara Mahasiswa Gerejawi				250.000.000						
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				23.000.000						
521211	Belanja Bahan				22.550.000						
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				204.450.000						
F	MTQ									600.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									50.000.000	
521211	Belanja Bahan									65.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									485.000.000	
G	Peksiminas				150.000.000					1.500.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				1.500.000					1.500.000	
521211	Belanja Bahan				12.500.000					79.460.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				136.260.000					269.040.000	
H	Mawapres				43.566.000					75.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				17.250.000					44.550.000	
521211	Belanja Bahan				4.330.000					4.710.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa				21.986.000					25.740.000	
I	UKM Mahasiswa				110.000.000					72.550.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				38.685.000					72.550.000	
521211	Belanja Bahan				71.315.000						
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa										
J	Peningkatan Kewirausahaan Mahasiswa				260.000.000					350.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya				120.000.000					200.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
521211	Belanja Bahan				140.000.000					127.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi									16.200.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									6.000.000	
K	Pengembangan Pembelajaran dan Kebudayaan bagi Mahasiswa (Corner-corner)									500.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									500.000.000	
521211	Belanja Bahan										
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa										
L	Perkuliahan Semester Prodi Blok Masela									2.072.759.000	
521213	Honor Ouput Kegiatan									1.732.800.000	
521211	Belanja Bahan									10.591.000.	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa										
M	Penyelenggaraan Operasional Kantor Prodi Pendukung Blok Masela									601.624.000	
521119	Belanja Barang Operasional									23.040.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
	Lainnya										
521111	Belanja Keperluan Perkantoran									168.000.000	
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi									20.044.000	
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									200.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									190.540.000	
O	Pratikum Lapangan Mahasiswa Prodi Pendukung Blok Masela									588.825.000	
521211	Belanja Bahan									10.548.000	
522141	Belanja Sewa									6.000.000	
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Komsumsi									4.750.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									513.527.00	
P	Penulisan Buku Ajar									380.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									380.000.000	
521211	Belanja Bahan										

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa										
Q	Duta Kampus Merdeka									50.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									25.000.000	
521211	Belanja Bahan									20.000.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									5.000.000	
R	Layanan Bahasa									300.000.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									300.000.000	
V	Pengelolaan Jurnal Fakultas									100.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									100.000.000	
W	Magang Bersertifikat									450.000.000	
524111	Belanja Perjalanan dinas Biasa									450.000.000	
X	Pendidikan Bela Negara									225.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									225.000.000	
Y	Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan									250.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									250.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	Target	Realisasi/ Prognosa (*)	%	SD (**)	%		
Z	Publikasi Jurna									450.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									450.000.000	
ZA	Expo Prodi									300.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									300.000.000	
521211	Belanja Bahan										
ZB	Langganan Jurnal Internasional									50.000.000	
522119	Belanja Langgana Daya dan Jasa									50.000.000	
ZC	Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Bidang Akademik									400.000.000	
524211	Belanja Perjalanan Dinas Biasa- Luar Negeri									400.000.000	
ZD	Program Studi diluar Kampus Utama (PSDKU)									3.000.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									1.770.000.000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Akun Belanja/Detail Belanja	TA. 2022						TA. 2023			
		Volume			Dana			Vol. Sebelumnya		Target	SD (**)
		Target	Realisasi/ Prognosa)	%	Target	Realisasi/ Prognosa)	%	SD (**)	%		
521213	Belanja Honor Output Kegiatan									1.230.000.000	
ZE	Honor Tenaga Analis Laboratorium									345.729.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya									75.729.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan									270.000.000	
	Total Unit Biro AKPHM				29.065.402.000					59.243.099.000	
	TOTAL BELANJA BLU				155.880.513.000					155.977.500.000	
	TOTAL BELANJA RM/BOPTN				179.989.690.000					206.855.533.000	
	TOTAL				335.870.203.000					362.833.033.000	

Pagu		
Sumber Dana (SD) **)	TA. 2022	TA 2023
RM	179.989.690.000	206.855.533.000
SBSN		
RMP		
PNBP		
BLU	155.880.513.000	155.977.500.000
A. Tahun Berjalan	155.880.513.000	155.977.500.000
B. Saldo Kas		
C. Ambang Batas		
PLN		
HLN		
PDN		
TOTAL	335.870.203.000	362.833.033.000

Rincian belanja untuk tahun 2022 adalah sebesar Rp. 335.870.203.000,- untuk Rupiah Murni adalah sebesar Rp. 194.429.401.000,- dan BLU sebesar Rp. 178.803.336.000,-. Realisasi belanja Rupiah Murni sebesar RP.193.313.340.052,- dan BLU sebesar Rp. 171.573.041.266. Untuk tahun 2023 target belanja Universitas Pattimura adalah sebesar Rp. 362.833.033.000,- dengan rincian masing-masing belanja di tunjukkan oleh tabel diatas :

Tabel 2.47 Ikhtisar RBA: Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2023

Kode	Program/ Kegiatan/ Sumber Pendapatan	Target
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi	191.668.473.000
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri	35.690.973.000
	Sumber Pendapatan : BLU	
4470.BEI	Bantuan Lembaga	35.690.973.000
4470.BEI.001	Pt Penerima Bantuan Dukungan Operasional	8.962.044.000
4470.BEI.002	Pt. Penerima Bantuan Pembelajaran	17.790.929.000
4470.BEI.004	Pt Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	8.938.000.000
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	
4471.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	6.811.716.000
4471.CAA.001	Saran Pendukung Pembelajaran	5.132.173.000
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran	1.679.543.000
4471.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	20.094.987.000
4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran	19.578.033.000
4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran	516.954.000
4471 DBA	Pendidikan Tinggi	129.070.797.000
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan	68.342.614.000
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran	44.936.024.000
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	15.792.159.000
	Sub Total	155.977.500.000
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen	
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	
	Sumber Pendapatan : RM	
4257.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	171.164.560.000
4257.EBA.994	Layanan Perkantoran	171.164.560.000
	Sub Total	171.164.560.000
	Jumlah Pendapatan	362.833.033.000

Untuk tahun 2022, Universitas Pattimura memiliki satu DIPA sebesar Rp. 335.870.203.000,- dengan kegiatan yang dipilih ada tiga yaitu Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan Pendanaan PTN-BH (4470), Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi (4471), dan Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis (4257.) dengan besaran belanja untuk masing-masing belanja berturut-turut adalah Rp. 8.825.130.000.-, Rp. 155.880.513.000.- dan Rp. 171.164.560.000.- Rincian belanja untuk masing-masing output disetiap kegiatan yang dipilih adalah sebagai berikut :

Tabel 2.48 Ikhtisar RBA : Target Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2023

Kode	Uraian Program/IKU/Program/ Kegiatan/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/ Volume Satuan	Unit Kerja Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi							
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan							
4470.BEI.	Bantuan Lembaga							
	1. RM		26.752.973.000	8.938.000.000			1 Lembaga	
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU							
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi							
4471.CAA	Sarana Bidang Pendidikan Tinggi							
	1. RM							
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU			7.142.268.000				
4471.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan							
	1. RM							
	2. RMP							
	3. PNBP							

Kode	Uraian Program/IKU/Program/ Kegiatan/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/ Volume Satuan	Unit Kerja Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	4. BLU			19.896.987.000				
4471.DBA	Pendidikan Tinggi							
	1. RM							
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU		128.938.245.000				1 Lembaga	
023.17.WA	Program dukungan Manajemen							
4252	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis							
4257.EBA.994	Layanan Perakntoran							
	1. RM	155.403.000.000	15.761.560.000				12 Layanan	
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU							
Jumlah		155.403.000.000	171.452.778.000	35.977.255.000				
	SUMBER DANA ***)							
	RM	155.403.000.000	42.514.533.000	8.938.000.000				
	SBSN							
	RMP							

Kode	Uraian Program/IKU/Program/ Kegiatan/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/ Volume Satuan	Unit Kerja Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	PNBP							
	BLU		128.938.245.000	27.039.255.000				
	A. TA. Berjalan							
	B. Saldo Kas							
	PLN							
	HLN							
	PDN							

c. Pendapatan dan Belanja Agregat

Realisasi Pendapatan sampai dengan 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp. 178.803.336.000 dari target sebesar Rp. 178.803.336.000,- Pendapatan BLU tersebut lebih besar dibandingkan dengan Belanja Operasional BLU dimana untuk realisasi belanja operasional BLU tahun 2021 adalah Rp. 178.803.336.000 dan target tahun 2022 sebesar Rp. 155.880.513.000. Untuk belanja modal tahun 2021 adalah sebesar Rp. 158.775.462.000. dan target tahun 2022 adalah sebesar Rp. 28.421.404.000,-. Belanja modal tersebut terpenuhi dengan adanya pendapatan Rupiah Murni sebesar Rp. 155.880.513.000. untuk tahun 2023. Lebih rinci, pendapatan dan belanja agregat diuraikan sebagai berikut :

Tabel 2.50 Pendapatan dan Belanja Agregat

Uraian		Realisasi/ Prognosa TA. 2021	TA. 2022	TA. 2023
I.	PENDAPATAN BLU	178.803.336.000	155.880.513.000	155.977.500.000
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	178.803.336.000	154.076.238.000	154.407.500.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya		64.950.000	85.000.000
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha		451.029.000	500.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU Lainnya		1.288.296.000	985.000.000
II.	BELANJA OPERASIONAL	307.457.275.000	307.448.799.000	326.855.778.000
	A. BELANJA BARANG BLU	117.604.647.000	129.059.109.000	128.938.245.000
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan	60.722.511.000	62.135.505.000	67.169.393.000
525112	Belanja Barang BLU	32.643.846.000	44.048.180.000	42.936.359.000
525113	Belanja Jasa BLU	5.775.859.000	4.368.906.000	5.022.060.000
525114	Belanja Pemeliharaan BLU	10.386.756.000	8.710.592.000	3.950.485.000
525115	Belanja Perjalanan BLU	5.865.284.000	8.535.897.000	7.873.519.000

Uraian		Realisasi/ Prognosa TA. 2021	TA. 2022	TA. 2023
525121	Belanja Barang Konsumsi BLU	1.834.032.000	1.174.599.000	1.939.799.000
525152	Barang Penanggulangan Covid-19	72.359.000	85.430.000	46.630.000
	Belanja Barang Persediaan BLU – Penanganan Pandemi Covid-19	300.000.000		
II.	B. BELANJA RM/PHLN/PHDN	189.852.628.000	178.389.690.000	197.917.533.000
	1. Belanja Pegawai (RM)	153.100.509.000	155.403.000.000	155.403.000.000
	2. Belanja Barang (RM)	36.752.119.000	22.986.690.000	42.514.533.000
	3. Belanja Lainnya (RM)	-		
III.	BELANJA MODAL	158.775.462.000	28.421.404.000	35.977.255.000
	A. Belanja Modal BLU	61.198.689.000	26.821.404.000	27.039.255.000
	B. Belanja Modal RM/PHLN/PHDN	97.576.773.000	1.600.000.000	8.938.000.000
IV.	Surplus /(Defisit) (I-II)	(128.653.939.000)	(151.568.286.000)	(170.878.278.000)
V.	Penggunaan Saldo Kas BLU	18.630.350.000	-	-
VI.	Surplus/(Defisit) sebelum penerimaan RM/PHLN/PHDN/ (IV+V)	(110.023.589.000)	(151.568.286.000)	(170.878.278.000)
VII.	Penerimaan RM/PHLN/PHDN/..... (II.B+III.B)	287.429.401.000	179.989.690.000	206.855.533.000
VIII.	Surplus/(Defisit) setelah penerimaan RM/PHLN/PHDN/ (VI+VII)	177.405.812.000	28.421.404.000	35.977.255.000
IX.	TOTAL ANGGARAN	466.232.737.000	335.870.203.000	362.833.033.000

Uraian		Realisasi/ Prognosa TA. 2021	TA. 2022	TA. 2023
	PENDAPATAN (I+VII)			
X.	TOTAL ANGGARAN BELANJA (II+III)	466.232.737.000	335.870.203.000	362.833.033.000

d. Estimasi Saldo Akhir Tahun 2022 dan Saldo awal Tahun 2023

Tabel. Estimasi Saldo akhir Tahun 2022 dan Saldo awal Tahun 2023

No	URAIAN	ANGGARAN
1	Estimasi Saldo Akhir TA 2022	Rp. 9.000.000.000,-
2	Saldo Awal TA 2022	Rp. 9.000.000.000,-

Estimasi penggunaan saldo awal Universitas Pattimura Tahun 2023 digunakan untuk:

1. Peningkatan sarana dibidang pendidikan
Peningkatan sarana dibidang pendidikan meliputi pengadaan peralatan dan meubelair penunjang pendidikan.
2. Peningkatan prasarana dibidang pendidikan
Peningkatan prasarana dibidang pendidikan meliputi perbaikan/ pemeliharaan gedung penunjang pembelajaran.
3. Peningkatan penelitian
Peningkatan penelitian meliputi, peningkatan jurnal nasional maupun internasional, proses pendaftaran HAKI, bantuan penelitian bagi dosen S3.
4. Layanan pendidikan
Layanan pendidikan meliputi proses belajar mengajar, pengembangan kurikulum akreditasi, kegiatan kemahasiswaan.

e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja

Berdasarkan perhitungan layanan per unit kerja, untuk tahun 2023, rencana biaya terkecil ada di unit kerja UPT TIK yaitu sebesar Rp. 200.000.000.- dan terbesar ada di

unit kerja Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan sebesar Rp 26.986.388.000.-rincian biaya layanan perunit kerja tahun anggaran 2023 adalah sebagai berikut :

**TABEL 2.51 PERHITUNGAN BIAYA LAYANAN PER
UNIT KERJA TAHUN 2023**

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
1.	Unit : Fakultas Hukum		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,789,815,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		715,998,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		269,900,000
	▪ Biaya Perjalanan		557,620,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		711,400,000
	▪ Belanja Jasa		136,400,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		75,000,000
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminstrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Hukum		4.330.647.000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
2	Unit : Fakultas Ekonomi		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,738,389,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		276,712,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		90,388,000
	▪ Biaya Perjalanan		326,554,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		885,970,000
	▪ Belanja Jasa		208,950,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		473,838,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		202,520,000
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminitrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Ekonomi		4.542.783.000
3	Unit : Fakultas KIP		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		5,792,976,000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Pemeliharaan		671,641,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		
	▪ Biaya Perjalanan		1,729,932,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		3,124,580,000
	▪ Belanja Jasa		107,000,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		852,442,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminstrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas KIP		14.278.571.000
4	Unit : Fakultas Pertanian		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		666,258,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		314,110,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		327,120,000
	▪ Biaya Perjalanan		303,160,000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		479,820,000
	▪ Belanja Jasa		10,900,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		124,261,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		120,000,000
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Pertanian		2.345.629,000
5	Unit : Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,305,210,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		137,100,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		170,262,000
	▪ Biaya Perjalanan		130,930,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		276,000,000
	▪ Belanja Jasa		41,000,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		154,325,000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		10,000,000
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitration Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Perikanan & IK		2.200.000.000
6	Unit : Fakultas ISIP		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,777,131,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		567,512,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		160,000,000
	▪ Biaya Perjalanan		363,049,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		336,720,000
	▪ Belanja Jasa		15,600,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		451,000,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		612,800,000
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		60,000,000
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitirasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas ISIP		4.328.462,000
7	Unit : Fakultas Teknik		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,869,503,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		312,795,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		80,832,000
	▪ Biaya Perjalanan		298,139,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		426,260,000
	▪ Belanja Jasa		54,900,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		235,343,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		110,055,000
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitirasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Teknik		3.465.203,000
8	Unit : Fakultas MIPA		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,107,589,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		25,000,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		227,330,000
	▪ Biaya Perjalanan		192,300,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		551,520,000
	▪ Belanja Jasa		
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		200,000,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminitrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas MIPA		2,303,739,000
9	Unit : Fakultas Kedokteran		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		848,271,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		332,945,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		137,700,000
	▪ Biaya Perjalanan		442,042,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		2,272,230,000
	▪ Belanja Jasa		93,800,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Fakultas Kodekteran		7.028.490.000
10	Unit : Pascasarjana		
	➤ Biaya Langsung		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		1,231,525,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		303,990,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		22,500,000
	▪ Biaya Perjalanan		318,662,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		1,327,180,000
	▪ Belanja Jasa		56,000,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		219,855,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Pascasarjana		3.883.044,000
11	Unit : LP3MP		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		181,987,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		131,500,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang		12,000,000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	Konsumsi-BLU		
	▪ Biaya Perjalanan		98,790,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		216,840,000
	▪ Belanja Jasa		
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		58,883,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : LP3MP		1.200.000.000
12	Unit : LP2M		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		48,219,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		74,406,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		32,400,000
	▪ Biaya Perjalanan		91,720,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		72,750,000
	▪ Belanja Jasa		7,800,000

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		172,705,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : LP2M		1.000.000.000
13	Unit : Biro Umum dan Keuangan		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		3,802,782,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		706,554,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		12,106,000
	▪ Biaya Perjalanan		521,608,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		70,179,389,000
	▪ Belanja Jasa		39,831,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		2,402,432,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitration Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : Biro Umum dan Keuangan		80.427.832.000
14	Unit : Biro AKPHM		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		5,335,359,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		
	▪ Biaya Perjalanan		1,288,435,000
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		634,680,000
	▪ Belanja Jasa		39,050,000
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		287,215,000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitration Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	➤ Biaya Langsung		
	Total Biaya Unit : Biro AKPHM		23.243.100.000
15	Unit : UPT Perpustakaan		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		
	▪ Biaya Pemeliharaan		26,000,000
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		
	▪ Biaya Perjalanan		
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		
	▪ Belanja Jasa		
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		14.000.000
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		300,000,000
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Adminsitration Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		

NO	URAIAN	VOLUME	JUMLAH
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : UPT Perpustakaan		750.000.000
16	Unit : UPT TIK		
	➤ Biaya Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Barang		750,000,000
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Barang Persediaan Barang Konsumsi-BLU		
	▪ Biaya Perjalanan		
	▪ Biaya Gaji dan Tunjangan		
	▪ Belanja Jasa		
	▪ Biaya Modal Peralatan dan Mesin		
	▪ Biaya Modal Gedung dan Bangunan		
	▪ Biaya Modal Fisik Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	➤ Biaya Tidak Langsung		
	▪ Biaya Pegawai		
	▪ Biaya Administrtasi Perkantoran		
	▪ Biaya Pemeliharaan		
	▪ Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	▪ Biaya Promosi/Marketing		
	▪ Biaya Bunga		
	▪ Biaya Administrasi Bank		
	▪ Dan lain-lain/penyusutan		
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		
	Total Biaya Unit : UPT TIK		750.000.000

f. Perkiraan Maju Pendapatan dan Perkiraan Maju Belanja

Table. 2.54 Prakiraan Maju Pendapatan BLU

Kode	Uraian	2023	2024	2025	2026	2027
	Program : Perguruan Tinggi Kegiatan : Layanan Tridharma Perguruan Tinggi					
424	Pendapatan BLU					
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum					
424112	Pendapatan jasa layanan pendidikan	155.977.500.000	163.776.375.000	171.965.193.750	180.563.453.437	189.591.626.108
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga ,Pekerja,Informasi,Pelatihan Teknologi					
424114	Pendapatan jasa percetakan	-	-			
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya					
4242	Pendapatan Hibah BLU					

Kode	Uraian	2023	2024	2025	2026	2027
424211	Pendapatan Hibah Terikat dalam Negeri-Perseorangan	-	-			
424212	Pendapatan Hibah Terikat dalam Negeri-lembaga/badan usaha					
424213	Pendapatan Hibah terkait dalam negeri-pemda-uang					
4243	Pendapatan hasil Kerjasama BLU					
424312	Pendapatan Hasil kerjasama lembaga /badan usaha					
424313	Pendapatan hasil kerjasama pemerintah daerah		-			
4249	Pendapatan BLU lainnya					
424911	Pendapatan jasa layanan perbankan BLU					
42492	Pendapatan BLU lainnya dari sewa					
424921	Pendapatan BLU lainnya					

Kode	Uraian	2023	2024	2025	2026	2027
	dari sewa Tanah					
424923	Pendapatan BLU lainnya dari sewa Ruang					
424924	Pendapatan BLU lainnya dari sewa peralatan dan Mesin					
42493	Pendapatan BLU lainnya dari penjualan BMN BLU					
424933	Pendapatan BLU lainnya dari penjualan peralatan dan Mesin BLU					
	(Pendapatan selain PNB BLU)					
	Penerimaan RM/PHLN/PHDN/	206.855.533.000	217.198.309.650	228.058.225.132	239.461.136.388	251.434.193.207
	Jumlah Pendapatn	362.833.533.000	380.975.209.650	400.023.970.132	420.025.168.638	441.026.427.069

Table. 2.55 Prakiraan Maju Belanja BLU

KODE	URAIAN	Volume Output	2023	2024	2025	2026	2027
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi		362.494.432.000	380.975.209.650	400.023.970.132	420.025.168.638	441.026.427.069
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri		35.690.973.000	37.475.521.650	39.349.297.732	41.316.762.618	43.382.600.748
4470.BEI.	Bantuan Lembaga	3 Lembaga	35.690.973.000	37.475.521.650	39.349.297.732	41.316.762.618	43.382.600.748
4470.BEI.001	PT. Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	1 Lembaga	8.962.044.000	9.410.146.200	9.880.653.510	10.374.686.185	10.893.420.494
4470.BEI.002	PT. Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	17.790.929.000	18.680.475.450	19.614.499.222	20.595.224.183	21.624.985.292
4470.BEI.004	PT. Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana (BOPTN)	1 Lembaga	35.690.973.000	37.475.521.650	39.349.297.732	41.316.762.618	43.382.600.748
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi		155.977.500.000	163.776.375.000	171.965.193.750	180.563.453.437	189.591.626.108

KODE	URAIAN	Volume Output	2023	2024	2025	2026	2027
4471.CAA.	Sarana Bidang Pendidikan	76 Paket	6.811.716.000	7.152.301.800	7.509.916.890	7.885.412.734	8.279.683.370
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	51 Paket	5.132.173.000	5.388.781.650	5.658.220.732	5.941.131.768	6.238.188.356
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	25 Paket	1.679.543.000	1.763.520.150	1.851.696.157	1.944.280.964	2.041.495.012
4471.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	22 Unit	20.094.987.000	21.099.736.350	22.154.723.167	23.262.459.325	24.425.582.291
4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	19 Unit	19.578.033.000	20.556.934.650	21.584.781.382	22.664.020.451	23.797.221.473
4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	3 Unit	516.954.000	542.801.700	569.941.785	598.438.874	628.360.817
4471.DBA	Pendidikan Tinggi	25.639 Orang	129.070.797.000	135.524.336.850	142.300.553.692	149.415.581.376	156.886.360.444
4471. DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	23.914 Orang	68.342.614.000	71.759.744.700	75.347.731.935	79.115.118.531	83.070.874.457
4471. DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	583 Orang	44.936.024.000	47.182.825.200	49.541.966.460	52.019.064.783	54.620.018.022
4471. DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	1.142 Orang	15.792.159.000	16.581.766.950	17.410.855.297	18.281.398.061	19.195.467.964

KODE	URAIAN	Volume Output	2023	2024	2025	2026	2027
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen		171.164.560.000	179.722.788.000	188.708.927.000	198.144.373.770	208.051.592.458
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi		171.164.560.000	179.722.788.000	188.708.927.000	198.144.373.770	208.051.592.458
4257.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	12 Layanan	171.164.560.000	179.722.788.000	188.708.927.000	198.144.373.770	208.051.592.458
4257.EBA.994	Layanan Perkantoran	12 Layanan	171.164.560.000	179.722.788.000	188.708.927.000	198.144.373.770	208.051.592.458
	Jumlah Belanja		362.494.432.000	380.975.209.650	400.023.970.132	420.025.168.638	441.026.427.069

Basis Akuntansi

Penadapatan Universitas Pattimura dari berbagai sumber yang dipergunakan dalam rangka penyusunan anggaran. Basis akuntansi yang digunakan dalam penyusunan anggaran BLU Universitas Pattimura berdasarkan basis kas yaitu pendapatan yang diakui oleh Universitas Pattimura dan belanja yang diakui pada saat kas dikeluarkan

g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN

Tabel. Rencana Kebutuhan RM APBN Universitas Pattimura Tahun 2023

KODE	URAIAN	TARGET	SATUAN	JUMLAH
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi	-		
4470	Penyedia Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri	-		35.690.973.000
4470.BEI	Bantuan Lembaga	1	Lembaga	35.690.973.000
4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	1	Lembaga	8.962.044.000
4470.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	1	Lembaga	17.790.929.000
4470.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1	Lembaga	35.690.973.000
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen			171.164.560.000
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis			171.164.560.000
4257.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	100	Layanan	171.164.560.000
4257.EBA.994	Layanan Perkantoran	100	Layanan	171.164.560.000
4257.EBA.994.001.	Gaji dan Tunjangan			155.403.000.000
4257.EBA.994.002	Operasional dan Pemeliharaan Kantor			15.761.560.000
	JUMLAH			206.855.533.000

h. Ambang Batas Belanja Universitas Pattimura

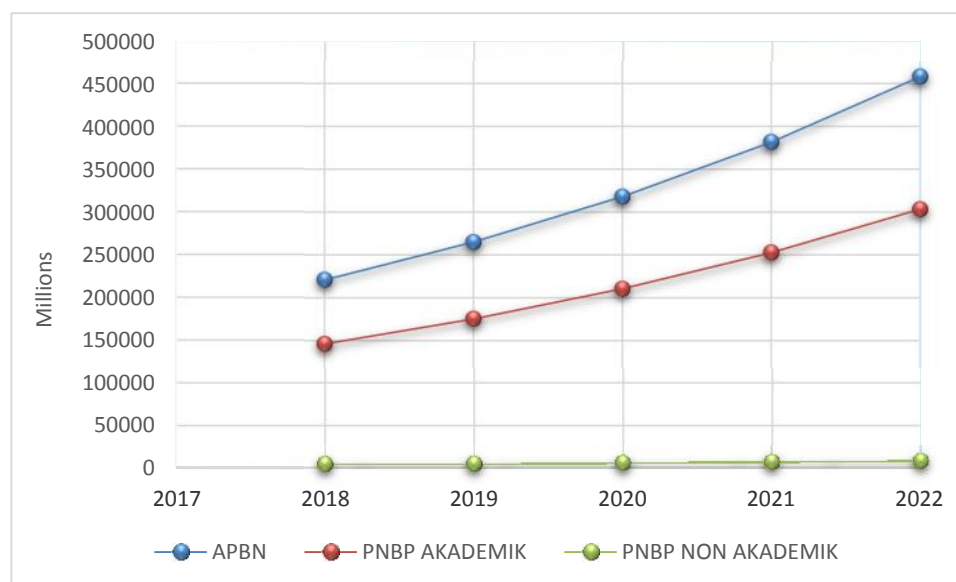
Istilah ambang batas digunakan ketika Universitas yang telah menerapkan pola pengelolaan keuangan BLU sedang dalam fase RBA (Rencana Bisnis Anggaran). Ambang batas itu sendiri mulai diambil sebagai alternative solusi ketika suatu BLU mengalami kesulitan untuk menggunakan pendapatan yang terealisasi diatas target dalam bentuk belanja.

Penerapan ambang batas pada pengelolaan anggaran BLU Universitas Pattimura berdasarkan prinsip-prinsip sebagai berikut :

- a. RBA menganut pola anggaran fleksibel (flexible budget) yaitu belanja BLU dapat melampaui atau dibawah pagu anggaran sesuai dengan realisasi pendapatan.
- b. Belanja BLU yang melampaui pagu anggaran dapat dilakukan dalam suatu angka persentase ambang batas.
- c. Penghitungan ambang batas belanja mempertimbangkan fluktuasi kegiatan operasional, antara lain trend naik/turun realisasi anggaran BLU tahun sebelumnya, realisasi/prognosa tahun anggaran belanja, dan target anggaran BLU tahun yang akan datang
- d. Perhitungan ambang batas BLU hanya untuk belanja yang didanai dari PNPB BLU tahun anggaran belanja
- e. Satker BLU dapat melakukan belanja melampaui pagu anggaran sampai dengan ambang batas mendahului pengesahan revisi DIPA

Berdasarkan prinsip-prinsip diatas Universitas Pattimura menetapkan bahwa ambang batas belanja BLU Universitas Pattimura sebesar 10% nilai batas ambang ini didasarkan pada Peraturan Menteri Keuangan dan perkiraan peningkatan pendapatan dana BLU yang berasal dari biaya akademik dan biaya non akademik serta perkiraan adanya penambahan jumlah mahasiswa baru dan kenaikan pada penerimaan program kerjasama layanan tridharma. Oleh katrena itu, penetapan ambang batas belanja BLU Universitas Pattimura sebesar 10% layak dan Proporsional.

Gambar 2 .16 Perkiraan Pendapatan



Ambang batas fleksibel belanja Universitas Pattimura direncanakan sebesar 10% Ambang batas fleksibilitas ini berlaku apabila ada peningkatan pendapatan yang melebihi pagu DIPA BLU yang berasal dari pendapatan operasional BLU. Adapun besaran ambang batas fleksibilitas Universitas Pattimura ditentukan sebagai berikut :

Pagu Belanja Operasional BLU : 155.977.500.000

Fleksibilita Belanja 10% : 15.597.750.000

Ambang Batas Fleksibilitas : 171.575.250.000

Untuk dana berasal dari Rupiah murni, sesuai dengan peraturan yang berlaku maka ambang Fleksibilitas tersebut tidak berlaku.

a. MANAJEMEN CASHFLOW DAN INVESTASI

a. Penempatan investasi yang berasal dari kas BLU:

Investasi jangka pendek Universitas Pattimura dilakukan dengan perjanjian kerjasama dengan beberapa Perbankan di Ambon yaitu dengan Bank BNI'1946, BRI dan BTN dalam bentuk Deposito berjangka waktu 1 (satu) bulan yang diperpanjang secara otomatis. Universitas Pattimura Mendepositokan uang yang berasal dari Kas BLU pada beberapa Bank Pemerintah, yaitu :

1. Bank Negara Indonesia (BNI'46) = Rp. 20.000.000.000 (dua puluh milyar)

2. Bank Rakyat Indonesia (BRI) = Rp. 21.000.000.000 (Dua puluh satu milyar)

3. Bank tabungan Negara (BTN) = Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar)

Seiring berjalannya waktu dan tingkat kebutuhan unpatii, maka dana deposito tersebut di cairkan untuk Bank Negara Indonesia (BNI⁴⁶) Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar), Bank Rakyat Indonesia (BRI) Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar). Pencairan ke-2 sampai dengan penutupan deposit dengan nilai 10 BNI, 11 BRI dan 10 BTN, kemudian unpatii melakukan deposito lagi sebesar Rp. 28.000.000.000 Dengan rincian : BNI = Rp. 5.000.000.000 , BRI = Rp. 5.000.000.000 dan BTN = Rp. 18.000.000.000 . Deposito pada Bank BNI & BRI dicairkan sebelum jatuh tempo karena keterbatasan uang pada rekening Ops. Penerimaan. Perlu diketahui bahwa deposito senilai Rp. 5.000.000.000 Pada BNI Unpatii tidak mendapatkan bunga deposito dikarenakan pencairannya tidak sesuai dengan tanggal jatuh tempo, sedangkan BRI Unpatii tidak kena penalti dan tetap mendapatkan bunga berjalan sampai dengan tanggal dicairkan deposito.

b. Manajemen/ Perlakuan terhadap kas yang idle

Bunga-bunga deposito tersebut diatas dicairkan dan dimasukan ke rekening Operasional Penerimaan Universitas Pattimura dan disahkan sebagai pendapatan PNPB Universitas dan selanjutnya dapat digunakan untuk membiayai kegiatan-kegiatan di Fakultas, Unit kerja dan Rektorat Universitas Pattimura sesuai dengan yang direncanakan dan tertuang dalam RKAKL.

c. Rencana cash flow 2021(rencana pendapatan dan pengeluaran) dari aktivitas investasi

Bahwa seluruh transaksi penerimaan dan tatakelola keuangan dilakukan dengan layanan satu pintu masuk yang terintegrasi melalui bagian keuangan dengan mekanisme standar sistem akuntansi keuangan. Pengelola keuangan akan mendistribusikan berdasarkan proporsi Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dalam kelompok-kelompok pengeluaran yang selanjutnya dipertanggung jawabkan dalam laporan keuangan. Selanjutnya RBA disebut sebagai dasar dari penyusunan RKA/KL periodik tahun anggaran yang mencakup program kerja tingkat Universitas, lembaga, biro dan UPT serta fakultas dan pascasarjana sebagai penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pattimura.

Mekanisme operasional transaksi dan pengelolaan keuangan di Universitas Pattimura merupakan bagian terpenting dari seluruh aspek pengelolaan keuangan, maka perlu disusun mekanisme teknis sebagai dasar dari proses dan prosedur transaksi

pengelolaan dan keuangan, sehingga diharapkan seluruh transaksi keuangan tercatat dan dibukukan sesuai dengan standar dan sistem akuntansi keuangan yang berlaku.

Transaksi keuangan dilakukan oleh kantor pusat, Fakultas, Pascasarjana, Lembaga dan seluruh unit pengguna anggaran berdasarkan porsi dalam kelompok transaksi, dalam memberikan laporan untuk dipertanggungjawabkan melalui laporan keuangan, laporan transaksi keuangan pada setiap akhir bulan dengan menyerahkan softcopy dan hardcopy serta bukti fisik.

Bahwa mekanisme seluruh transaksi keuangan yang dilakukan oleh bidang keuangan Universitas Pattimura dibuat dengan memperhatikan:

1. Dokumen Roadmap Tatakelola Keuangan
2. Dokumen Analisa Transaksi Sistem Informasi Keuangan
3. Sistem Akuntansi Keuangan
4. Mekanisme Transaksi Keuangan
5. Sistem Informasi Keuangan
6. Inflow
7. Outflow
8. Laporan Keuangan
9. Worksheet

Penetapan investasi yang berasal dari kas BLU akan diorientasikan pada pengembangan infrastruktur yang berkaitan dengan *revenue generating units* disamping yang terkait langsung dengan layanan tridharma. Sifat investasi, karenanya, adalah investasi jangka panjang untuk menjamin kontinuitas pendapatan dan layanan yang berkualitas kepada *stakeholders*. Manajemen/perlakukan terhadap dana kas yang *idle direncanakan* akan ditempatkan dalam deposito berjangka dengan rate tertinggi disertai negosiasi bahwa dana investasi dapat ditarik sewaktu-waktu tanpa dikenakan charge.

Rencana cash flow 2021 (rencana pendapatan dan pengeluaran) dari aktivitas investasi seperti dijelaskan diatas digunakan untuk perbaikan sarana penunjang Tridharma.

Manajemen Cash Flow Dan Dana Lancar Universitas Pattimura

Cash flow (aliran kas) merupakan sejumlah uang kas yang keluar dan yang masuk sebagai akibat dari aktivitas Satker BLU Unpatti, dengan kata lain adalah aliran kas

yang terdiri dari aliran kas masuk (cash inflow) dan aliran kas keluar (cash outflow) pada Satker BLU Unpatti serta berapa saldonya setiap periode tahun anggaran. Manajemen cash flow akan sangat dibutuhkan dalam berbagai kegiatan Satker BLU. Hal tersebut dimaksudkan untuk menyeimbangkan cash inflow dengan cash out flow yang terdapat di dalam Satker BLU Universitas Pattimura, sehingga tidak mengalami cash flow gap, yakni kondisi kas tidak mencukupi untuk menutup berbagai pos pengeluaran yang terjadi di dalam Satker BLU Unpatti.

Cash flow (aliran kas) Universitas Pattimura terdapat dalam beberapa rekening Bank yang dibuka untuk penerimaan dana dari beberapa sumber dana agar mudah dalam pengendalian dan pelaporan, rekening tersebut antara lain sbb :

No	Rekening			Tujuan Pembukaan Rekening
	Nomor	Nama	Nama Bank	
1	7787798853	BPg 061 Universitas Pattimura	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Untuk Operasional Bendahara Pengeluaran
2	7787798864	BPG 061 Universitas Pattimura	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Untuk Operasional Bendahara Pengeluaran untuk Skema Blok Masela
3	000101001907302	RPL 061 BLU Unpatti untuk OPS P	PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Untuk Operasional Penerimaan BLU Unpatti
4	1520070001363	RPL 061 BLU Unpatti untuk OPS K	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional Pengeluaran BLU Unpatti
5	0002401300001958	RPL 061 BLU Unpatti untuk DK	PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	Untuk Operasional Dana Kelolaan Unpatti
6	1520016951713	BPP 061 Rektorat Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNB

				Rektorat Unpatti
7	1520016951036	BPP 061 ISIP Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP FISIP Unpatti
8	1520016950715	BPP 061 Hukum Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Hukum Unpatti
9	1520016951184	BPP 061 MIPA Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas MIPA Unpatti
10	1520016950970	BPP 061 Pertanian Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Pertanian Unpatti
11	1520016951127	BPP 061 Teknik Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Teknik Unpatti
12	1520016951143	BPP 061 Ekonomi dan Bisnis Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unpatti
13	1520016951051	BPP 061 Perikanan dan Ilmu Kelautan Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Perikanan dan IK Unpatti
14	1520016950947	BPP 061 KIP Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas KIP Unpatti
15	1520016951259	BPP 061 Kedokteran Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Fakultas Kedokteran Unpatti

16	1520016951309	BPP 061 Pascasarjana Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP Pascasarjana Unpatti
17	1520016951580	BPP 061 LPPM Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP LPPM Unpatti
18	1520016951374	BPP 061 LP3MP Unpatti	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	Untuk Operasional BPP PNBP LP3MP Unpatti
19	000101003255400	RPL 061 BLU Unpatti untuk PKD	PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Deposito
20	1110747574	RPL 061 BLU Unpatti untuk PKD	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Deposito
21	0002401400030734	RPL 061 BLU Unpatti untuk PKD	PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	Deposito

Aset Lancar mencakup Kas dan setara kas yang diharapkan segera untuk direalisasikan, dipakai atau dimiliki untuk di jual dalam waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan. Kas disajikan dineraca dengan menggunakan nilai nominal. Kas dalam bentuk valuta asing disajikan di neraca dengan menggunakan kurs tengah BI pada tanggal neraca. Piutang dinyatakan dalam neraca menurut nilai yang timbul berdasarkan hak yang telah dikeluarkan surat keputusan penagihan atau yang dipersamakan, yang diharapkan diterima pengembaliannya dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan dan disajikan sebagai Bagian Lancar Piutang. Sedangkan Tagihan Penjualan Angsuran (TPA) dan Tuntutan Ganti Rugi (TGR) yang akan jatuh tempo 12 (dua belas) bulan setelah tanggal neraca disajikan sebagai Bagian Lancar TPA/TGR.

Persediaan adalah aset lancar dalam bentuk barang atau perlengkapan yang dimaksudkan untuk mendukung kegiatan operasional pemerintah, dan barang-barang yang dimaksudkan untuk dijual dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat.

Persediaan dicatat di neraca berdasarkan hasil perhitungan fisik pada tanggal neraca dikalikan dengan : - harga pembelian terakhir, apabila diperoleh dengan pembelian; - harga

standar apabila diperoleh dengan memproduksi sendiri; - harga wajar atau estimasi nilai penjualannya apabila diperoleh dengan cara lainnya.

Perlakuan terhadap dana kas yang idle (menganggur), Untuk Memperoleh rentabilitas, kas tidak boleh dibiarkan menganggur (idle cash), sebagian dari idle cash di depositokan untuk menambah pendapatan. Disamping itu untuk memperoleh pendapatan lainnya, kas harus diubah terlebih dahulu menjadi persediaan, piutang. Tetapi juga tidak diperkenankan apabila seluruh kas diubah bentuknya harus ada cadangan karena akan kesulitan dalam pelaksanaan operasional kegiatan apabila tidak disediakan kas yang memadai. Berdasarkan kondisi ini maka manajemen harus mampu menciptakan adanya keseimbangan dana kas.

Rencana cash flow 2021 Universitas Pattimura untuk pendapatan dan pengeluaran dari aktivitas investasi digunakan untuk kelancaran layanan pendidikan, layanan perkantoran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kerumahtanggaan dan kesejahteraan sivitas akademika, semua aktivitas ini tergambar pada RKAKL DIPA Unpatti Tahun 2021.

Aliran Kas Masuk (Cash InOutflow)

Adalah seluruh bentuk kas yang masuk ke rekening PK-BLU Universitas Pattimura dan akan menjadi pendapatan yang akan menambah asset. Aliran kas masuk bersumber dari Rupiah Murni (RM) dan PNPB terutama berasal dari pendapatan jasa pelayanan pendidikan, pendapatan jasa penyediaan jasa lainnya, serta pendapatan hasil kerjasama Lembaga atau Badan Usaha. Kebijakan yang berkaitan dengan aliran kas masuk melalui 1 (satu) rekening di Universitas pattimura, artinya seluruh penerimaan kas dari semua unit yang berada di Satker PK-BLU universitas Pattimura harus masuk/disetor ke rekening universitas.

Aliran Kas Keluar (Cash Outflow)

Universitas Pattimura Adalah semua kas yang dikeluarkan dari Satker BLU Unpatti yang dimaksudkan untuk mendukung berbagai program kerja/kegiatan yang sudah direncanakan. Cash outflow terdiri dari belanja operasional dan belanja modal. Belanja operasional meliputi: belanja gaji dan tunjangan remunerasi, belanja barang, belanja jasa, belanja pemeliharaan, belanja perjalanan serta belanja barang dan jasa lainnya. Belanja modal merupakan belanja dalam rangka perolehan aset tetap.

Tahun 2020 Universitas Pattimura memiliki Saldo Akhir Kas sebesar Rp. 18.630.350.408,- (*Delapan belas milyar enam ratus tiga puluh juta tiga ratus lima puluh ribu empat ratus*

delapan rupiah) yang akan digunakan untuk membiaya berbagai kegiatan antara lain; di bidang layanan pendidikan, bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat, penyediaan sarana prasarana bidang pendidikan dan perkantoran, serta dipergunakan untuk layanan pendidikan dan peltihan internal.

c. NERACA TAHUN 2021

**UNIVERSITAS PATTIMURA
NERACA
PER 30 DESEMBER 2021**

URAIAN	30 DESEMBER 2021
ASET	
ASET LANCAR	
Kas Lainnya dan Setara Kas	14.814.804.610
Kas Pada Badan Layanan Umum	10.003.489.712
Investasi Jangka Pendek Badan Layanan Umum	
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	76.698.925.000
Piutang Bukan Pajak	0
Penyisihan Piutang Tak Tertagih-Piutang Bukan Pajak	0
Piutang dari Kegiatan Non Operasional Badan Layanan Umum	401.031.048
Penyisihan Piutang Tak Tertagih-Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	(99.432.895)
Piutang dariKegiatan Non Operasional BLU (Netto)	301.598.153
Persediaan	1.653.255.801
Persediaan yang belum deregister	1.634.342.150
Jumlah Aset Lancar	105.106.415.426
ASET TETAP	

Tanah	1.131.970.370.788
Tanah belum deregister	1.669.132.500
Peralatan dan Mesin	322.557.129.983
Peralatan dan Mesin Belum Diregistrasi	37.859.691.950
Gedung dan Bangunan	1.215.606.324.103
Gedung dan Bangunan belum deregister	58.730.444.398
Jalan, Irigasi, dan Jaringan	15.738.179.698
Jalan, Irigasi dan Jaringan belum deregister	749.917.000
Aset tetap lainnya	10.390.180.392
Konstruksi dalam pengerjaan	57.977.660.253
Akumulasi Penyusutan	(415.783.220.483)
Jumlah Aset Tetap	2.437.465.810.582
PIUTANG JANGKA PANJANG	
Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan / Ganti Rugi BLU	39.454.206
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih – tagihan Tuntutan Perbedaharaan/ Tuntutan ganti Rugi BLU	(19.271)
Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/ Tuntutan ganti Rugi BLU (Neto)	39.256.935
Jumlah Piutang Jangka Panjang	39.256.935
ASET LAINNYA	
Aset tidak berwujud	3.905.438.416
Aset Lain-Lain	87.891.125.394
Aset lain yang belum diregister	2.345.661.500
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	(55.846.583.276)
Jumlah Aset lainnya	38.295.642.034
JUMLAH ASET	2.580.907.124.977

KEWAJIBAN	
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	
Utang Kepada pihak ketiga	15.383.519.822
Pendapatan diterima dimuka	15.029.741.667
Uang Muka dari KPPN	0
Uang jangka pendek lainnya	0
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	30.413.261.489
JUMLAH KEWAJIBAN	30.413.261.489
EKUITAS	
Ekuitas	2.550.493.863.488
JUMLAH EKUITAS	2.550.493.863.488
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	2.580.907.124.977

i. INFORMASI LAINNYA YANG PERLU DISAMPAIKAN

a. Rencana Inovasi

b. Rencana Program Efisiensi

Merujuk Surat Plt Sekretaris Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi No. 5776/E1/PR.07.04/2022 Tanggal 23 September 2022 tentang perihal Pemberitahuan persiapan penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) pagu alokasi anggaran TA 2023 pada Satker Ditjen Diktiristek, maka Universitas Pattimura tahun 2023 telah melakukan rasionalisasi anggaran terhadap anggaran perjalanan dinas dan paket meeting. Dari efisiensi terhadap perjalanan dinas dan paket meeting akan digunakan untuk membiayai penelitian inovasi Universitas Pattimura.

c. Rencana Saving Pendanaan

Penempatan investasi yang berasal dari kas BLU:

Investasi jangka pendek Universitas Pattimura dilakukan dengan perjanjian kerjasama dengan beberapa Perbankan di Ambon yaitu dengan Bank BNI'1946, BRI dan BTN dalam bentuk Deposito berjangka waktu 1 (satu) bulan yang diperpanjang secara otomatis. Universitas Pattimura Mendepositokan uang yang berasal dari Kas BLU pada beberapa Bank Pemerintah, yaitu :

1. Bank Negara Indonesia (BNI'46) = Rp. 20.000.000.000 (dua puluh milyar)
2. Bank Rakyat Indonesia (BRI) = Rp. 21.000.000.000 (Dua puluh satu milyar)
3. Bank tabungan Negara (BTN) = Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar)

Seiring berjalannya waktu dan tingkat kebutuhan unpatti, maka dana deposito tersebut di cairkan untuk Bank Negara Indonesia (BNI'46) Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar), Bank Rakyat Indonesia (BRI) Rp. 10.000.000.000 (Sepuluh milyar). Pencairan ke-2 sampai dengan penutupan deposit dengan nilai 10 BNI, 11 BRI dan 10 BTN, kemudian unpatti melakukan deposito lagi sebesar Rp. 28.000.000.000 Dengan rincian : BNI = Rp. 5.000.000.000 , BRI = Rp. 5.000.000.000 dan BTN = Rp. 18.000.000.000 . Deposito pada Bank BNI & BRI dicairkan sebelum jatuh tempo karena keterbatasan uang pada rekening Ops. Penerimaan. Perlu diketahui bahwa deposito senilai Rp. 5.000.000.000 Pada BNI Unpatti tidak mendapatkan bunga deposito dikarenakan pencairannya tidak sesuai dengan tanggal jatuh tempo, sedangkan BRI Unpatti tidak kena penalti dan tetap mendapatkan bunga berjalan sampai dengan tanggal dicairkan deposito.

b. Manajemen/ Perlakuan terhadap kas yang idle

Bunga-bunga deposito tersebut diatas dicairkan dan dimasukkan ke rekening Operasional Penerimaan Universitas Pattimura dan disahkan sebagai pendapatan PNBPN Universitas dan selanjutnya dapat digunakan untuk membiayai kegiatan-kegiatan di Fakultas, Unit kerja dan Rektorat Universitas Pattimura sesuai dengan yang direncanakan dan tertuang dalam RKAKL.

d. Rencana KSO/KSM pada Universitas Pattimura

Dalam rangka mengoptimalkan pengelolaan aset BLU maka Universitas Pattimura melakukan kerjasama dengan beberapa pihak terkait rencana KSO dan/atau

KSM. KSO terhadap aset BLU Universitas Pattimura dilakukan terhadap beberapa objek antara lain, Tanah, Gedung dan Bangunan.

e. Rencana Penetapan/ Perubahan Tarif

Unpatti sebagai Badan Layanan Umum merupakan instansi pemerintah yang dibentuk untuk memberikan layanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dimana dalam melakukan kegiatan didasarkan pada prinsip efisiensi.

Pola pengelolaan Keuangan pada Badan Layanan Umum memberikan fleksibilitas berupa keleluasaan untuk menerapkan praktik-pratik bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mecerdaskan kehidupan bangsa. Oleh karena itu, Unpatti harus mengoptimalkan pemanfaatan sumberdaya yang dimiliki untuk meningkatkan penerimaan BLU. Optimalisasi aset dapat tercapai jika penentuan tarif layanan dilakukan dengan mempertimbangkan kontinuitas dan pengembangan aset ke depan. Penentuan tarif pelayanan yang tepat akan mampu memenuhi ekspektasi pelanggan, sehingga Unpatti tetap diminati oleh masyarakat baik aspek layanan akademik maupun non akademik. Penentuan tarif yang tepat juga harus mempertimbangan kemampuan Unpatti untuk melakukan pengembangan kedepan. Dengan demikian dalam sub bab ini akan dibahas mengenai aspek keberlanjutan dan pengembangan.

Tarif layanan akademik yang diatur meliputi biaya pendidikan atau *tarif* Uang Kuliah Tunggal (UKT) dimana dengan sistem UKT ini maka mahasiswa tidak perlu mengeluarkan biaya lagi kecuali pengeluaran personal. Kontinuitas tarif layanan pendidikan dinilai sudah baik ditinjau dari kemampuan tarif untuk mendukung pelaksanaan layanan pendidikan yang ada dan tidak adanya gejala yang berarti dari mahasiswa yang menilai tarif terlalu tinggi. Selain biaya pendidikan, tarif layanan akademik juga termasuk tarif penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Tarif layanan non akademik meliputi semua layanan penunjang Akademik. Secara umum seluruh tarif yang dikenakan di Unpatti telah mampu memelihara kontinuitas ditinjau dari ketersediaan dana untuk melaksanakan layanan.

Rencana penetapan tarif BLU dari uni bisnis Universitas Pattimura dapat dilihat pada tabel berikut ini :

No	Jenis Usaha	Harga Tarif	Satuan
1	Pujasera 1	Rp. 750.000,-	Bulan
2	Pujasera 2	Rp. 600.000,-	Bulan
3	Pujasera 3	Rp. 600.000,-	Bulan
4	Pujasera 4	Rp. 750.000,-	Bulan
5	Galon	Rp. 7000,-	Galon
6	Masoya Cottage	Rp. 500.000,-	Kamar
7	Embun Guest House	Rp. 250.000,-	Kamar
8	Auditorium	Rp. 7.500.000,-	Hari
9	Gor (Event)	Rp. 3.500.000,-	Hari
10	Gor (Komunitas)	Rp. 125.000,-	Hari
11	Bengkel Cuci Mobil		
	- Mobil	Rp. 50.000,-	Mobil
	- Motor	Rp. 25.000,-	Motor
12	Bis Kampus		
	- Ac	Rp. 800.000,-	Hari
	- Non Ac	Rp. 600.000,-	Hari
13	Sewa Kafe		
	Naila	Rp. 10.000.000	Tahun
	Ovis Kantin	Rp. 20.800.000	Tahun
	Nirmala Café	Rp.100.000.000	Tahun
	Teluk Indah	Rp. 60.000.000	Tahun
	Hotumesse Café	Rp. 55.000.000	Tahun
	Potensi kantin Fakultas	Rp. 50.000.000	Tahun
14	Fotocopy	Rp.1.000.000	Bulan
15	Barbershop	Rp.1.000.000	Bulan
16	Pasar Buah	Rp.4.500.000	Bulan

17	Area Perbankan	Rp250.000.000	Tahun
18	ATM	Rp15.000.000	Tahun
19	Perkantoran	Rp240.000.000	Tahun
20	Hidroponik	Rp50.000.000	Tahun
21	Kolam Ikan Air Tawar dan Wisata Pancing	Rp88.500.000	Tahun

f. Rencana Penetapan/ Perubahan Remunerasi

g. Rencana Pengelolaan SDM

h. Rencana Kerja untuk Mencapai Target

i. Informasi Lainnya Untuk Strategi Pencapaian Target

Evaluasi eksternal melalui akreditasi oleh BAN-PT merupakan salah satu bentuk penilaian (evaluasi) mutu dan kelayakan institusi dan program studi, juga sebagai wujud pertanggungjawaban hasil kerja institusi dan program-program studi.

Universitas Pattimura pada tahun 1999 dilanda konflik sosial Maluku sehingga kampus utama Poka Ambon rusak dan hancur total, kemudian dengan kondisi darurat memindahkan seluruh aktivitas pendidikan ke kampus PGSD Ambon. Dalam kondisi yang demikian Universitas Pattimura berupaya melaksanakan proses akreditasi Institusi oleh BAN-PT dan memperoleh peringkat C dengan masa berlaku sampai dengan tahun 2014. Untuk memperbaiki peringkat akreditasi C ke peringkat yang lebih tinggi, Universitas Pattimura menyusun borang baru mulai tahun 2013 dan di visitasi tahun 2015 yang kemudian mendapat nilai B. Dan di awal tahun 2016 Unpati diundang untuk mengikuti Bimbingan Teknis (Bimtek) oleh Kemenristekdikti karena dinilai termasuk Perguruan Tinggi yang berpotensi mendapat nilai A. Dengan adanya Bimtek ini diharapkan akhir tahun 2017 BAN-PT melakukan visitasi dan Universitas Pattimura mampu meningkatkan akreditasinya ke peringkat A, namun karena masih terdapat sekitar 14 program studi terakreditasi C dan Universitas Pattimura dalam tahap pembenahan IT, maka kemudian akreditasi institusi masih tetap pada level B dengan keputusan BAN PT No.3152/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 tanggal 27 Desember 2016. Disamping itu semua program studi di dorong untuk meningkatkan akreditasinya baik yang peringkat C

maupun peringkat B, sedangkan yang mempunyai peringkat A sudah harus merencanakan untuk masuk dalam akreditasi internasional

Komposisi akreditasi Program Studi sampai dengan tahun 2019, menunjukkan bahwa: dari total 72 Program Studi yang ada, maka Program Studi yang memperoleh peringkat akreditasi A sebanyak 8 Program Studi, peringkat B sebesar 38 Program Studi, dan peringkat C sebanyak 6 Program Studi, dan sisanya sebagai Program studi baru serta akreditasi prodi yang telah kadar luasa dan dalam Proses Akreditasi yakni sebesar 20 Program studi.

Universitas Pattimuran pada Tahun 2020 memiliki Prodi S1 yang telah memperoleh akreditasi atau sertifikasi internasional 1 Prodi yakni program studi ilmu Hukum pada Fakultas Hukum memperoleh sertifikasi ISO 9001, dan pada Tahun 2021 Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan dengan 4 prodinya menerima ISO 21001:2018

Tabel 2.5. Peringkat Akreditasi Program Studi UNPATTI Tahun 2022

Program Studi / Jenjang	Akreditasi			Proses Akreditasi	Total Prog. Studi
	A	B	C		
Sarjana (S1)	9	33	27	3	72
Pascasarjana (S2)	1	12	4		17
Pascasarjana (S3)		2	2		4
Profesi		1	1		2
Total	10	48	34	3	77

BAB III PENUTUP

1. Analisis

a. Produktivitas

1. Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM)

$$ROLSDM = \frac{\text{Jumlah mahasiswa}}{\text{Jumlah SDM}} = \frac{27.264}{1.443} = 18,89$$

Interpretasi; Produktif

2. Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM)

$$ROLSDM = \frac{\text{Pendapatan BLU}}{\text{Jumlah SDM}} = \frac{155.977.500.000}{1.342} = 116.227.645$$

Interpretasi; Produktif

3. Peningkatan Jumlah Output Layanan (PJOL)

$$\begin{aligned} PJOL &= PJOL TA(X) - PJOL TA(X-1) \\ &= 27.264 \text{ (mahasiswa thn 2022)} - 23.914 \text{ (mahasiswa thn 2021)} \\ &= 3.350 \end{aligned}$$

Interpretasi; produktif

4. Target Output Layanan (TOL)

$$TOL = \frac{\text{Target Output Layanan}}{\text{Realisasi Output Layanan TA X-1 atau 2}} = \frac{28.627}{27.264} = 1.04$$

Interpretasi; Produktif

6. Target Pendapatan (TP)

$$TOL = \frac{\text{Target Penadaptan BLU}}{\text{Realisasi Penadpatan Layanan TA X-1 atau 2}} = \frac{155.997.500.000}{155.880.513.00} = 1$$

Interpretasi; produktif

b. Efisiensi

1. Rasio Belanja dengan Output Layanan (RBOL)

$$TOL = \frac{\text{Total Belanja}}{\text{Jumlah Mahasiswa}} = \frac{362.833.033.000}{27.264} = 13.308.136$$

Interpretasi; Efisien

2. Rasio Belanja Operasional dengan Pendapatan Operasional (BOPO)

$$BOPO = \frac{\text{Belanja operasional}}{\text{Pendapatan Operasional}} = \frac{171.585.330.000}{151.539.608.000} = 1.13$$

Interpretasi; Efisien

3. Rasio Belanja xxx dengan total belanja

$$Rasio = \frac{\text{Belanja Pegawai}}{\text{Remunerasi}} = \frac{155.403.000.000}{50.670.283.000}$$

c. Inovasi

d. Keselarasan/ Kesesuaian

Layanan Unggulan

Konsumen adalah raja merupakan ungkapan yang tetap relevan sampai kapanpun. Karena setiap organisasi (manufaktur atau jasa) selalu mengkanilisasi outputnya ke pasar. Organisasi berkewajiban menawarkan layanan atau produk yang sesuai dengan kebutuhan dan keinginan pasar. Dalam konteks ini, Universitas Pattimura sebagai institusi pendidikan tinggi terus mengembangkan diri untuk menghasilkan nilai-nilai unggul yang di tawarkan kepada stakeholders.

- a. Layanan utama yang ditawarkan adalah berkaitan dengan aspek Tridharma. Layanan yang diberikan mengacu pada pemenuhan standar layanan minimal sebagaimana yang tertuang dalam permen Ristekdikti. Di bidang pendidikan, Universitas Pattimura memberikan layanan pembelajaran dengan menggunakan kurikulum berbasis kompetensi (KBK), disamping layanan penunjang akademik seperti perpustakaan, internet, laboratorium, dan studio/bengkel praktek. Layanan lainnya berkaitan dengan minat mahasiswa di bidang penalaran, organisasi, olahraga dan seni.

- b. Layanan di bidang penelitian lebih di titik beratkan pada penelitian fundamental dan pengembangan yang dilakukan para dosen. dengan berbasis pada konsep laut-pulau. Konsep kelautan (archipelago) dalam hal ini bukan dalam arti laut an sich tetapi laut dan darat (pulau) dilihat sebagai satu kesatuan makna.
- c. Layanan pengabdian oleh dosen lewat skim pengabdian kepada masyarakat dan oleh mahasiswa melalui kegiatan KKN. Kegiatan layanan pertama lebih mengarah kepada introduksi iptek yang bersentuhan langsung dengan kebutuhan masyarakat. Sedangkan layanan kedua lebih fokus pada membantu mengatasi persoalan-persoalan sosial kemasyarakatan.

2. Simpulan

Universitas Pattimura ditetapkan sebagai satker BLU berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan No.291/KMK.05/2018 tanggal 29 Maret 2018 sebagai satker BLU secara penuh.

Sebagai satker BLU dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa barang/jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktifitas, dalam meningkatkan kinerja pelayanan publik melalui penerapan manajemen keuangan berbasis pada hasil, dan bukanlah semata-mata sarana untuk mengejar fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan. Sehingga untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat/public dengan tariff/harga layanan yang terjangkau masyarakat dengan kualitas layanan yang baik, cepat, efisien dan efektif dapat diterapkan pengelolaan keuangan BLU dengan fleksibilitas berupa keluasaan untuk menerapkan praktik-praktik bisnis yang sehat, yang mana hal tersebut tertuang dalam Rencana Bisnis Anggaran (RBA) tahun 2023.

Dari ambang batas yang ditetapkan tahun 2023 sebesar 10% hal tersebut dilakukan dengan memprediksi secara maksimum tidak terjadi revisi anggaran.

Hal-hal lain yang perlu mendapat perhatian dalam rangka melaksanakan kegiatan BLU adalah:

- a. Penghapusan piutang dimungkinkan ada apabila memberikan keringanan kepada mahasiswa untuk tidak membayar SPP.

- b. Penghapusan persediaan tidak dilakukan karena nilai persediaan yang tidak signifikan.
- c. Pengukuran persediaan akhir di Universitas dilakukan dengan menggunakan metode periodic, yaitu dengan melakukan perhitungan kalkulasi fisik persediaan (dibandingkan juga dengan kartu stock) dikalikan dengan harga perolehan terakhir.
- d. Penghapusan aset tetap dilakukan sesuai dengan peraturan Menteri Keuangan Nomor : 83/PMK.06/2016 tentang Tata Cara Penghapusan BMN. Aset tetap diukur berdasarkan biaya perolehan, kecuali aset tetap yang diperoleh dari hibah. Aset tetap yang diperoleh dari hibah dicatat berdasarkan nilai wajar saat diterimanya aset tetap tersebut. aset tetap dicatat sebesar nilai yang tercantum dalam SPM-belanja modal.
- e. Sama seperti penghapusan aset tetap, penghapusan asset lain-lain dilakukan sesuai dengan peraturan yang berlaku yaitu melalui DJKNL.
- f. Pemberian pinjaman dilakukan kepada dosen yang tugas belajar dan pinjaman tersebut potensial untuk dikembalikan
- g. Kerjasama dengan pihak ketiga tidak hanya dilakukan dengan pihak negeri namun juga dengan pihak swasta seperti pemberian beasiswa, penggunaan dana CSR dibidang pendidikan dan penerimaan lulusan.
- h. Universitas Pattimura sudah membayar Remunirasi dimulai terhitung Juli 2019.